



economia



sport
business



negócios



inteligência
de mercado

1º PAINEL PLURI FUTEBOL 2011 – ESTUDO DE MERCADO

O valor de jogadores, times e campeonatos.

Conteúdo

PARTE 1 – Os jogadores mais valiosos do Mundo (Já divulgado)

PARTE 2 – Os jogadores mais valiosos das Américas (Já divulgado)

PARTE 3 – Os jogadores mais valiosos do Brasil (Já divulgado)

PARTE 4 – Os times mais valiosos do Mundo (Já divulgado)

PARTE 5 – Os times mais valiosos das Américas (Já divulgado)

PARTE 6 – Os times mais valiosos do Brasil (Já divulgado)

PARTE 7 – Os times que mais se valorizaram no Brasileirão (Já divulgado)

PARTE 8 – Os jogadores que mais se valorizaram no Brasileirão (Já divulgado)

PARTE 9 – Os campeonatos mais valiosos do Mundo (Já divulgado)

PARTE 10 – Fluxo dos jogadores Brasileiros e Estrangeiros (Divulgação: 14/12/11)

PARTE 10 – Os maiores Agentes do Brasil e do Mundo (Divulgação: 15/12/11)

Autor

Fernando Pinto Ferreira

Economista, especialista em Pesquisa de Mercado,

Gestão e Marketing do Esporte

fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

**Economia & Negócios, Sport Business,
Inteligência de Mercado**

Curitiba-PR

www.pluriconsultoria.com.br

METAMORFOSE

O Brasil está prestes a passar da condição de centro formador de jogadores, para um pólo de atração de craques mundiais.

O PAINEL PLURI FUTEBOL 2011 tratará destas mudanças de forma profunda, analisando o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do mundo.

Dadas as dimensões deste trabalho, ele foi dividido e será divulgado em

11 etapas:

Bem vindo à 10ª Parte:

**O fluxo dos JOGADORES
Brasileiros e Estrangeiros**

Bem vindo

1º Painel Pluri Futebol 2011

Este é o maior estudo já divulgado sobre o valor dos jogadores, Times e campeonatos do Brasil e do Mundo.

Esta é a 10ª parte do Painel Pluri Futebol 2011. Ao longo de 11 etapas abordaremos o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do Mundo, abrangendo os 60 maiores campeonatos.

10ª Parte – O FLUXO dos JOGADORES BRASILEIROS e ESTRANGEIROS

ANÁLISE PLURI – ÊXODO – 3

Países com o maior número de jogadores no exterior - 4

Principais destinos dos Brasileiros no exterior – Em quantidade - 5

Principais destinos dos Brasileiros no exterior – Em valor - 6

Ligas com MENOR participação de Estrangeiros - 7

Ligas com MAIOR participação de Estrangeiros - 8

Países de Origem dos estrangeiros nas principais Ligas – 9

Jogadores há mais tempo no mesmo clube - 10

CONHEÇA A PLURI - 11

Ressalva: Os valores dos times citados neste Estudo referem-se exclusivamente à somatória do valor de mercado dos jogadores de seus respectivos elencos profissionais. Não incluem o valor da marca, qualquer outro tipo de ativo físico tangível, intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

ÊXODO

Existem 7.627 jogadores de futebol atuando mundo afora, oriundos dos 60 principais países praticantes do esporte. Entre esses jogadores, se misturam uma pequena minoria supervalorizada com uma multidão de quase anônimos, perfazendo um valor de mercado total de cerca de € 3,6 Bilhões. **Como é de se esperar o Brasil é o maior exportador de jogadores do planeta, com cerca de 1.063 atletas, 13,9% do total mundial. Os Brasileiros atuam em 108 ligas diferentes, com destaque para Portugal (22% do total), Itália (9%) e Japão (6%).**

Outro destaque desse relatório é a constatação de que **o Brasil é o país mais fechado do mundo para jogadores estrangeiros. Enquanto na Europa é comum os países terem entre 40% e 50% de jogadores estrangeiros atuando, no Brasil esse índice é de 5,1% na 1ª divisão e de 0,4% na 2ª divisão.**

Além disso, veja também nesta 10ª etapa do Painel Pluri

- Quais são os países que mais exportam jogadores no mundo, e onde eles atuam;
- Quais os principais destinos dos jogadores Brasileiros no exterior;
- As ligas com maior e menor participação de estrangeiros no Mundo;
- De onde vem os jogadores estrangeiros que atuam nas principais ligas do mundo;
- **Quem são os jogadores estrangeiros atuando há mais tempo no mesmo time, com estaque para os goleiros Rogério Ceni e Marcos.**

Fernando Pinto Ferreira

fernando@pluriconsultoria.com.br

PARTE 10 – FLUXO de Jogadores Brasileiros e Estrangeiros

Países com maior número de jogadores atuando no exterior*

Rank	País de origem dos jogadores	Nº de Jogadores atuando no exterior	% do total de jogadores atuando no exterior	Nº de Ligas em que atuam	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões	Principais países de destino dos jogadores
1	Brasil	1.063	13,9%	108	1.480	1,4	Portugal (231), Itália (92), Japão (62)
2	França	614	8,1%	79	238	0,4	Luxemburgo(118), Suíça (75), Inglaterra (74)
3	Argentina	587	7,7%	67	515	0,9	Chile (134), Itália (75), Espanha (43)
4	Turquia	474	6,2%	49	92	0,2	Alemanha (414), Suíça (14), Áustria (12)
5	Sérvia	456	6,0%	81	149	0,3	Alemanha (49), Bósnia (45), Hungria (27)
6	Portugal	327	4,3%	56	202	0,6	Luxemburgo (95), Espanha (32), Alemanha (29)
7	Bósnia	327	4,3%	83	71	0,2	Alemanha (80), Croácia (39), Sérvia (24)
8	Croácia	298	3,9%	79	101	0,3	Alemanha (62), Bósnia (26), Suíça(26)
9	Inglaterra	277	3,6%	42	23	0,1	País de Gales (64), Escócia (63), EUA (17)
10	Irlanda	274	3,6%	22	80	0,3	Inglaterra (206), Escócia (25), Irlanda do Norte (22)
	Outros	2.930	38,4%	992	658	0,2	
	TOTAL	7.627	100,0%	-	3.610	0,5	-

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

* Considerando as 60 maiores ligas.

- ⇒ Brasileiros e Argentinos representam 22% de todos os jogadores estrangeiros atuando no mundo;
- ⇒ Brasileiros e Argentinos também são os “gringos” mais valiosos do mundo, com valor de mercado de € 1,5 bilhão e € 515 milhões, respectivamente.
- ⇒ Valor médio dos jogadores Brasileiros no exterior é o maior do mundo, € 1,4 milhão. Os Brasileiros valem em média € 900 mil.

Principais DESTINOS dos jogadores BRASILEIROS no EXTERIOR - por NÚMERO de Jogadores

Rank	Liga / Campeonato em que jogam	Nº de Jogadores Brasileiros	% do total de jogadores brasileiros no exterior	Valor de mercado dos jogadores em € Milhões	Valor de mercado dos jogadores em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Portugal	140	13,3%	193	471	1,9
2	Portugal - 2ª div.	91	8,7%	13	31	0,2
3	Itália	34	3,2%	238	582	9,6
4	Japão	32	3,0%	21	51	0,9
5	Ucrânia	32	3,0%	116	282	5,0
6	Japão - 2ª div.	30	2,9%	7	17	0,3
7	Coréia do Sul	29	2,8%	9	22	0,4
8	Espanha	25	2,4%	201	490	11,1
9	Chipre	24	2,3%	13	32	0,8
10	Romênia	24	2,3%	18	43	1,0
	Outros	590	56,1%	652	1.591	1,1
TOTAL		1.051	100%	1.480	3.612	1,4

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

- ⇒ Portugal é o principal destino dos jogadores brasileiros. São 231 (22% do total) atuando na 1ª e 2ª divisão;
- ⇒ A Itália (1ª, 2ª e 3ª divisões) vem a seguir com 92 jogadores (9% do total), seguida pelo Japão (1ª e 2ª divisões), com 62 (6%).

Principais DESTINOS dos jogadores BRASILEIROS no EXTERIOR - por VALOR dos Jogadores

Rank	Liga / Campeonato em que jogam	Nº de Jogadores Brasileiros	Valor de mercado dos jogadores em € Milhões	Valor de mercado dos jogadores em R\$ Milhões	% do valor total dos jogadores brasileiros no exterior	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Itália	34	238	582	16,1%	9,6
2	Espanha	25	201	490	13,6%	11,1
3	Portugal	140	193	471	13,0%	1,9
4	Inglaterra	14	138	337	9,3%	13,6
5	Ucrânia	32	116	282	7,8%	5,0
6	Alemanha	18	98	240	6,6%	7,5
7	Turquia	24	75	183	5,1%	4,3
8	Rússia	19	73	177	4,9%	5,3
9	França	18	57	140	3,9%	4,4
10	Japão	32	21	51	1,4%	0,9
	Outros	695	270	659	18,2%	0,4
TOTAL		1.051	1.480	3.612	100,0%	1,4

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

- ⇒ Por valor de mercado, os Brasileiros se concentram na Itália (€ 238 milhões), Espanha (€ 201 milhões) e Itália (€ 193 milhões);
- ⇒ Por valor médio dos jogadores, vemos que os Brasileiros mais valiosos se concentram em Inglaterra (€ 13,6 milhões), Espanha (€ 11,1 milhões) e Portugal (€ 9,6 milhões).

LIGAS com MENOR participação de jogadores ESTRANGEIROS*

Rank	Liga / Campeonato	Nº de Jogadores Estrangeiros	% de jogadores estrangeiros
1	Brasil (2ª divisão)	3	0,4%
2	Brasil (1ª divisão)	34	5,1%
3	Ucrânia	23	5,7%
4	Argentina (2ª divisão)	38	7,4%
5	Colômbia	55	8,7%
6	Egito	46	9,0%
7	Coréia	52	10,0%
8	Uruguai	47	10,5%
9	México (2ª divisão)	39	10,8%
10	Turquia (2ª divisão)	53	11,0%
	Outros	7.237	29,5%
	TOTAL	7.627	25,6%

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

*Considerando as 60 maiores ligas.

- ⇒ **O Brasil é o país mais fechado do futebol mundial. Somente 5,1% dos jogadores da 1ª divisão e 0,4% da 2ª divisão são estrangeiros;**
- ⇒ Baixo índice de estrangeiros é característica comum dos países da América Latina.

LIGAS com MAIOR participação de jogadores ESTRANGEIROS*

Rank	Liga / Campeonato	Nº de Jogadores Estrangeiros	% de jogadores estrangeiros
1	Inglaterra	339	63,1%
2	Chipre	221	62,6%
3	Portugal	259	57,9%
4	Escócia	148	49,0%
5	Rússia	203	48,9%
6	Alemanha	247	48,7%
7	Bélgica	217	48,1%
8	Itália	278	47,4%
9	Inglaterra (2ª div.)	300	45,6%
10	Grécia	203	44,1%
	Outros	5.212	20,8%
TOTAL		7.627	25,6%

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

*Considerando as 60 maiores ligas.

Países de ORIGEM dos jogadores ESTRANGEIROS que atuam nas principais ligas do Mundo

Rank	Campeonato / Liga	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Nº de Jogadores Estrangeiros	% de jogadores estrangeiros sobre o total	Principais países de origem dos jogadores estrangeiros
1	Inglaterra	3.386	339	63,1%	Irlanda (32), França (28), Escócia (21)
2	Espanha	2.703	189	39,2%	Argentina (33), Brasil (25), Portugal (23)
3	Itália	2.300	278	47,4%	Argentina (51), Brasil (34) e Uruguai (21)
4	Alemanha	1.761	247	48,7%	Brasil (18), Austria (15) e Croácia (12)
5	França	1.425	215	39,4%	Senegal (21), Brasil (18), Mali (16)
6	Brasil	960	34	5,1%	Argentina (14), Uruguai e Paraguai (4)
7	Rússia	925	203	48,9%	Ucrânia (12), Brasil, Moldávia e Sérvia (8)
8	Turquia	870	173	34,1%	Brasil (24), Portugal (10) e Alemanha (9)
9	Portugal	811	259	57,9%	Brasil (140), Argentina e Cabo Verde (12)
10	Inglaterra (2ª div.)	585	300	45,6%	Irlanda (58), Escócia (49), País de Gales (31)
11	Ucrânia	577	143	34,0%	Brasil (32), Argentina e Nigéria (10)
12	Holanda	522	178	38,4%	Bélgica (32), Suécia (14), Brasil (10)
13	México	596	106	19,3%	Argentina (39), Colômbia (15) e EUA (9)
14	Grécia	435	203	44,1%	Espanha (25), Brasil (21), Argentina (20)
15	Argentina	482	70	11,4%	Uruguai (24), Paraguai (19), Colômbia (12)

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

⇒ Língua e afinidade cultural são fatores determinantes para definir onde os estrangeiros jogam. É o que explica os latinos se concentrarem em países Europeus de idioma mais próximo, como Portugal, Espanha e Itália.

⇒ Da mesma forma, a maioria de estrangeiros na Inglaterra tem origem no próprio Reino Unido, enquanto os Franceses privilegiam suas ex-colônias.

Jogadores há mais tempo atuando no mesmo time*

Rank	Jogador	Naturalidade	Clube / País em que joga	Idade	Principais países de destino dos jogadores
1	Noel Bailie	Irlanda do Norte	Linfield - Irlanda do Norte	40	25 anos e 5 meses
2	Rogério Ceni	Brasil	São Paulo - Brasil	38	21 anos e 11 meses
3	Ryan Giggs	País de Gales	Manchester United - Inglaterra	37	21 anos e 01 mês
4	Henrik Rydström	Suécia	Kalmar - Suécia	35	19 anos e 11 meses
5	Marcos	Brasil	Palmeiras - Brasil	38	19 anos e 11 meses
6	Francesco Totti	Itália	Roma - Itália	34	18 anos e 11 meses
7	Alessandro Del Piero	Itália	Juventus - Itália	36	18 anos e 3 meses
8	Oleksandr Shovkovsky	Ucrânia	Dynamo Kiev - Rússia	36	18 anos e 5 meses
9	Oka Nikolov	Alemanha	Eintracht Frankfurt - Alemanha	37	18 anos e 5 meses
10	Murad Megamadov	Azerbaijão	Maccabi Petah Tikva - Israel	37	18 anos e 5 meses

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.
Considerando as 60 maiores ligas.

Este relatório é parte integrante do PAINEL PLURI FUTEBOL 2011, você pode acessar os outros relatórios clicando em <http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorios.php>

A PLURI agradece a sua atenção.

Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os pilares do nosso trabalho.

Somos uma empresa situada em Curitiba que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes através das seguintes ÁREAS DE ATUAÇÃO:

- Pluri **Economia**
- Pluri **Inteligência de mercado**
- Pluri **Sport Business**
- Pluri **Negócios**

Pluri ECONOMIA

Serviço personalizado de consultoria, feito sob medida para sua empresa. Somos especialistas em elaboração de CENÁRIOS para a economia e seus setores, e nosso objetivo é oferecer suporte macroeconômico para a tomada de decisões. Nosso atendimento pode ser feito por meio de Reuniões, Palestras, Conference calls e relatórios:

- Pluri **View**
- Pluri **Data**
- Pluri **Report**
- Pluri **Cenários**
- Pluri **Setorial**
- Pluri **Commodities**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/economia.php>

Pluri NEGÓCIOS

Serviço voltado ao apoio direto às decisões estratégicas de sua empresa.

- Pluri **Empresas**
- Pluri **Valuation**
- Pluri **Finanças**
- Pluri **Business Broker**
- Pluri **Invest**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/negocios.php>

Pluri INTELIGÊNCIA DE MERCADO

Segmento da Pluri destinado a facilitar a tomada de decisões a partir do levantamento, análise e interpretação dos dados coletados, que permitem aumentar a eficiência de seu planejamento estratégico, mercadológico e comercial. Nosso foco está em identificar oportunidades não percebidas, conhecer melhor a imagem da empresa perante os consumidores, monitorar a concorrência e preparar o ambiente para eventuais mudanças de tendências.

Pluri Market

Pluri Trends

Pluri Sênior

Pluri Perfil

Pluri Brand

Pluri Pesquisas

Pluri Pricing

Pluri PDV

Pluri Location

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/inteligencia.php>

Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri Marketing Esportivo

Pluri Gestão Esportiva

Pluri Governança Esportiva

Pluri Sport Invest

Pluri Sport Manager

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

Acesse nossos relatórios nas áreas de **Economia**,
Sport Business e **Inteligência de Mercado** em
www.pluriconsultoria.com.br/relatórios.php

Entre em contato com a Pluri

Autor

Fernando Pinto Ferreira
fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria
Curitiba-PR

Economia
Sport Business
Inteligência de Mercado
Negócios

www.pluriconsultoria.com.br

Este relatório foi preparado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer naturezas, por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.