



## 1º PAINEL PLURI FUTEBOL 2011

O valor de jogadores, times e campeonatos.

### Conteúdo

PARTE 1 – Os jogadores mais valiosos do mundo (Divulgação: 24/11/11)

PARTE 2 – Os jogadores mais valiosos do Brasil e Américas (Divulgação: 29/11/11)

PARTE 3 – Os times mais valiosos do Brasil e do Mundo (Divulgação: 01/12/11)

PARTE 4 – Os campeonatos mais valiosos (Divulgação: 06/12/11)

PARTE 5 – Os Agentes e o vai e vem de jogadores (Divulgação: 09/12/11)

---

Autor

Fernando Pinto Ferreira

*Economista, especialista em Pesquisa de Mercado, Gestão e Marketing do Esporte*

[fernando@pluriconsultoria.com.br](mailto:fernando@pluriconsultoria.com.br)

**PLURI Consultoria**

**Economia**

**Sport Business**

**Inteligência de Mercado**

**Negócios**

Curitiba-PR

[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

# METAMORFOSE

O Brasil está prestes a passar da condição de centro formador de jogadores, para um pólo de atração de craques mundiais.

O PAINEL PLURI FUTEBOL 2011 tratará destas mudanças de forma profunda, analisando o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do mundo. Dadas as dimensões deste trabalho, ele foi dividido e será divulgado em 5 etapas:

- 1) Os jogadores mais valiosos do mundo (Divulgação: 24/11/11);
- 2) Os jogadores mais valiosos do Brasil e Américas (Divulgação: 29/11/11);
- 3) Os times mais valiosos do Brasil e do mundo (01/12/11);
- 4) Os campeonatos mais valiosos (06/12/11);
- 5) Os Agentes e o vai e vem de jogadores (09/12/11).

Bem vindo à 1ª Parte:  
**Os jogadores mais valiosos  
do Mundo**

# Bem vindo

## 1º Painel Pluri Futebol 2011

---

**Este é o maior estudo já divulgado sobre o valor dos jogadores, Times e campeonatos do Brasil e do Mundo.**

Esta é a primeira parte do Painel Pluri Futebol 2011. Ao longo de 5 etapas abordaremos o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do Mundo, abrangendo os 60 maiores campeonatos.

---

### **1ª Parte – Os jogadores mais valiosos do Mundo**

O país do futuro, também no futebol? – 3

**ANÁLISE PLURI – O mundo é Espanhol...por enquanto. - 5**

Os 20 jogadores mais valiosos do mundo – 6

ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO DOS JOGADORES – 13

Detalhamento da análise Pluri de preço justo – 14

Os 10 jogadores mais valiosos por posição: ATACANTES – 15

Os 10 jogadores mais valiosos por posição: MEIO CAMPO – 16

Os 10 jogadores mais valiosos por posição: DEFENSORES – 17

Os 10 jogadores mais valiosos por posição: GOLEIROS – 18

Distribuição dos 100 jogadores mais valiosos por nacionalidade – 21

Distribuição dos 100 jogadores mais valiosos por país em que jogam – 24

Distribuição dos 100 jogadores mais valiosos por clube – 26

Distribuição dos 100 jogadores mais valiosos por posição – 28

## O país do futuro, também no futebol?

Dias atrás a área econômica da Pluri divulgou um extenso relatório sobre o PIB mundial, mostrando as transformações da economia nos últimos 10 anos, com ascensão da China rumo ao topo econômico do planeta, a queda dos EUA, e como o Brasil se insere neste cenário. Como coordenador, tanto daquele trabalho como deste, não pude deixar de me questionar: Seria o Brasil a China do futebol mundial? Estaríamos nos candidatando a, no médio prazo, passarmos de um simples exportador de talentos para um centro do futebol mundial, para um centro receptor, com um campeonato de clubes ao nível do espanhol ou inglês? Será uma mudança e tanto, visto que sempre nos acostumamos com a hipótese de sermos uma fonte de grandes jogadores, mas com times e campeonatos menos relevantes. **Virou rotina nossos jogadores serem vendidos ao exterior a preços baixíssimos e, uma vez na Europa, passarem a ser alvos de transações milionárias.**

Ao fazer uma radiografia profunda do valor dos jogadores, times e campeonatos dos 60 principais mercados do futebol mundial, este 1º Painel Pluri do Futebol mundial mostra que ainda estamos num estágio intermediário de desenvolvimento da relevância de nossos clubes e campeonatos, mas permite antever um cenário bastante promissor à frente.

O futebol não anda dissociado da economia, portanto mercados atualmente ainda fortes perderão importância gradativamente nos próximos anos, vide o caso da Itália. E um país como o Brasil, 6ª economia mundial, terá a feliz combinação de naturalmente revelar jogadores, aliado ao poder econômico para manter nossos atletas e atrair craques internacionais.

A permanência recente de Neymar no Santos deve ser encarada com otimismo e cautela. Otimismo porque pela primeira vez estamos conseguindo resistir à pressão de grandes clubes europeus. Cautela porque essa resistência só está sendo possível por se tratar de um excepcional jogador, cujo risco de se abrir mão de uma excelente oferta é pequeno. Não se consegue mobilizar patrocinadores e montar toda uma estrutura de viabilidade financeira para qualquer jogador.

**Portanto, temos um longo caminho a percorrer, mas a combinação de crescimento econômico, gestão profissional e melhoria do marco regulatório do futebol permitirá que, no futuro, jogadores de ponta do futebol mundial tenham o mercado brasileiro como possibilidade concreta de atuação.** Nesse cenário chegaremos num estágio em que veremos times brasileiros contando com jogadores como Wayne Rooney e Iniesta ao lado de Neymar e Kaká. E viajaremos pela Europa vendo meninos vestindo camisas de times brasileiros. Aposto que esse é o futuro.

**Fernando Pinto Ferreira**

[fernando@pluriconsultoria.com.br](mailto:fernando@pluriconsultoria.com.br)

## PARTE 1 – Os Jogadores mais valiosos do MUNDO

### ANÁLISE PLURI

#### O Mundo é Espanhol...por enquanto.

Quando começamos a preparar este estudo, a expectativa era que haveria um maior equilíbrio entre os países Europeus, principalmente entre Espanha e Inglaterra. Para nossa surpresa, na medida em que os dados eram compilados ficou nítida uma grande diferença entre estes dois mercados, a favor dos espanhóis. A elite do futebol mundial é espanhola, por qualquer ângulo que se olhe: Os jogadores mais valiosos do mundo são espanhóis, os times mais valiosos do mundo são espanhóis, e no campeonato espanhol também jogam os estrangeiros mais valiosos do mundo. Porém, os espanhóis perdem para os ingleses quando comparamos o valor total das duas ligas.

Apesar do domínio atual, vários fatores colocarão esse cenário em risco:

- A liga espanhola é absolutamente concentrada em Barcelona e Real Madri, cujos times tem valor de mercado equivalente a 43% do total de todos os 20 times do campeonato espanhol, o maior índice entre as 60 principais ligas do mundo. Para efeito de comparação, no Brasil os dois times mais valiosos (Santos e Internacional) equivalem a 22% do total dos 20 times do campeonato brasileiro;
- Pelo lado do valor dos jogadores espanhóis, há claros sinais de sobrevalorização em função da vitória da seleção espanhola na última copa. Além disso, a próxima geração espanhola não parece ter jogadores do mesmo nível dos atuais, como Iniesta, Xavi e Villa;
- Os estrangeiros mais valiosos do mundo jogam no campeonato espanhol em função do poder de atração de Barcelona e Real Madri;

O sucesso do futebol espanhol está intimamente ligado ao sucesso de Barcelona e Real Madri, o que é um claro risco. Se por um lado estamos tratando de clubes de enorme tradição e muito bem administrados, por outro não podemos deixar de fazer um paralelo com os clubes italianos, igualmente tradicionais e grandiosos, mas que enfrentam um claro processo de redução de importância. Barcelona e Real Madri continuarão gigantes até onde podemos enxergar, mas é razoável imaginar uma redução de seu poderio proporcional. Nunca é demais lembrar que futebol e economia não andam dissociados, e o momento adverso das economias de Espanha, Itália (Europa como um todo) terá repercussão dentro de campo.

## OS 20 JOGADORES MAIS VALIOSOS DO MUNDO

### Os 20 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO

Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado	
					em Milhões de Euros	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Lionel Messi	Argentina	Barcelona	24	<b>100,0</b>	<b>244,0</b>
2	Cristiano Ronaldo	Portugal	Real Madri	26	<b>90,0</b>	<b>219,6</b>
3	Andrés Iniesta	Espanha	Barcelona	27	<b>65,0</b>	<b>158,6</b>
4	Cesc Fàbregas	Espanha	Barcelona	24	<b>55,0</b>	<b>134,2</b>
	Wayne Rooney	Inglaterra	Manchester United	25	<b>55,0</b>	<b>134,2</b>
6	Neymar	Brasil	Santos	19	<b>50,0</b>	<b>122,0</b>
7	David Villa	Espanha	Barcelona	29	<b>45,0</b>	<b>109,8</b>
	Xavi	Espanha	Barcelona	31	<b>45,0</b>	<b>109,8</b>
9	Fernando Torres	Espanha	Chelsea	27	<b>42,0</b>	<b>102,5</b>
	Samuel Eto'o	Camarões	Anzhi Makhachkala	30	<b>42,0</b>	<b>102,5</b>
11	Kun Agüero	Argentina	Manchester City	23	<b>40,0</b>	<b>97,6</b>
	Wesley Sneijder	Holanda	Inter de Milão	27	<b>40,0</b>	<b>97,6</b>
	Arjen Robben	Holanda	Bayern Munique	27	<b>40,0</b>	<b>97,6</b>
	Carlos Tévez	Argentina	Manchester City	27	<b>40,0</b>	<b>97,6</b>
15	Franck Ribéry	França	Bayern Munique	28	<b>38,5</b>	<b>93,9</b>
	Gerard Piqué	Espanha	Barcelona	24	<b>38,5</b>	<b>93,9</b>
17	Nemanja Vidic	Sérvia	Manchester United	29	<b>37,0</b>	<b>90,3</b>
18	Sergio Busquets	Espanha	Barcelona	23	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
	Dani Alves	Brasil	Barcelona	28	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
	Xabi Alonso	Espanha	Real Madri	29	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
<b>TOTAL</b>					<b>969,5</b>	<b>2.365,6</b>

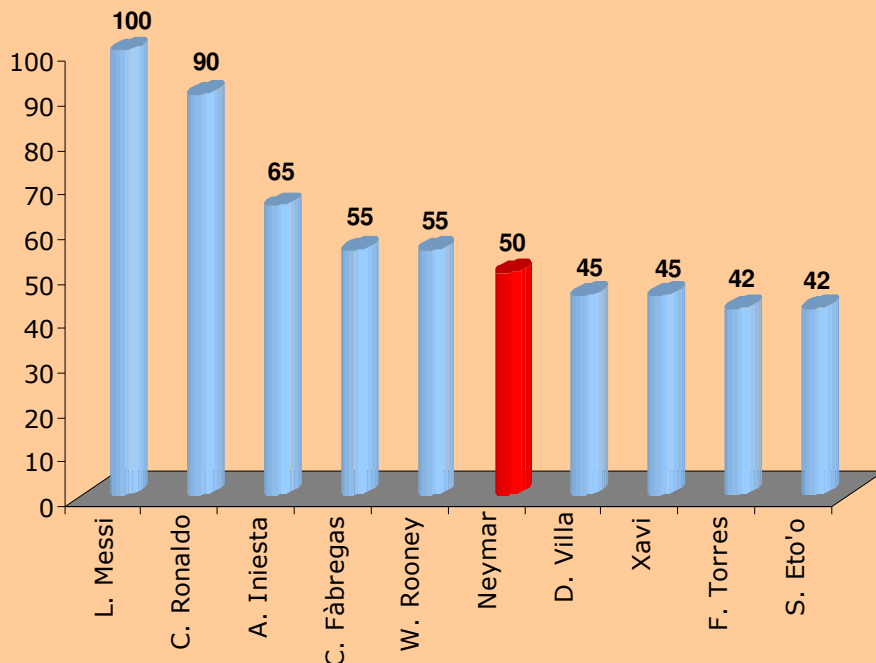
Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

## DOMÍNIO ESPANHOL

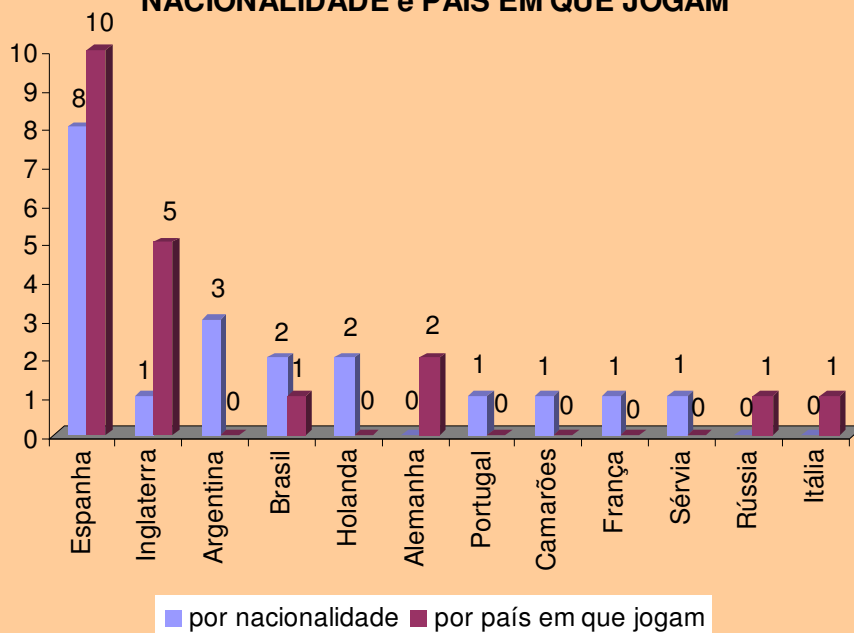
- ⇒ Espanha é o destaque do ranking dos 20 jogadores mais valiosos do mundo, a suprema elite do futebol mundial:
  - Seus 2 principais times tem metade dos jogadores entre os 20 mais valiosos;
  - Os jogadores que atuam na Espanha são 50% do total e representam 56% do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo (€ 545 milhões);
  - Os jogadores de nacionalidade espanhola são 40% do total e representam 38% do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo (€ 362 milhões);
- ⇒ **Juntos, os 20 jogadores mais valiosos do mundo valem quase 1 BILHÃO DE EUROS;**
- ⇒ **Lionel Messi é o jogador mais valioso do mundo e o primeiro a atingir a marca de 100 MILHÕES DE EUROS (R\$ 244 milhões);**
- ⇒ **Dos 20 jogadores mais valiosos do mundo, 10 jogam na Espanha, sendo 8 no Barcelona;**
- ⇒ Argentina é o segundo país com mais jogadores entre os 20 mais valiosos do mundo. Os 3 jogadores (15% do total) valem que € 180 milhões (19% do total);
- ⇒ **Brasil é o 4º país com mais jogadores entre os 20 mais valiosos do mundo. Neymar (6º - € 50 milhões) e Daniel Alves (18º - € 35,5 milhões) juntos representam 9% do valor total dos 20 jogadores mais valiosos do mundo. Metade da participação Argentina;**
- ⇒ Não há nenhum jogador italiano ou alemão entre os 20 jogadores mais valiosos do mundo;
- ⇒ **A permanência de Neymar no Santos colocou o Brasil no 4ª lugar entre os países onde atuam os 20 jogadores mais. Esta é a melhor posição que o país já atingiu neste quesito;**
- ⇒ Valor dos jogadores que atuam no Barcelona entre os 20 mais valiosos do mundo é de € 420 milhões (44% do total). Real Madri vem em 2º com € 126 milhões (13%) e o Santos é o 6º com € 50 milhões (5%).
- ⇒ **Santos é o único clube não europeu a possuir um jogador entre os 20 mais valiosos;**



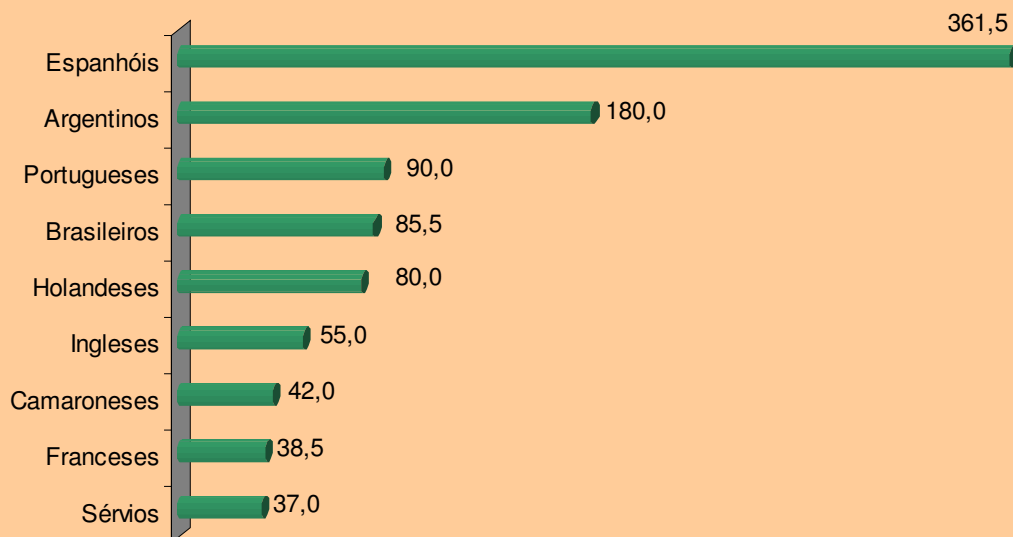
### Os 10 jogadores mais valiosos do mundo- Em € milhões



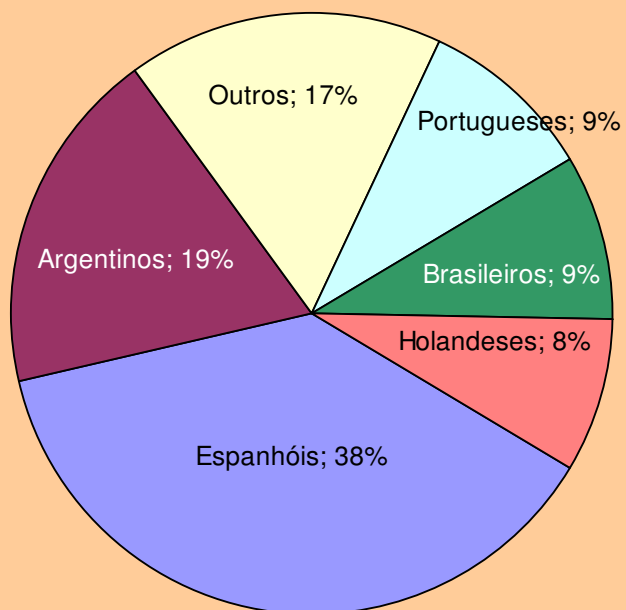
### Comparativo dos 20 jogadores mais valiosos por NACIONALIDADE e PAÍS EM QUE JOGAM



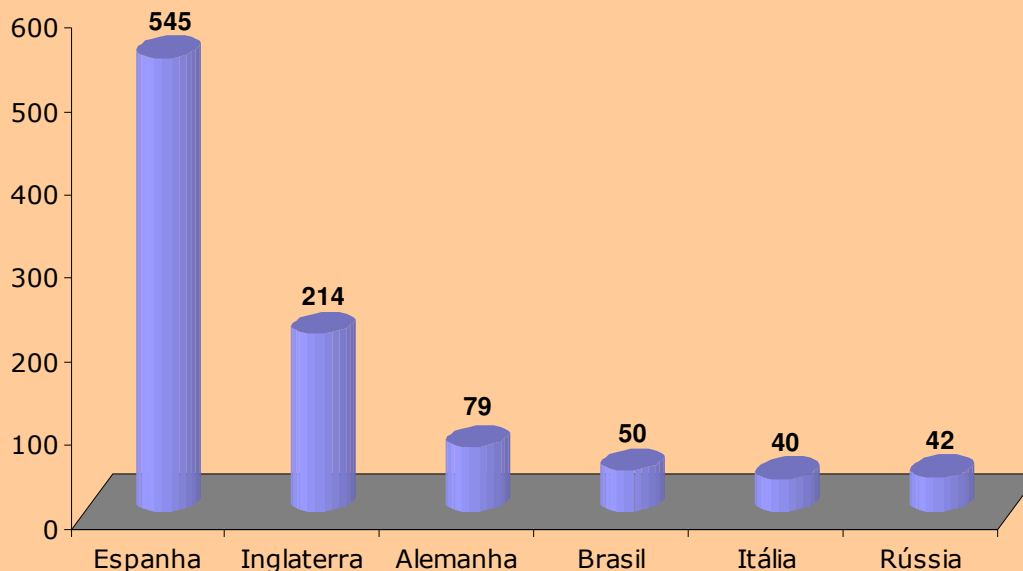
**Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do mundo  
por NACIONALIDADE - Em € milhões**



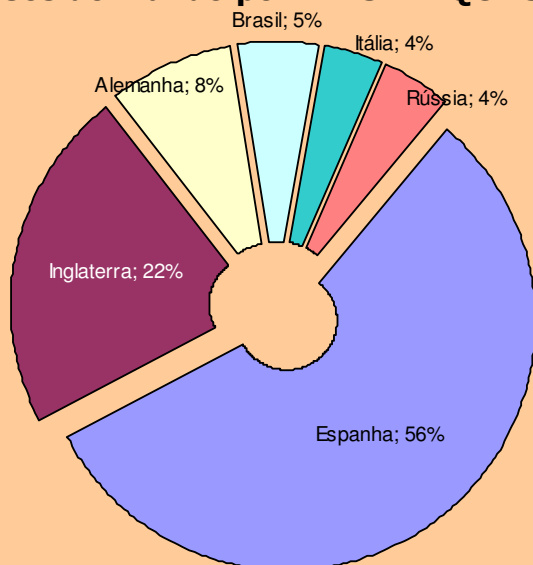
**Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos  
do Mundo por NACIONALIDADE**



**Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do mundo por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões**

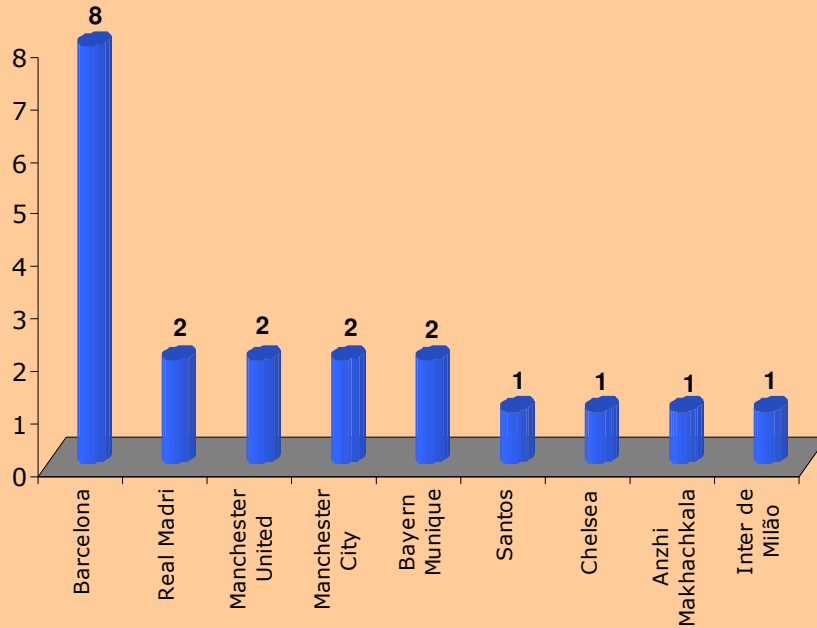


**Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo por PAÍS EM QUE JOGAM**

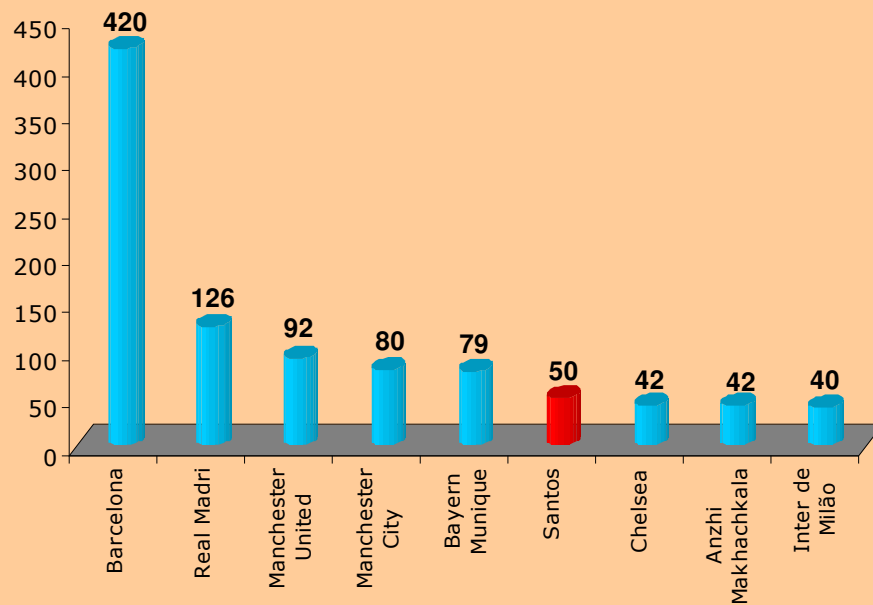


■ Espanha ■ Inglaterra ■ Alemanha ■ Brasil ■ Itália ■ Rússia

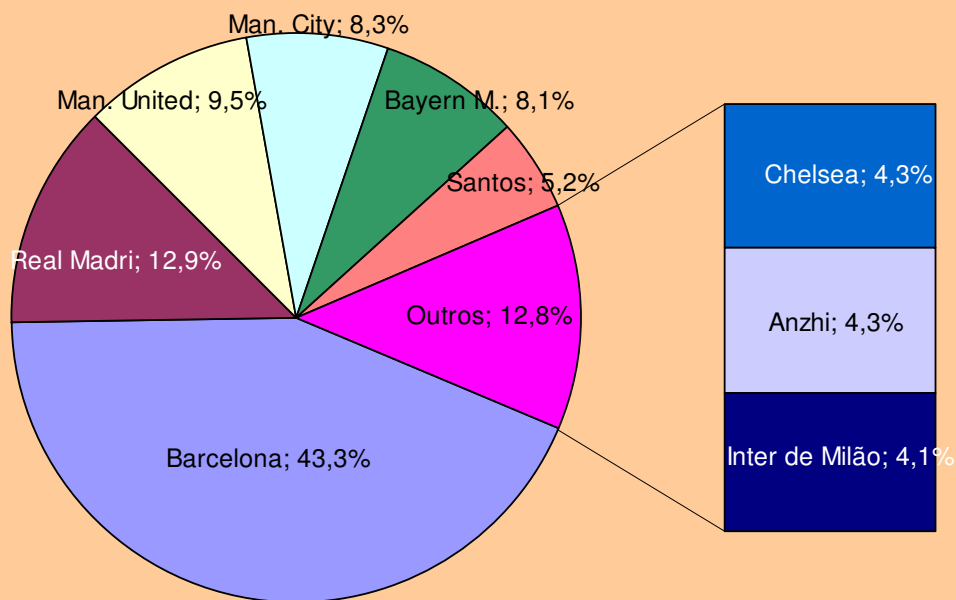
### CLUBES em que atuam os 20 Jogadores mais valiosos do mundo



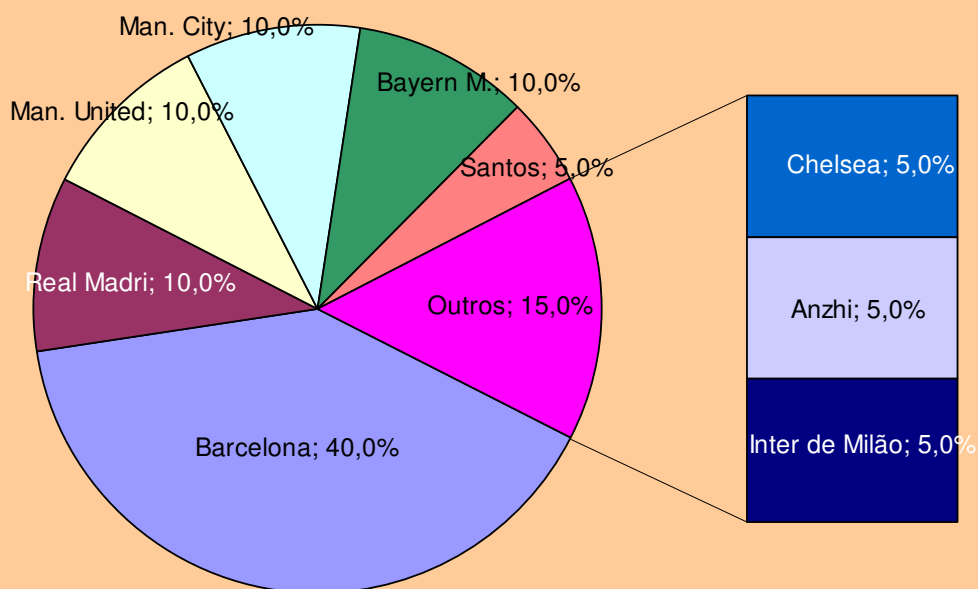
### Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do mundo por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



**Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo por Clube em que jogam**



**Distribuição dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo por Clube em que jogam - Em quantidade**



## ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO

A **ANÁLISE PLURI de PREÇO JUSTO** é uma metodologia desenvolvida pela área de **SPORT BUSINESS** da **Pluri Consultoria**, que utiliza instrumentos estatísticos e econométricos para avaliar o valor de mercado dos jogadores considerando 11 variáveis determinantes para sua definição: **idade, qualidade técnica, disciplina tática, disposição e regularidade, capacidade de definição de jogo, aspecto disciplinar e espírito de equipe, posição em que joga, presença na seleção de seu país, condição física / clínica, títulos conquistados e capacidade de geração de retorno de marketing.**

### Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO

Rank	Jogador	País	Idade	Valor de mercado atual em € Milhões	Valor de custo anual até fim de carreira - em € Milhões (1)	ANÁLISE PLURI do valor de Mercado atual
1	Lionel Messi	Argentina	24	<b>100,0</b>	<b>9,1</b>	<b>NEUTRO</b>
2	Cristiano Ronaldo	Portugal	26	<b>90,0</b>	<b>10,0</b>	<b>NEUTRO / CARO</b>
3	Andrés Iniesta	Espanha	27	<b>65,0</b>	<b>8,1</b>	<b>NEUTRO</b>
4	Cesc Fàbregas	Espanha	24	<b>55,0</b>	<b>5,0</b>	<b>NEUTRO / CARO</b>
	Wayne Rooney	Inglaterra	25	<b>55,0</b>	<b>5,5</b>	<b>NEUTRO</b>
6	Neymar	Brasil	19	<b>50,0</b>	<b>3,1</b>	<b>BARATO</b>
7	David Villa	Espanha	29	<b>45,0</b>	<b>7,5</b>	<b>NEUTRO</b>
	Xavi	Espanha	31	<b>45,0</b>	<b>11,3</b>	<b>NEUTRO</b>
9	Fernando Torres	Espanha	27	<b>42,0</b>	<b>5,3</b>	<b>CARO</b>
	Samuel Eto'o	Camarões	30	<b>42,0</b>	<b>8,4</b>	<b>CARO</b>
11	Kun Agüero	Argentina	23	<b>40,0</b>	<b>3,3</b>	<b>NEUTRO</b>
	Wesley Sneijder	Holanda	27	<b>40,0</b>	<b>5,0</b>	<b>NEUTRO / BARATO</b>
	Arjen Robben	Holanda	27	<b>40,0</b>	<b>5,0</b>	<b>NEUTRO</b>
	Carlos Tévez	Argentina	27	<b>40,0</b>	<b>5,0</b>	<b>CARO</b>
15	Franck Ribéry	França	28	<b>38,5</b>	<b>5,5</b>	<b>CARO</b>
	Gerard Piqué	Espanha	24	<b>38,5</b>	<b>3,5</b>	<b>NEUTRO</b>
17	Nemanja Vidic	Sérvia	29	<b>37,0</b>	<b>6,2</b>	<b>CARO</b>
18	Sergio Busquets	Espanha	23	<b>35,5</b>	<b>3,0</b>	<b>NEUTRO / BARATO</b>
	Dani Alves	Brasil	28	<b>35,5</b>	<b>5,1</b>	<b>NEUTRO / CARO</b>
	Xabi Alonso	Espanha	29	<b>35,5</b>	<b>5,9</b>	<b>NEUTRO / BARATO</b>

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

(1) Preço atual dividido pelo tempo estimado de carreira a decorrer do jogador. Consideramos como premissa uma carreira de 35 anos para jogadores de linha e de 37 anos para goleiros.

## Detalhamento da Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO

PESO NA ANÁLISE		15%	29%	3%	15%	3%	3%	1%	3%	3%	3%	22%	100%
Rank	Jogador	Idade	Qualidade técnica	Disciplina tática	Disposição e Regularidade	Capacidade de definição de jogo	Aspecto disciplinar e Espírito de equipe	Posição em que joga	Presença na seleção de seu país	Condição física / clínica	Títulos Conquistados	Capacidade de Retorno de marketing	RANKING FINAL DE VALOR
1	Lionel Messi	A	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AA	AAA	AAA
2	Cristiano Ronaldo	B	AA	AAA	AA	AAA	AA	AAA	AA	AAA	A	AAA	AA
3	Andrés Iniesta	B	AA	AAA	AAA	AA	AAA	AAA	AAA	AA	AAA	AA	AA
4	Cesc Fàbregas	A	A	AA	A	A	A	AA	AA	A	A	AA	A
5	Wayne Rooney	A	A	A	A	AA	A	AAA	AAA	AA	A	AA	A
6	Neymar	AAA	AAA	A	AAA	AAA	A	AAA	AA	A	B	AAA	AA+
7	David Villa	B	AA	AA	AAA	AA	A	AA	AAA	A	AAA	AA	A+
8	Xavi	C	AA	AAA	AAA	AA	A	AA	AAA	A	AAA	AA	A+
9	Fernando Torres	B	B	A	B	AAA	B	AAA	A	A	A	A	B
10	Samuel Eto'o	C	B	A	A	AAA	B	AAA	A	A	A	B	B
11	Kun Agüero	A	B	A	A	AA	A	AA	AA	A	B	A	B+
12	Wesley Sneijder	B	AA	A	A	A	B	AA	AAA	A	A	A	A
13	Arjen Robben	B	AA	A	B	A	A	AA	A	C	A	B	B+
14	Carlos Tévez	B	B	B	B	A	C	AAA	B	A	B	B	B
15	Franck Ribéry	B	B	A	B	B	B	AA	AAA	AA	B	B	B
16	Gerard Piqué	A	B	A	B	C	A	B	AAA	AA	AAA	A	B+
17	Nemanja Vidic	B	B	A	AA	C	A	B	A	A	A	B	B
18	Sergio Busquets	A	B	AA	AA	B	A	A	AA	A	AAA	B	B+
19	Dani Alves	B	B	AA	A	B	A	A	AAA	AA	A	B	B
20	Xabi Alonso	B	B	AA	A	B	A	AA	AAA	A	AAA	A	B+

## OS JOGADORES MAIS VALIOSOS POR POSIÇÃO

### Os 10 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por posição: ATACANTES

Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Lionel Messi	Argentina	Barcelona	24	<b>100,0</b>	<b>244,0</b>
2	Cristiano Ronaldo	Portugal	Real Madri	26	<b>90,0</b>	<b>219,6</b>
3	Wayne Rooney	Inglaterra	Manchester United	25	<b>55,0</b>	<b>134,2</b>
4	Neymar	Brasil	Santos	19	<b>50,0</b>	<b>122,0</b>
5	David Villa	Espanha	Barcelona	29	<b>45,0</b>	<b>109,8</b>
6	Fernando Torres	Espanha	Chelsea	27	<b>42,0</b>	<b>102,5</b>
7	Samuel Eto'o	Camarões	Anzhi Makhachkala	30	<b>42,0</b>	<b>102,5</b>
8	Kun Agüero	Argentina	Manchester City	23	<b>40,0</b>	<b>97,6</b>
9	Carlos Tévez	Argentina	Manchester City	27	<b>40,0</b>	<b>97,6</b>
10	Mario Gomez	Alemanha	Bayern Munique	26	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
<b>TOTAL</b>					<b>539,5</b>	<b>1.316,4</b>

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

### DOMÍNIO ARGENTINO

- ⇒ Atacantes são os jogadores mais valiosos. Os 10 mais valorizados custam € 540 milhões;
- ⇒ Argentina é o país com maior número de atacantes entre os 10 mais valiosos do mundo. Seus 3 atacantes valem € 180 milhões, 30% do valor total dos 10 atacantes mais valiosos do mundo;
- ⇒ 70% dos 10 atacantes mais valiosos do mundo jogam na Espanha e Inglaterra, representando 76% do valor de mercado total;
- ⇒ Barcelona e Manchester City são os times com mais jogadores na lista: 2 cada. Por valor de mercado o Barcelona é o 1º (€ 145 milhões), seguido por Real Madri (€ 90 milhões) e Man. City com (€ 80 milhões);
- ⇒ **O Brasil, país de Pelé, Romário e Ronaldo, aparece com apenas 1 jogador na lista, Neymar, o 4º atacante mais valioso do mundo com € 50 milhões;**
- ⇒ Não há nenhum italiano, alemão, holandês ou francês na lista.



## Os 10 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por posição: MEIO-CAMPO

Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Andrés Iniesta	Espanha	Barcelona	27	<b>65,0</b>	<b>158,6</b>
2	Cesc Fàbregas	Espanha	Barcelona	24	<b>55,0</b>	<b>134,2</b>
3	Xavi	Espanha	Barcelona	31	<b>45,0</b>	<b>109,8</b>
4	Arjen Robben	Holanda	Bayern Munique	27	<b>40,0</b>	<b>97,6</b>
5	Wesley Sneijder	Holanda	Inter de Milão	27	<b>40,0</b>	<b>97,6</b>
6	Franck Ribéry	França	Bayern Munique	28	<b>38,5</b>	<b>93,9</b>
7	Bastian Schweinsteiger	Alemanha	Bayern Munique	27	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
8	Xabi Alonso	Espanha	Real Madri	29	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
9	Sergio Busquets	Espanha	Barcelona	23	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
10	Michaël Essien	Gana	Chelsea	28	<b>34,5</b>	<b>84,2</b>
<b>TOTAL</b>					<b>424,5</b>	<b>1.035,8</b>

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

## MEIO CAMPO É ESPANHOL. E O BRASIL?

- ⇒ Meio campo é a 2º posição mais valorizada, os 10 mais custam € 425 milhões;
- ⇒ Metade dos 10 mais valiosos jogadores de meio campo são espanhóis, com valor de mercado de € 236 milhões (56% do total). Holandeses vem em 2º com 2 jogadores e € 80 milhões (19% do total);
- ⇒ **Não há nenhum meio campista brasileiro na lista dos 10 mais valiosos do mundo;**
- ⇒ Também não há nenhum argentino, italiano, inglês ou francês na lista;
- ⇒ Metade dos 10 mais valiosos jogadores de meio campo atuam na Espanha, com valor de mercado de € 236 milhões (56% do total). Alemanha vem em 2º com 3 jogadores e € 114 milhões (27% do total);
- ⇒ 4 dos 10 meio campistas da lista jogam no Barcelona, com valor total de € 201 milhões (47% do total). Bayern de Munique vem em 2º com 3 jogadores e € 114 milhões (27% do total);

## Os 10 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por posição: DEFENSORES

Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Gerard Piqué	Espanha	Barcelona	24	<b>38,5</b>	<b>93,9</b>
2	Nemanja Vidic	Sérvia	Manchester United	29	<b>37,0</b>	<b>90,3</b>
3	Dani Alves	Brasil	Barcelona	28	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
4	Thiago Silva	Brasil	Milan	26	<b>30,5</b>	<b>74,4</b>
5	Sergio Ramos	Espanha	Real Madri	25	<b>30,5</b>	<b>74,4</b>
6	John Terry	Inglaterra	Chelsea	30	<b>30,5</b>	<b>74,4</b>
7	Pepe	Brasil	Real Madri	28	<b>28,5</b>	<b>69,5</b>
8	Philipp Lahm	Alemanha	Bayern Munique	27	<b>28,5</b>	<b>69,5</b>
9	Giorgio Chiellini	Itália	Juventus	27	<b>26,5</b>	<b>64,7</b>
10	Marcelo	Brasil	Real Madrid	23	<b>25,5</b>	<b>62,2</b>
<b>TOTAL</b>					<b>311,5</b>	<b>760,1</b>

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

## SINAL DOS TEMPOS, BRASIL DOMINA A DEFESA

- ⇒ Meio campo é a 3º posição mais valorizada, os 10 mais custam € 312 milhões;
- ⇒ **40% dos 10 mais valiosos defensores são brasileiros, com valor de mercado de € 120 milhões (37% do total). Espanhóis vem em 2º com 2 jogadores e € 69 milhões (21% do total);**
- ⇒ **Daniel Alves é o 3º defensor mais valorizado do mundo, € 35,5 milhões;**
- ⇒ Não há nenhum jogador argentino, italiano, holandês ou francês na lista;
- ⇒ Metade dos 10 mais valiosos jogadores de meio campo atuam na Espanha, com valor de mercado de € 159 milhões (49% do total). Inglaterra e Itália vem em 2º com 2 jogadores cada;
- ⇒ 3 dos 10 meio campistas da lista jogam no Real Madri, com valor total de € 85 milhões (26% do total). Barcelona vem em 2º com 2 jogadores e € 74 milhões (23% do total);

## Os 10 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por posição: GOLEIROS

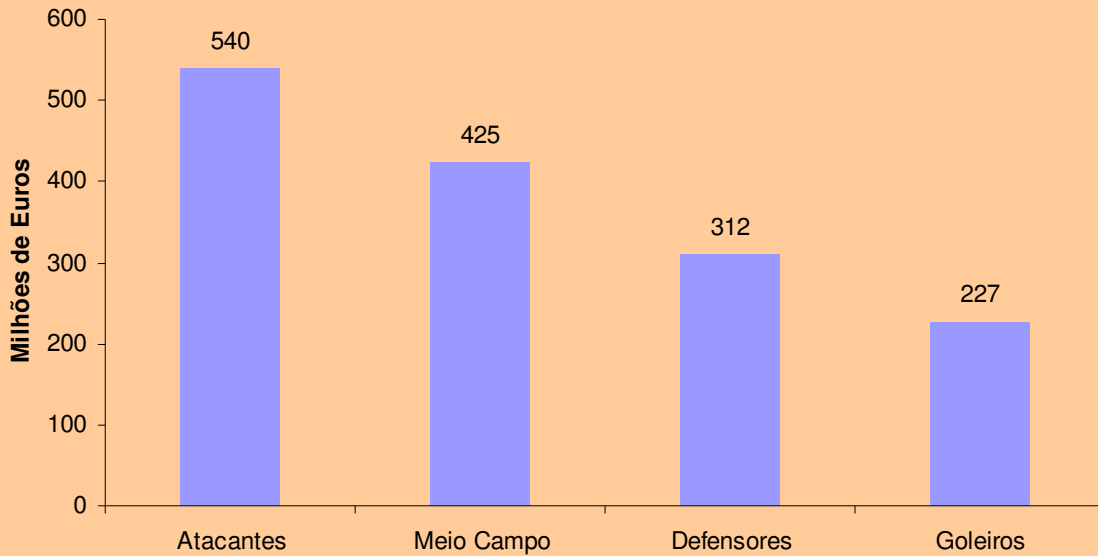
Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Iker Casillas	Espanha	Real Madrid	30	<b>35,5</b>	<b>86,6</b>
2	Manuel Neuer	Alemanha	Bayern Munich	25	<b>28,5</b>	<b>69,5</b>
3	Petr Cech	República Tcheca	Chelsea	29	<b>28,5</b>	<b>69,5</b>
4	Pepe Reina	Espanha	Liverpool	29	<b>22,5</b>	<b>54,9</b>
5	Victor Valdés	Espanha	Barcelona	29	<b>20,0</b>	<b>48,8</b>
6	Júlio César	Brasil	Inter Milan	32	<b>19,0</b>	<b>46,4</b>
7	Igor Akinfeev	Rússia	CSKA Moscow	25	<b>18,5</b>	<b>45,1</b>
8	Joe Hart	Inglaterra	Manchester City	24	<b>18,5</b>	<b>45,1</b>
9	David de Gea	Espanha	Manchester United	20	<b>18,5</b>	<b>45,1</b>
10	Gianluigi Buffon	Itália	Juventus	33	<b>17,5</b>	<b>42,7</b>
<b>TOTAL</b>					<b>227,0</b>	<b>553,9</b>

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

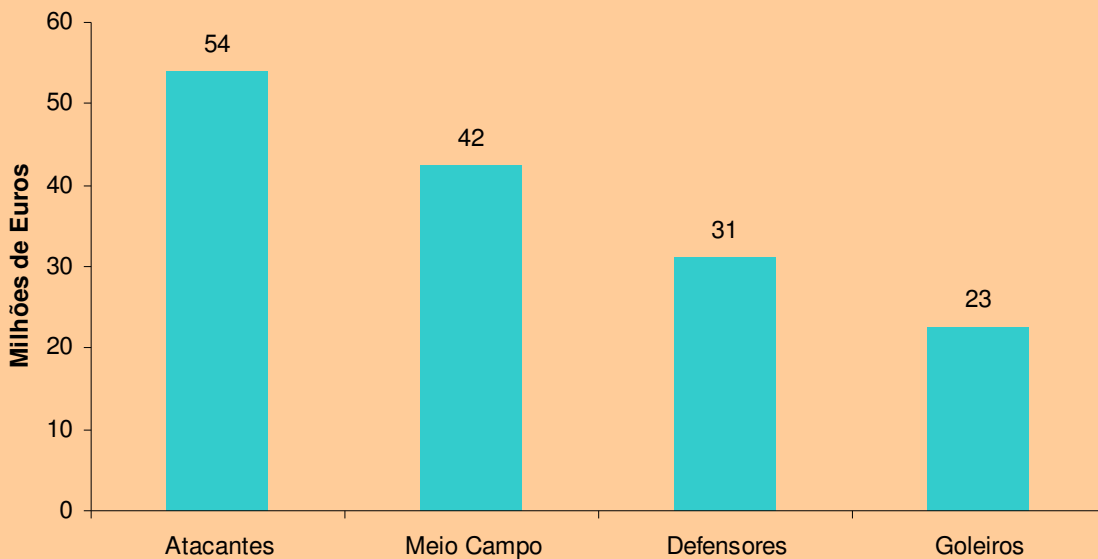
## ESPAANHÓIS DEFENDEM A META

- ⇒ Goleiro é a posição menos valorizada, os 10 mais custam € 227 milhões, 58% a menos que os atacantes;
- ⇒ 40% dos 10 goleiros mais valiosos são espanhóis, com valor de mercado de € 97 milhões (43% do total);
- ⇒ Julio César é o 6º defensor mais valorizado do mundo, € 19 milhões;
- ⇒ Não há nenhum jogador argentino, holandês ou francês na lista;
- ⇒ 40% dos mais valiosos goleiros atuam na Inglaterra, com valor de mercado de € 87 milhões (38% do total). Espanha e Itália vem em 2º com 2 jogadores cada.

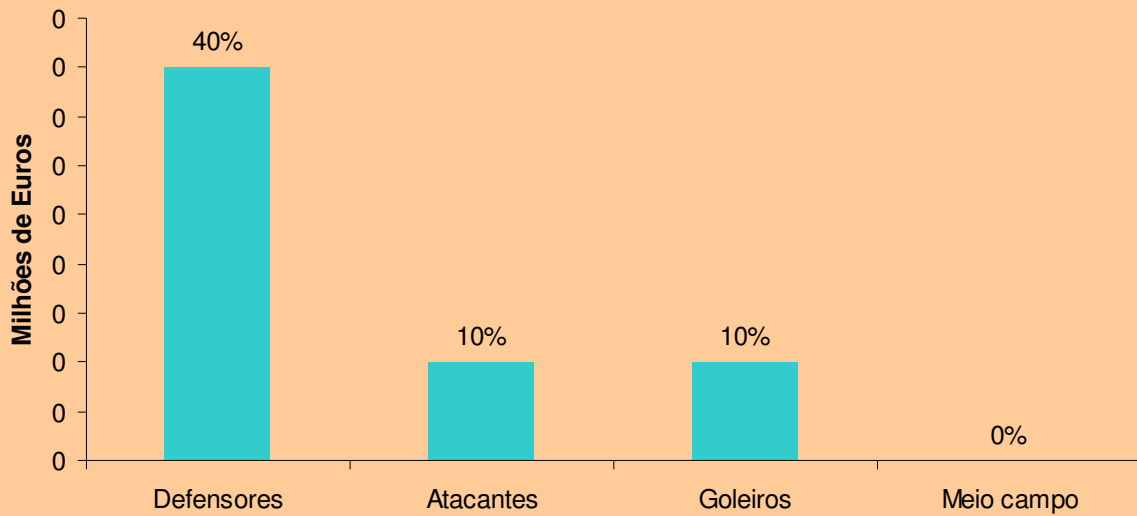
### Valor de Mercado dos 10 jogadores mais valiosos de cada posição - Em Milhões de Euros



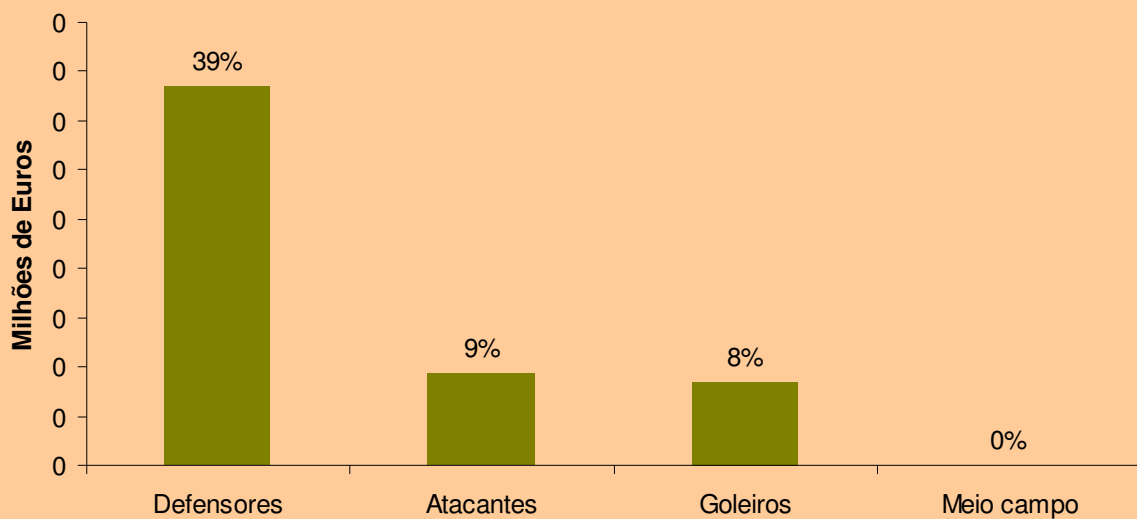
### Valor de Mercado médio por jogador entre os 10 mais valiosos de cada posição - Em Milhões de Euros



**Participação dos jogadores brasileiros entre os 10 mais valiosos por posição - Por quantidade - Em Milhões de Euros**



**Participação dos jogadores brasileiros entre os 10 mais valiosos por posição - Por valor em € Milhões**



## OS 100 JOGADORES MAIS VALIOSOS DO MUNDO

### Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por NACIONALIDADE\*

Rank	País de Origem*	Nº de		Valor de mercado em	
		Jogadores	% do total	€ Milhões	R\$ Milhões
1	Espanha	17	17%	<b>605</b>	<b>1.476</b>
2	Argentina	11	11%	<b>388</b>	<b>946</b>
3	Brasil	12	12%	<b>355</b>	<b>865</b>
4	Alemanha	9	9%	<b>265</b>	<b>645</b>
5	Inglaterra	9	9%	<b>246</b>	<b>600</b>
6	Holanda	5	5%	<b>155</b>	<b>377</b>
7	França	5	5%	<b>137</b>	<b>333</b>
8	Portugal	3	3%	<b>135</b>	<b>329</b>
9	Itália	4	4%	<b>104</b>	<b>254</b>
10	Sérvia	2	2%	<b>60</b>	<b>146</b>
	Outros	23	23%	<b>631</b>	<b>1.508</b>
<b>TOTAL</b>		<b>100</b>	<b>100%</b>	<b>3.078</b>	<b>7.480</b>

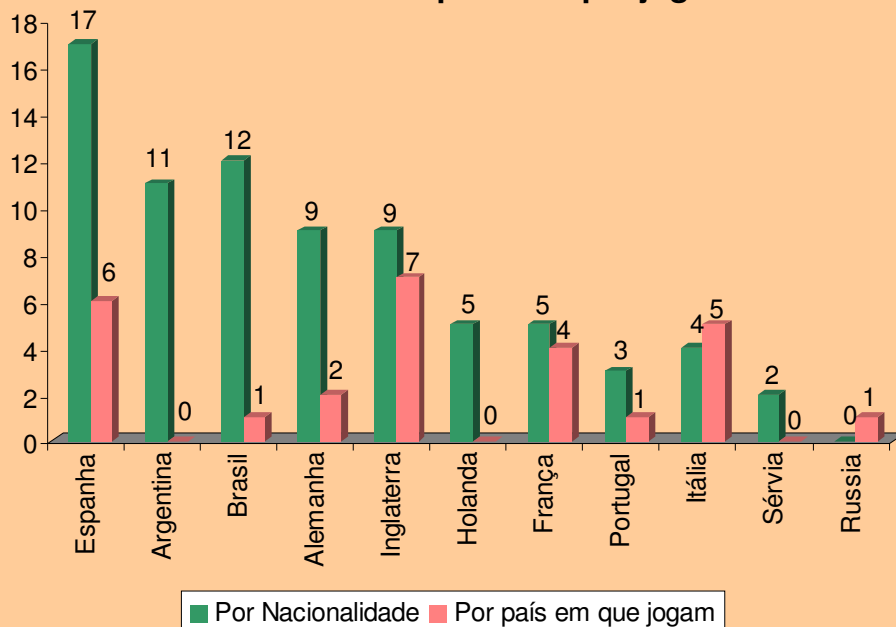
Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

### AINDA O DOMÍNIO ESPANHOL

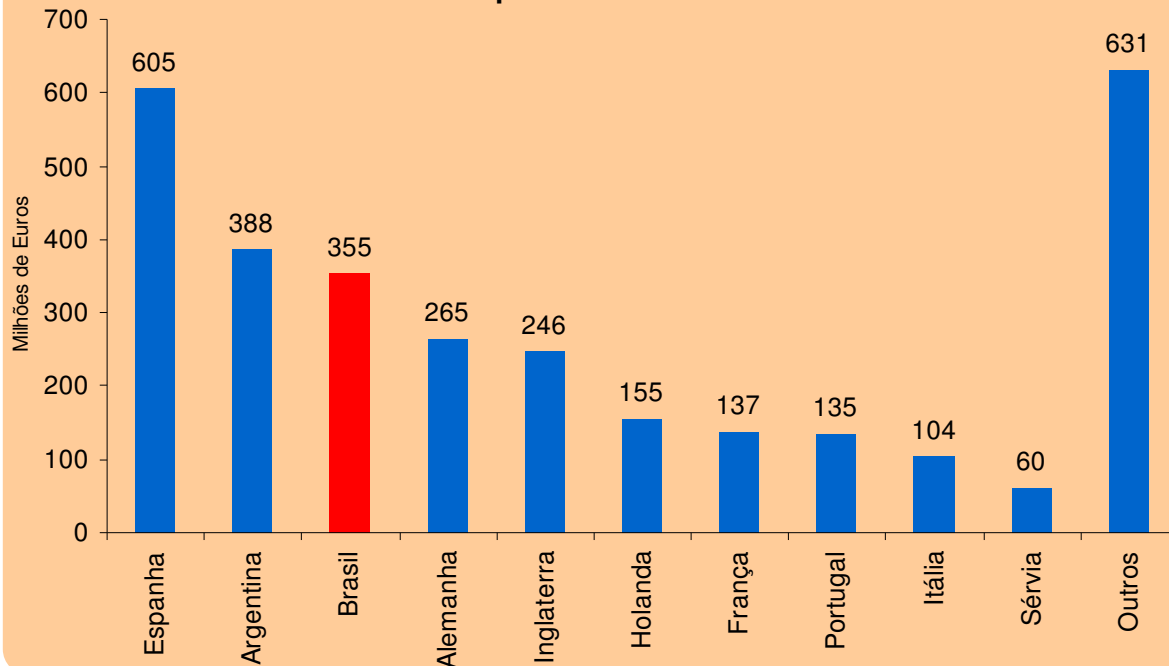
- ⇒ **Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do mundo supera pela primeira vez € 3 bilhões;**
- ⇒ Assim como ocorre entre os 20 jogadores mais valiosos, a Espanha permanece sendo o destaque do ranking dos 100 jogadores mais valiosos do mundo:
  - Seus 2 principais times tem 26 jogadores entre os 100 mais valiosos. Juntos, eles valem quase € 1 bilhão;
  - **Todos os titulares de Barcelona e Real Madri estão entre os 100 mais valiosos do mundo;**

- Os jogadores que atuam na Espanha são 31% do total e representam 36% do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do Mundo (€ 1,1 bilhão);
  - Os jogadores de nacionalidade espanhola são 17% do total e representam 20% do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo (€ 605 milhões);
- ⇒ **Brasil é o 2º país com mais jogadores entre os 100 mais valiosos do mundo, com 11 jogadores, pela ordem: Neymar, Daniel Alves, Alexandre Pato, Hulk, Thiago Silva, Kaká, Marcelo, PH Ganso, Maicon, David Luiz e Robinho. Juntos eles valem (€ 355 milhões), o terceiro maior valor atrás dos Argentinos;**
- ⇒ Argentina tem 11 jogadores entre os 100 mais valiosos do mundo, mas em valor de mercado ocupam a 2ª posição, com € 388 milhões;
- ⇒ Falcão Garcia (Colômbia), Luis Suárez (Uruguai), Antonio Valencia (Equador), Aléxis Sanchez e Arturo Vidal (Chile) são os outros jogadores latino-americanos da lista;
- ⇒ Há jogadores de 31 nacionalidades diferentes na lista.

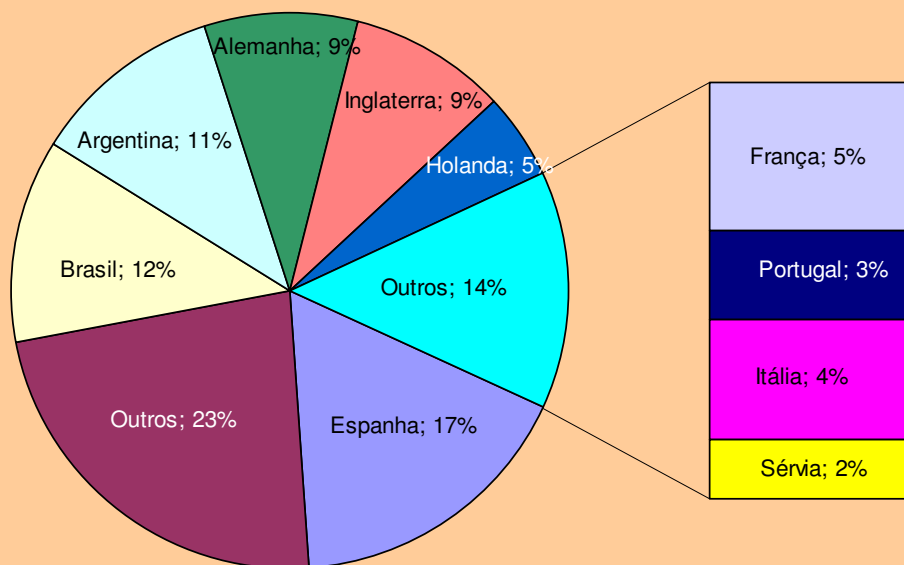
**Comparativo dos 100 jogadores mais valiosos por nacionalidade e país em que jogam**



### Distribuição do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do Mundo por Nacionalidade - Em € Milhões



### Distribuição % dos 100 jogadores mais valiosos do mundo por Nacionalidade - Em quantidade





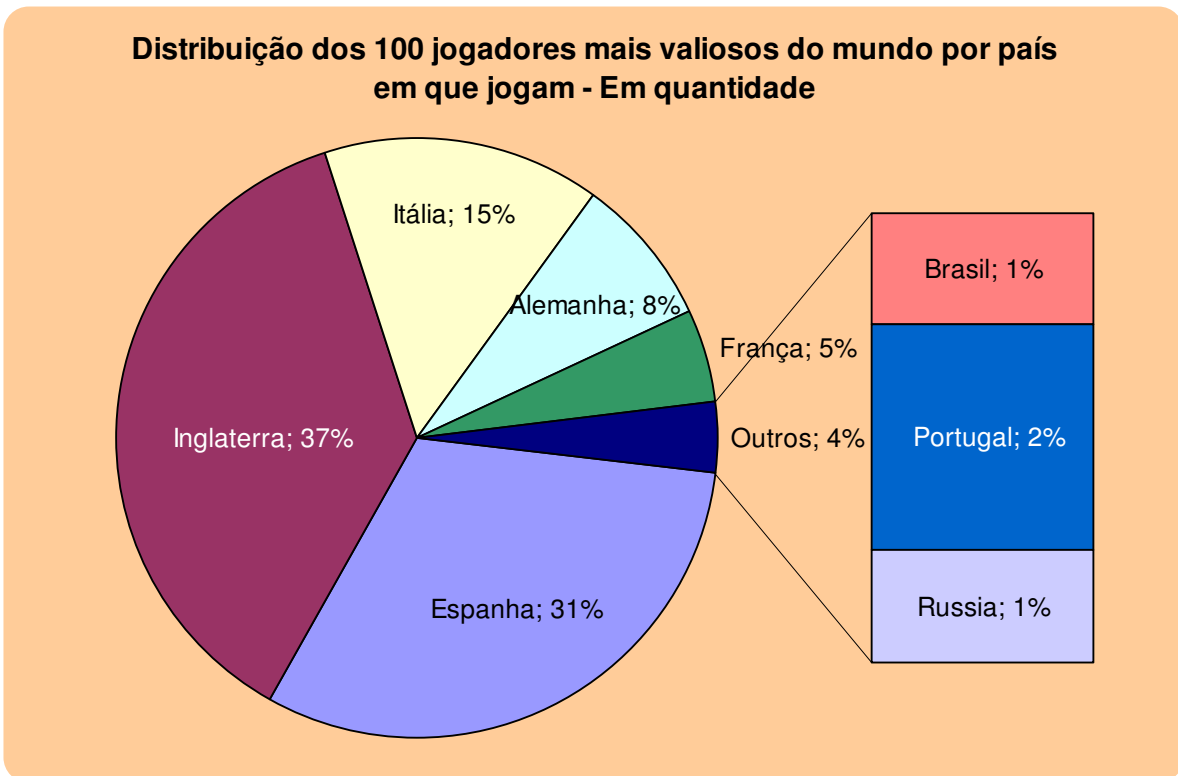
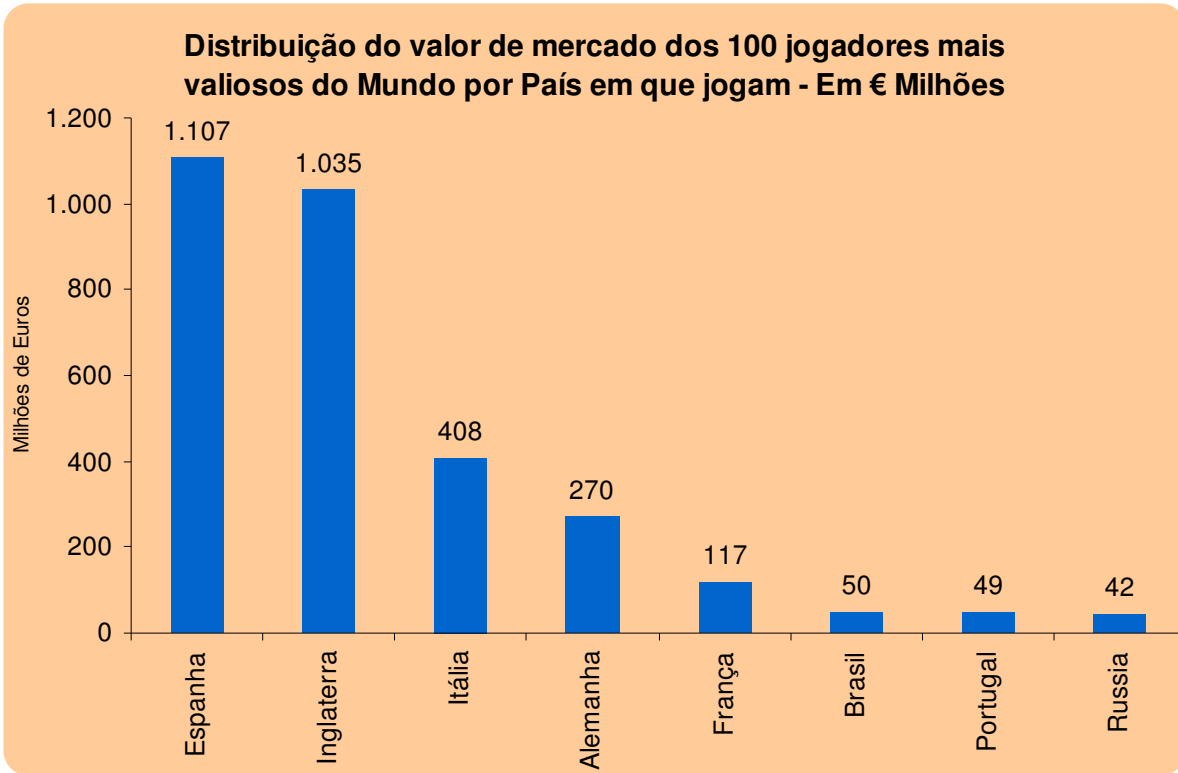
## Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por PAÍS em que jogam

Rank	País	Nº de Clubes	Nº de Jogadores	% do total	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Espanha	6	31	31%	<b>1.107</b>	<b>2.757</b>
2	Inglaterra	7	37	37%	<b>1.035</b>	<b>2.529</b>
3	Itália	5	15	15%	<b>408</b>	<b>842</b>
4	Alemanha	2	8	8%	<b>270</b>	<b>682</b>
5	França	4	5	5%	<b>117</b>	<b>355</b>
6	Brasil	1	1	1%	<b>50</b>	<b>122</b>
7	Portugal	1	2	2%	<b>49</b>	<b>90</b>
8	Rússia	1	1	1%	<b>42</b>	<b>102</b>
<b>TOTAL</b>			<b>100</b>	<b>100%</b>	<b>3.078</b>	<b>7.480</b>

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

### VIRADA INGLESA

- ⇒ Os 100 jogadores mais valiosos do mundo atuam em apenas 8 países;
- ⇒ Inglaterra é o país com o maior número de jogadores entre os mais valiosos do mundo (37), seguido por Espanha (31) e Itália (15). Ou seja, 83% dos 100 jogadores mais valiosos atuam nestes países;
- ⇒ Por valor de mercado a situação se inverte, Espanha lidera com (€ 1.107 milhões – 36%) seguido por Inglaterra (€1.035 milhões - 34%) e Itália (€ 408 milhões - 13%). Juntos representam 83% do valor de mercado dos 100 mais valiosos;
- ⇒ Valor médio dos jogadores que atuam na Espanha entre os 100 mais valiosos é de € 35,7 milhões, 28% acima dos que atuam Na Inglaterra (€ 28 milhões);
- ⇒ **Apenas um jogador entre os 100 mais valiosos do mundo atua no Brasil: Neymar.**



## Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por CLUBE

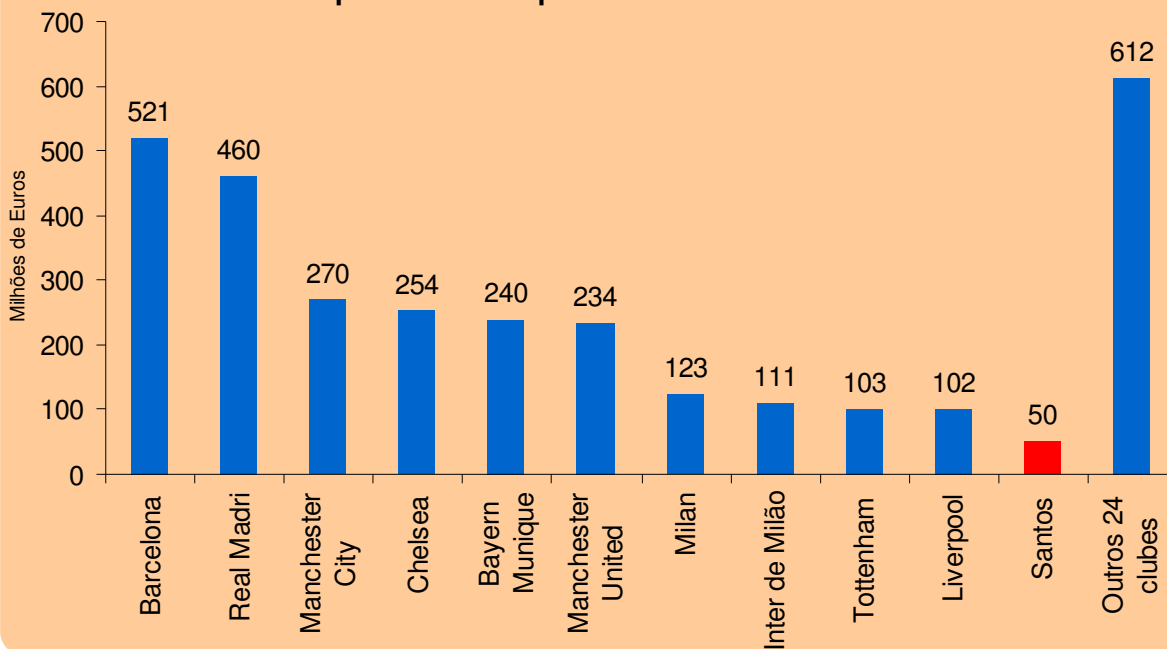
Rank	Clube em que jogam	País	Nº de Jogadores	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Barcelona	Espanha	12	<b>521</b>	<b>1.270</b>
2	Real Madri	Espanha	14	<b>460</b>	<b>1.122</b>
3	Manchester City	Ingllaterra	9	<b>270</b>	<b>660</b>
4	Chelsea	Ingllaterra	9	<b>254</b>	<b>620</b>
5	Bayern Munique	Alemanha	7	<b>240</b>	<b>584</b>
6	Manchester United	Ingllaterra	8	<b>234</b>	<b>570</b>
7	Milan	Itália	4	<b>123</b>	<b>300</b>
8	Inter de Milão	Itália	4	<b>111</b>	<b>271</b>
9	Tottenham	Ingllaterra	4	<b>103</b>	<b>250</b>
10	Liverpool	Ingllaterra	4	<b>102</b>	<b>249</b>
16	Santos	Brasil	1	<b>50</b>	<b>122</b>
	Outros		24	<b>612</b>	<b>1.462</b>
<b>TOTAL</b>			<b>100</b>	<b>3.078</b>	<b>7.480</b>

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

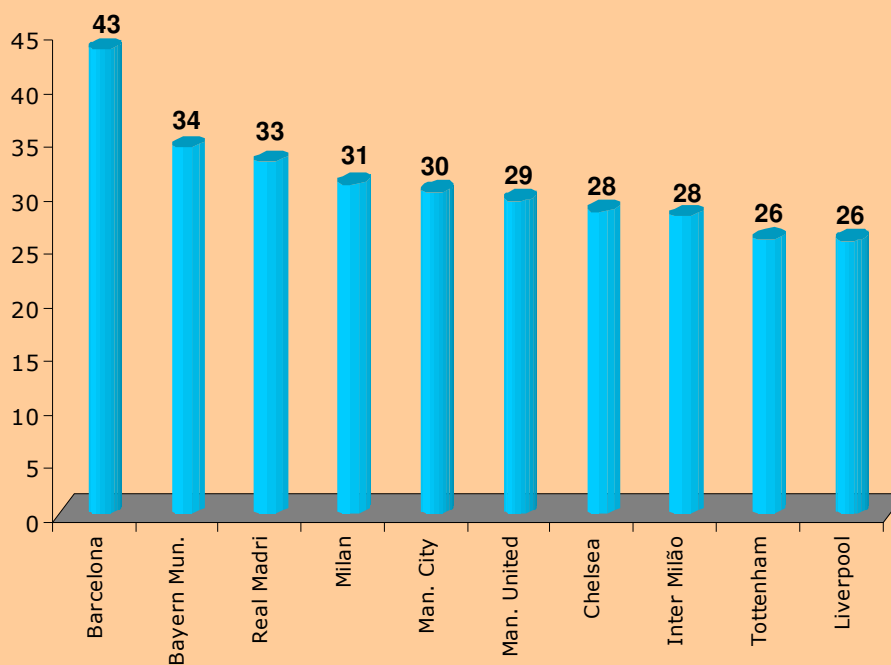
## MAIS ESPANHA

- ⇒ Os 100 jogadores mais valiosos do mundo atuam em 28 clubes, sendo 27 europeus;
- ⇒ Real Madri é o Clube com o maior número de jogadores entre os mais valiosos do mundo (14), seguido por Barcelona (12) e os Ingleses Chelsea e Manchester City (9 cada) e Manchester United (8);
- ⇒ Por valor de mercado a situação se inverte, Barcelona lidera com (€ 521 milhões – 17%) seguido por Real Madri (€ 460 milhões - 15%), Manchester City (€ 270 milhões - 9%) e Chelsea (€ 254 milhões - 8%);
- ⇒ Valor médio dos jogadores que atuam no Barcelona entre os 100 mais valiosos é de € 43,4 milhões, 32% acima dos que atuam Na Inglaterra (€ 32,9 milhões);
- ⇒ **Santos é o único clube brasileiro (e não europeu) a ter um jogador na lista dos 100 mais valiosos: Neymar.**

**Distribuição do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do Mundo por Clube em que atuam - Em Milhões de Euros**



**Valor médio de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do mundo por TIME EM QUE JOGAM - Em € milhões**



## Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por POSIÇÃO em que jogam

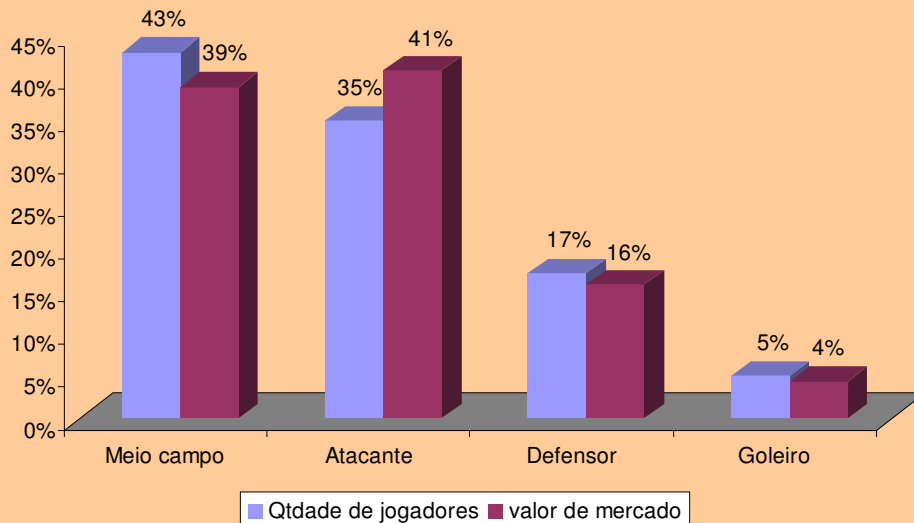
Rank	Posição	Nº de Jogadores	% do total	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Meio campo	43	43,0%	<b>1.201</b>	<b>2.929</b>	<b>27,9</b>
2	Atacante	35	35,0%	<b>1.259</b>	<b>3.040</b>	<b>36,0</b>
3	Defensor	17	17,0%	<b>484</b>	<b>1.180</b>	<b>28,4</b>
4	Goleiro	5	5,0%	<b>136</b>	<b>331</b>	<b>27,1</b>
<b>TOTAL</b>		<b>100</b>	<b>100%</b>	<b>3.078</b>	<b>7.480</b>	<b>30,8</b>

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

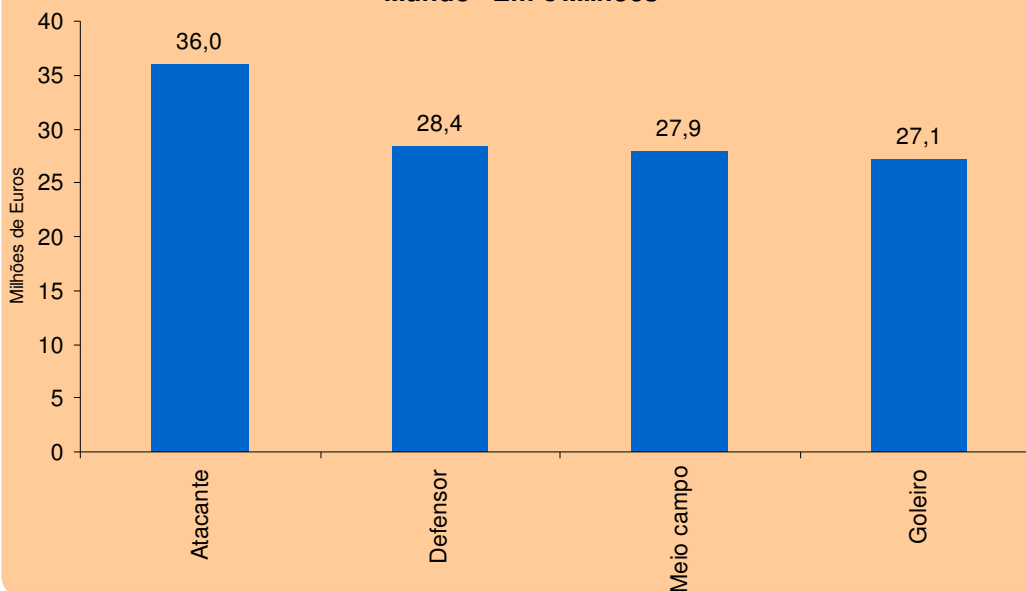
## ESPAANHÓIS DEFENDEM A META

- ⇒ Meio campistas dominam a lista dos 100 jogadores mais valiosos. São 43% do número de jogadores e representam 39% do valor de mercado total;
- ⇒ Se não são a maioria, os atacantes são os mais valiosos. Em média, cada atacante na lista dos 100 mais valiosos custa € 36 milhões, 29% a mais que os meio campistas (€ 27,9 milhões) e 33% a mais que os goleiros (€ 27,1 milhões);
- ⇒ Os defensores estão em alta, com valor médio de € 28,4 milhões, acima de meio campistas e goleiros;
- ⇒ Apenas 5 goleiros estão entre os 100 jogadores mais valiosos. O espanhol Iker Casillas, do Real Madri, é o goleiro mais caro do mundo, valendo € 35,5 milhões. No ranking geral, é apenas o 22º jogador mais valioso.

**Distribuição % dos 100 jogadores mais valiosos por posição - Por quantidade e valor de mercado**



**Valor médio por posição dos 100 jogadores mais valiosos do Mundo - Em € Milhões**



Este relatório é parte integrante do PAINEL PLURI FUTEBOL 2011, você pode acessar os outros relatórios clicando em <http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorios.php>

**A PLURI agradece a sua atenção.**

## Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os pilares do nosso trabalho.

Somos uma empresa situada em Curitiba que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes através das seguintes ÁREAS DE ATUAÇÃO:

Pluri **Economia**  
 Pluri **Inteligência de mercado**  
 Pluri **Sport Business**  
 Pluri **Negócios**

### Pluri ECONOMIA

Serviço personalizado de consultoria, feito sob medida para sua empresa. Somos especialistas em elaboração de CENÁRIOS para a economia e seus setores, e nosso objetivo é oferecer suporte macroeconômico para a tomada de decisões. Nosso atendimento pode ser feito por meio de Reuniões, Palestras, Conference calls e relatórios:

Pluri **View**  
 Pluri **Data**  
 Pluri **Report**  
 Pluri **Cenários**  
 Pluri **Setorial**  
 Pluri **Commodities**

#### Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/economia.php>

### Pluri NEGÓCIOS

Serviço voltado ao apoio direto às decisões estratégicas de sua empresa.

Pluri **Empresas**  
 Pluri **Valuation**  
 Pluri **Finanças**  
 Pluri **Business Broker**  
 Pluri **Invest**

#### Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/negocios.php>

## Pluri INTELIGÊNCIA DE MERCADO

Segmento da Pluri destinado a facilitar a tomada de decisões a partir do levantamento, análise e interpretação dos dados coletados, que permitem aumentar a eficiência de seu planejamento estratégico, mercadológico e comercial. Nosso foco está em identificar oportunidades não percebidas, conhecer melhor a imagem da empresa perante os consumidores, monitorar a concorrência e preparar o ambiente para eventuais mudanças de tendências.

Pluri Market

Pluri Trends

Pluri Sênior

Pluri Perfil

Pluri Brand

Pluri Pesquisas

Pluri Pricing

Pluri PDV

Pluri Location

**Saiba +:**

<http://www.pluriconsultoria.com.br/inteligencia.php>

## Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri Marketing Esportivo

Pluri Gestão Esportiva

Pluri Governança Esportiva

Pluri Sport Invest

Pluri Sport Manager

**Saiba +:**

<http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>



Acesse nossos relatórios nas áreas de **Economia**,  
***Sport Business*** e **Inteligência de Mercado** em  
[www.pluriconsultoria.com.br/relatórios.php](http://www.pluriconsultoria.com.br/relatórios.php)

## Entre em contato com a Pluri

### Autor

Fernando Pinto Ferreira  
[fernando@pluriconsultoria.com.br](mailto:fernando@pluriconsultoria.com.br)

**PLURI Consultoria**  
Curitiba-PR

**Economia**  
***Sport Business***  
**Inteligência de Mercado**  
**Negócios**

[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

Este relatório foi preparado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer naturezas, por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.