



1º PAINEL PLURI FUTEBOL 2011

O valor de jogadores, times e campeonatos.

Conteúdo

PARTE 1 – Os jogadores mais valiosos do mundo (Divulgação: 24/11/11)

PARTE 2 – Os jogadores mais valiosos das Américas (Divulgação: 28/11/11)

PARTE 3 – Os jogadores mais valiosos do Brasil (Divulgação: 29/11/11)

PARTE 4 – Os times mais valiosos do Brasil e do Mundo (Divulgação: 01/12/11)

PARTE 5 – Os campeonatos mais valiosos (Divulgação: 06/12/11)

PARTE 6 – Os Agentes e o vai e vem de jogadores (Divulgação: 09/12/11)

Autor

Fernando Pinto Ferreira

Economista, especialista em Pesquisa de Mercado,

Gestão e Marketing do Esporte

fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Economia

Sport Business

Inteligência de Mercado

Negócios

Curitiba-PR

www.pluriconsultoria.com.br

METAMORFOSE

O Brasil está prestes a passar da condição de centro formador de jogadores, para um pólo de atração de craques mundiais.

O PAINEL PLURI FUTEBOL 2011 tratará destas mudanças de forma profunda, analisando o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do mundo. Dadas as dimensões deste trabalho, ele foi dividido e será divulgado em 6 etapas:

- 1) Os jogadores mais valiosos do mundo (Divulgação: 24/11/11);
- 2) Os jogadores mais valiosos das Américas (Divulgação: 28/11/11);
- 3) Os jogadores mais valiosos do Brasil (Divulgação: 29/11/11);
- 4) Os times mais valiosos do Brasil e do mundo (01/12/11);
- 5) Os campeonatos mais valiosos (06/12/11);
- 6) Os Agentes e o vai e vem de jogadores (09/12/11).

Bem vindo à 2ª Parte:
**Os jogadores mais valiosos
das Américas**

Bem vindo

1º Painel Pluri Futebol 2011

Este é o maior estudo já divulgado sobre o valor dos jogadores, Times e campeonatos do Brasil e do Mundo.

Esta é a segunda parte do Painel Pluri Futebol 2011. Ao longo de 6 etapas abordaremos o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do Mundo, abrangendo os 60 maiores campeonatos.

2ª Parte – Os jogadores mais valiosos das Américas

CENÁRIO EM TRANSFORMAÇÃO – 3

Os 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS – 5

Análise PLURI de Preço justo dos 20 jogadores mais valiosos das Américas - 12

Detalhamento da análise Pluri de preço justo – 13

Distribuição dos 100 jogadores mais valiosos por nacionalidade – 14

Distribuição dos 100 jogadores mais valiosos por país em que jogam – 17

Distribuição dos 100 jogadores mais valiosos por clube – 20

CONHEÇA A PLURI - 23

CENÁRIO EM TRANSFORMAÇÃO

Brasil e Argentina dominam a lista de origem dos jogadores mais valiosos das Américas, seguidos de longe pelo Uruguai. O destino destes jogadores também continua o mesmo, a Europa, principalmente Espanha e Itália. Porém, vem crescendo a participação de jogadores atuando no Brasil, apesar de ainda serem em número reduzido. Olhando à frente, algumas tendências se desenham:

- Aumento da permanência de jogadores brasileiros no próprio Brasil, na medida em que as receitas dos clubes brasileiros crescem e a economia européia patina, aumentando a nossa capacidade de reter jogadores;
- Processo deve levar à valorização de jogadores brasileiros, que também deve ser acompanhada pelo aumento de preços de Argentinos, Uruguaios e Chilenos;
- Diminuição do espaço para uma antiga estratégia de alguns clubes europeus de fazer "arbitragem" com jogador brasileiro (comprar barato aqui e revender caro lá);
- Aumento do número de jogadores de primeira linha dos países vizinhos jogando no Brasil. Certamente os clubes brasileiros se tornarão uma opção de mercado muito interessante para Argentinos, Uruguaios, Chilenos, etc.

RISCOS

Porém, essa melhora no cenário embute riscos para os clubes brasileiros e abre um espaço para uma maior diferenciação entre os clubes, de acordo com a qualidade de suas gestões. Entre os bem geridos o cenário é de oportunidade. Para os mal geridos, é de alto risco. É crítico que os clubes brasileiros entendam que estão diante de um cenário que mudará o ranking dos principais times do país no futuro. Alguns sairão deste processo menores do que entraram.

Os clubes que aproveitarem melhora no cenário para equacionar suas dívidas e constituir uma base sólida de geração de receitas futuras certamente pavimentarão o caminho para um futuro de muitas alegrias a seus torcedores. Por outro lado, já há sinais preocupantes de alguns clubes elevando suas despesas em ritmo superior ao aumento esperado de receitas.

O maior risco atual se refere especificamente à folha salarial, onde clubes vem pagando salários a atletas e comissão técnica em patamares que comprometem a boa perspectiva futura. Como não há articulação entre os clubes para enfrentar este problema de uma maneira conjunta (que seria benéfico a todos), resta a expectativa de que fatores externos façam ao menos parte do trabalho que deveria ser nosso. E mais uma vez, neste ponto o cenário está a nosso favor, por dois motivos:

1) A própria crise financeira européia atuará como força de pressão baixista sobre os salários de jogadores, dado que hoje esse é o destino de praticamente todos os jogadores de ponta;

2) Em 2012 entra em vigor o *Financial Fair Play*, conjunto de regras impostas pela UEFA com o objetivo de melhorar a saúde financeira dos clubes e reduzir o efeito de "investidores" sobre o mercado. Sheiks Árabes e Magnatas russos, gastadores contumazes, são os principais alvos das medidas, que atuarão como vetor de baixa sobre os custos astronômicos do futebol atual. Como ressalva, é bom acompanhar as manobras destes mesmos investidores para driblar as medidas.

Está dado o cenário que permitirá a transformação de alguns clubes brasileiros em potências mundiais nos próximos anos. É aguardar e ver quem será competente para aproveitar.

Fernando Pinto Ferreira

fernando@pluriconsultoria.com.br

PARTE 2 – Os Jogadores mais valiosos das AMÉRICAS

20 Jogadores mais valiosos das AMÉRICAS

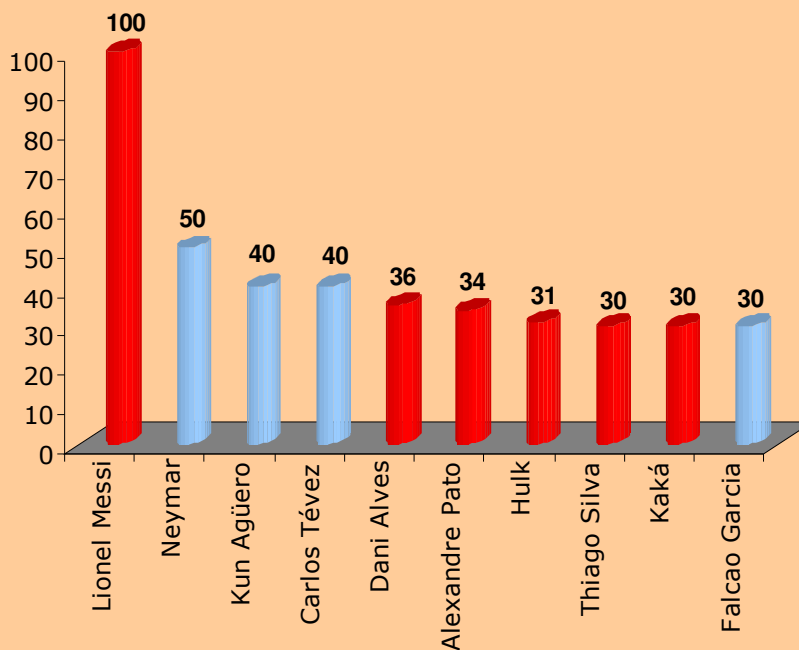
| Rank América | Rank Mundo | Jogador | Nacionalidade | Clube | Idade | Valor de mercado em € Milhões | Valor de mercado em R\$ Milhões |
|--------------|------------|--------------------------|---------------|-------------|-------|-------------------------------|---------------------------------|
| 1 | 1 | Lionel Messi | Argentina | Barcelona | 24 | 100,0 | 244,0 |
| 2 | 6 | Neymar | Brasil | Santos | 19 | 50,0 | 122,0 |
| 3 | 11 | Kun Agüero | Argentina | Manch. City | 23 | 40,0 | 97,6 |
| 3 | 11 | Carlos Tévez | Argentina | Manch. City | 27 | 40,0 | 97,6 |
| 5 | 18 | Dani Alves | Brasil | Barcelona | 28 | 35,5 | 86,6 |
| 6 | 27 | Alexandre Pato | Brasil | Milan | 22 | 34,0 | 83,0 |
| 7 | 32 | Hulk | Brasil | Porto | 25 | 31,0 | 75,6 |
| 8 | 40 | Thiago Silva | Brasil | Milan | 26 | 30,0 | 73,2 |
| 8 | 40 | Kaká | Brasil | Real Madri | 29 | 30,0 | 73,2 |
| 8 | 40 | Falcão Garcia | Colômbia | Atl. Madri | 25 | 30,0 | 73,2 |
| 11 | 43 | Gonzalo Higuaín | Argentina | Real Madri | 23 | 29,0 | 72,0 |
| 11 | 43 | Javier Pastore | Argentina | Paris SG | 22 | 29,0 | 72,0 |
| 13 | 53 | Luis Suárez | Uruguai | Liverpool | 24 | 28,0 | 68,3 |
| 14 | 57 | Alexis Sánchez | Chile | Barcelona | 22 | 26,0 | 63,4 |
| 15 | 65 | Marcelo | Brasil | Real Madri | 23 | 25,0 | 61,0 |
| 15 | 65 | Ángel Di María | Argentina | Real Madri | 23 | 25,0 | 61,0 |
| 15 | 65 | Javier Mascherano | Argentina | Barcelona | 27 | 25,0 | 61,0 |
| 15 | 65 | Ganso | Brasil | Santos | 22 | 25,0 | 61,0 |
| 19 | 69 | Maicon | Brasil | Inter Milão | 30 | 24,5 | 59,8 |
| 19 | 69 | Édinson Cavani | Uruguai | Napoli | 24 | 24,5 | 59,8 |
| TOTAL | | | | | | 682 | 1.665 |

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

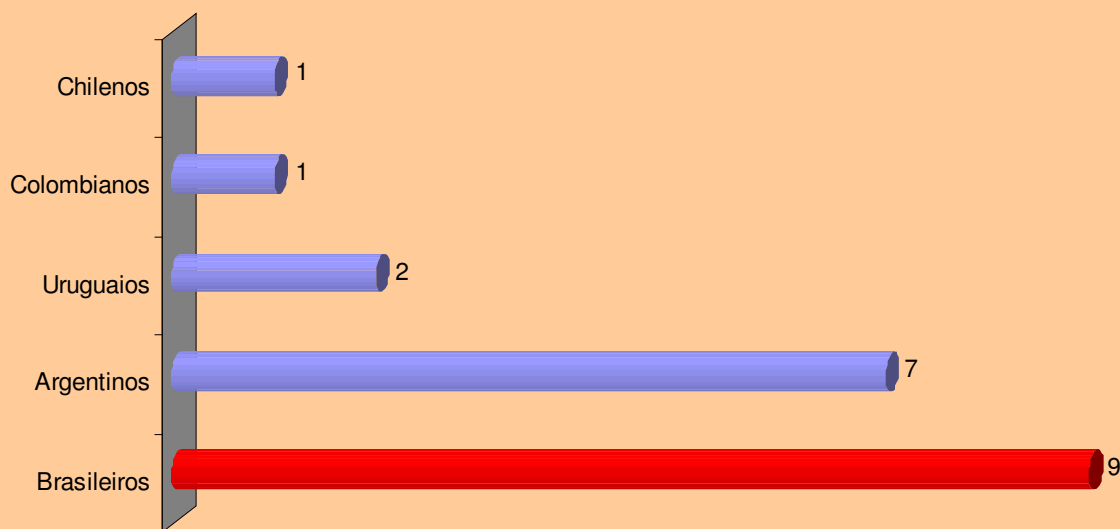
VERDE E AMARELO, AZUL E BRANCO

- ⇒ Brasil e Argentina são os destaques do ranking dos 20 jogadores mais valiosos do mundo, a suprema elite do futebol das Américas;
- ⇒ **Lionel Messi é o jogador mais valioso das Américas (e do mundo), e o primeiro a atingir o patamar de € 100 milhões;**
- ⇒ **Neymar é o jogador brasileiro mais valioso e o 2º das Américas, com valor de € 50 milhões;**
- ⇒ **Juntos, os 20 mais valiosos das Américas tem valor de mercado de € 682 milhões. Somente os 2 primeiros, Messi e Neymar, valem 22% deste total;**
- ⇒ **16 dos 20 jogadores mais valiosos das Américas jogam em Brasil (9) ou Argentina (7);**
- ⇒ **Apesar de o Brasil liderar o ranking por número de jogadores, a Argentina lidera por valor de mercado, com € 288 milhões, contra € 285 milhões do Brasil;**
- ⇒ Os 9 brasileiros mais valiosos são: Neymar (2º), Daniel Alves (5º), Alexandre Pato (6º), Hulk (7º), Thiago Silva (8º), Kaká (8º), Marcelo (15º), Ganso (15º) e Maicon (19º);
- ⇒ Os 5 jogadores mais valiosos das Américas estão entre os 20 mais valiosos do mundo;
- ⇒ Apenas 4 jogadores entre os 20 mais valiosos não são Argentinos ou Brasileiros: O colombiano Falcão Garcia (8º), os Uruguaios Luis Suarez (13º) e Edinson Cavani (19º) e o Chileno Alexis Sanchez (14º);
- ⇒ Porém, se são criados em Brasil e Argentina, o principal destino dos jogadores do continente Americano é a Espanha. Quase metade da lista (9) joga lá, com valor de mercado de € 326 milhões (48% do total);
- ⇒ Em seguida vem a Itália com 4 jogadores (€ 113 milhões – 17%) e Inglaterra com 3 jogadores (€ 108 milhões – 16%);
- ⇒ **Somente 2 jogadores entre os 20 mais valiosos não jogam na Europa. Ambos são brasileiros e Santistas: Neymar e Ganso;**
- ⇒ Os principais clubes de destino são Barcelona e Real Madri (4 jogadores cada), com valor de mercado de (€ 187 milhões – 27%) e (€ 109 milhões – 16%), respectivamente.

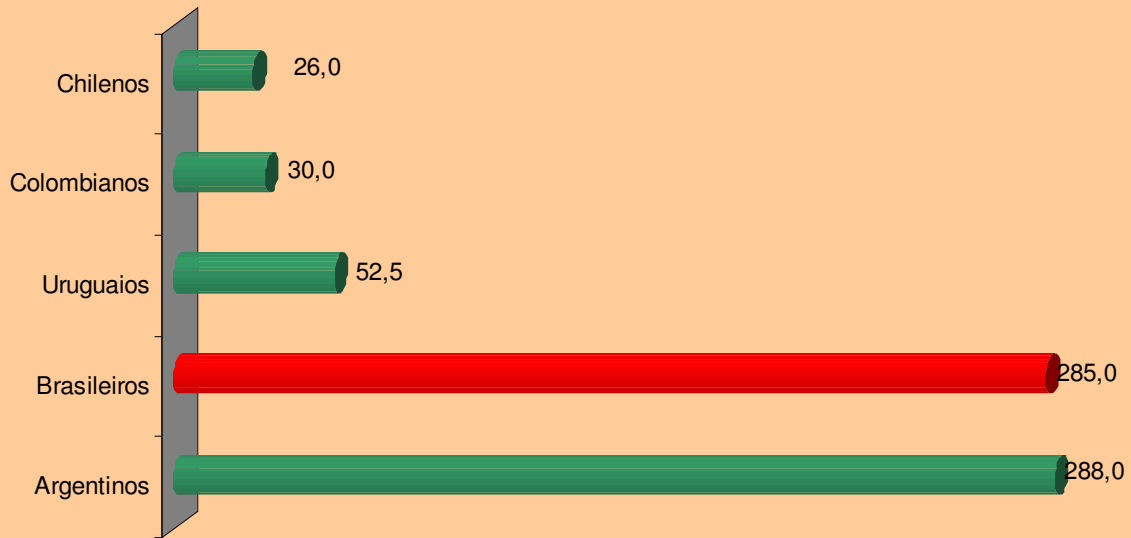
Os 10 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS - Em € milhões



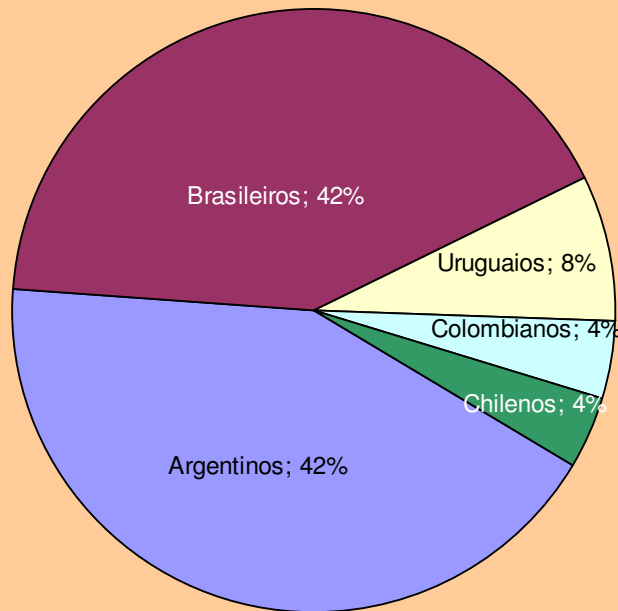
NACIONALIDADE dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS



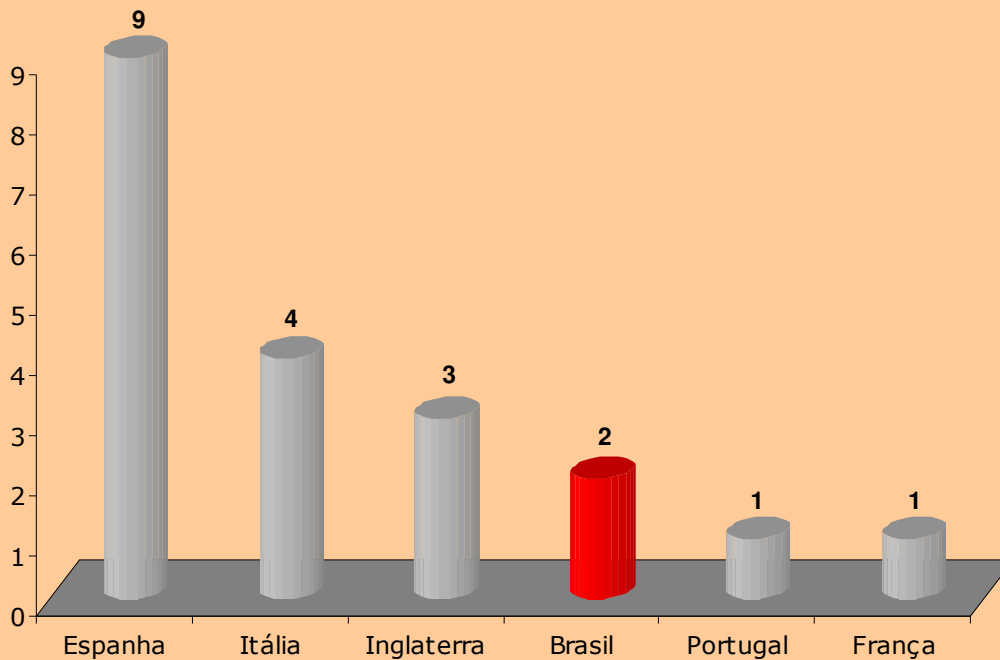
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por NACIONALIDADE - Em € milhões



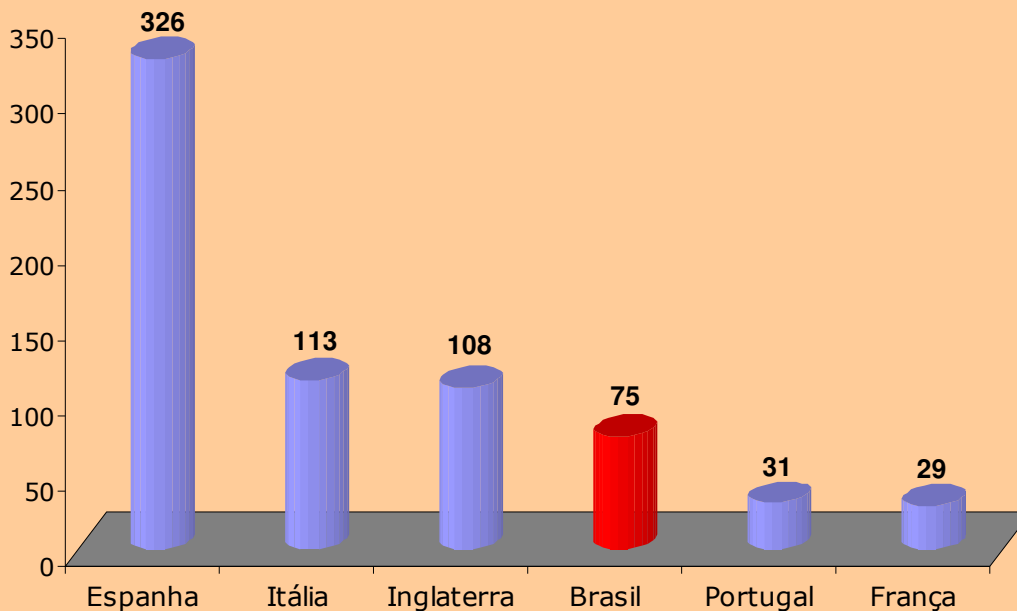
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por NACIONALIDADE



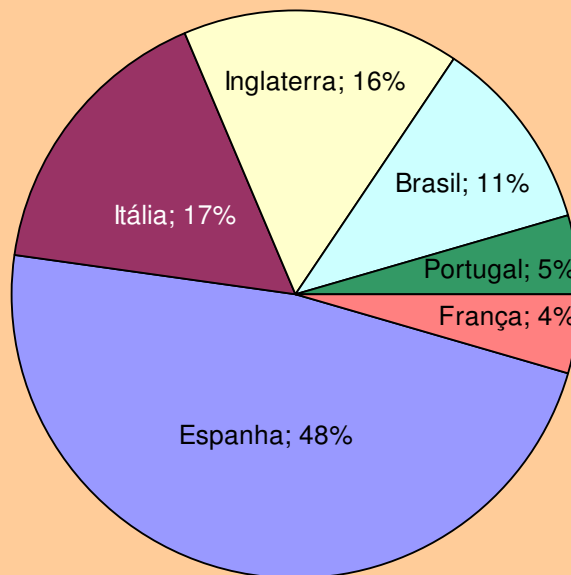
Países em que jogam os 20 Jogadores mais valiosos das AMÉRICAS



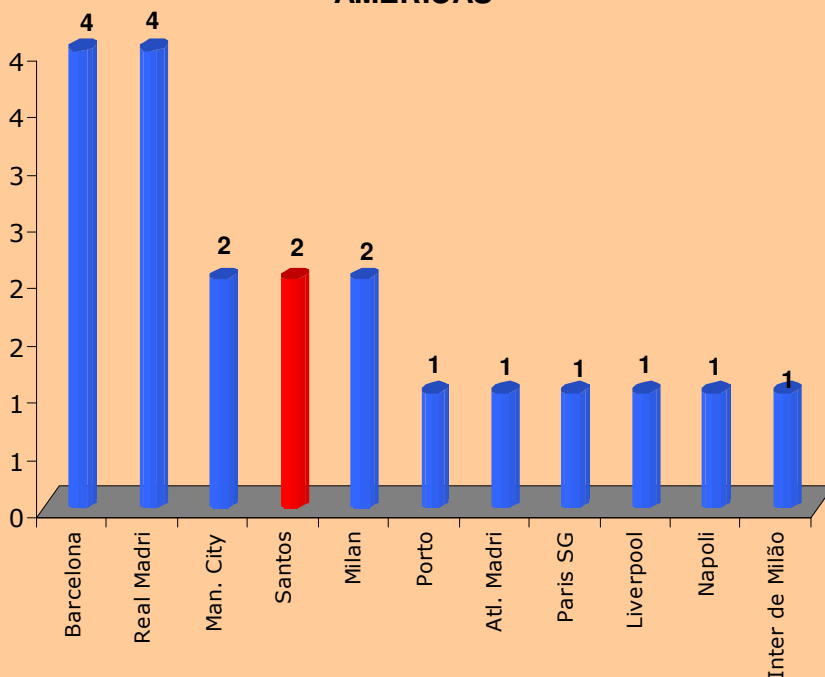
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



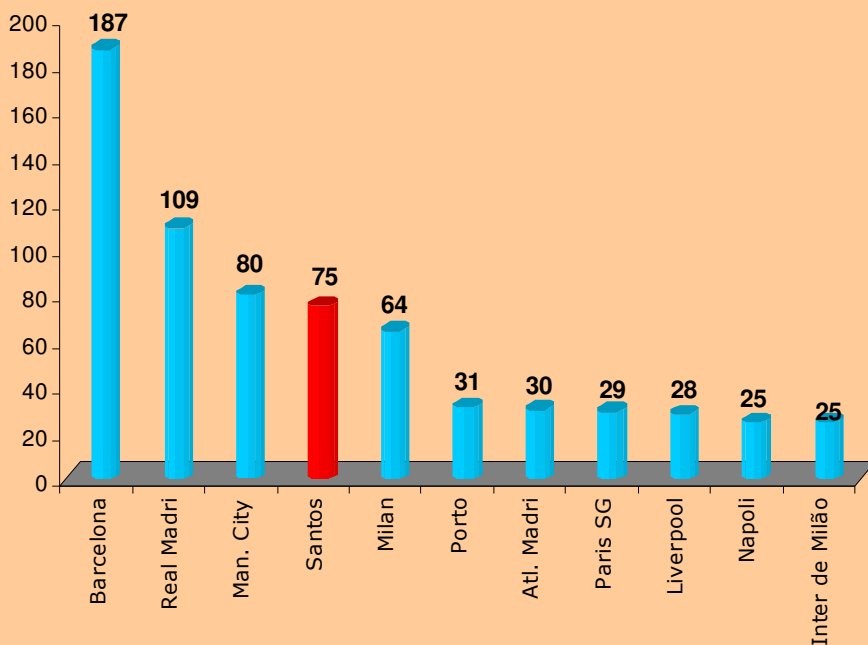
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM



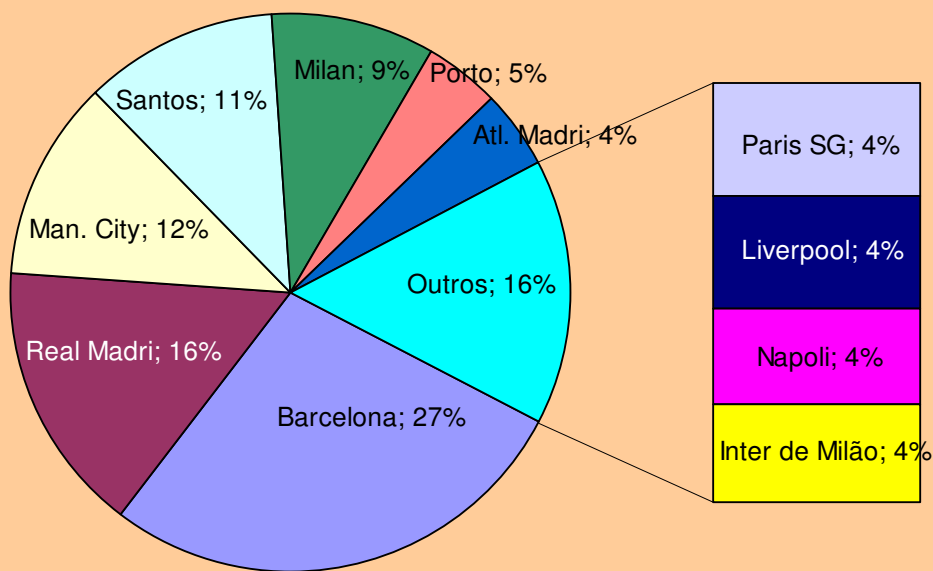
CLUBES em que atuam os 20 Jogadores mais valiosos das AMÉRICAS



Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do mundo por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por Clube em que jogam



ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO

A **ANÁLISE PLURI de PREÇO JUSTO** é uma metodologia desenvolvida pela área de **SPORT BUSINESS** da **Pluri Consultoria**, que utiliza instrumentos estatísticos e econométricos para avaliar o valor de mercado dos jogadores considerando 11 variáveis determinantes para sua definição: **idade, qualidade técnica, disciplina tática, disposição e regularidade, capacidade de definição de jogo, aspecto disciplinar e espírito de equipe, posição em que joga, presença na seleção de seu país, condição física / clínica, títulos conquistados e capacidade de geração de retorno de marketing.**

Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS

| Rank | Jogador | País | Idade | Valor de mercado atual em € Milhões | Valor de custo anual até fim de carreira - em € Milhões (1) | ANÁLISE PLURI do valor de Mercado atual |
|------|-------------------|-----------|-------|-------------------------------------|---|---|
| 1 | Lionel Messi | Argentina | 24 | 100,0 | 9,1 | NEUTRO |
| 2 | Neymar | Brasil | 19 | 50,0 | 3,1 | BARATO |
| 3 | Kun Agüero | Argentina | 23 | 40,0 | 3,3 | NEUTRO |
| 3 | Carlos Tévez | Argentina | 27 | 40,0 | 5,0 | CARO |
| 5 | Dani Alves | Brasil | 28 | 35,5 | 5,1 | NEUTRO / CARO |
| 6 | Alexandre Pato | Brasil | 22 | 34,0 | 2,6 | NEUTRO / BARATO |
| 7 | Hulk | Brasil | 25 | 31,0 | 3,1 | NEUTRO |
| 8 | Thiago Silva | Brasil | 26 | 30,0 | 3,3 | NEUTRO |
| 8 | Kaká | Brasil | 29 | 30,0 | 5,0 | NEUTRO / CARO |
| 8 | Falcão Garcia | Colômbia | 25 | 30,0 | 3,0 | NEUTRO |
| 11 | Gonzalo Higuaín | Argentina | 23 | 29,0 | 2,4 | NEUTRO |
| 11 | Javier Pastore | Argentina | 22 | 29,0 | 2,2 | NEUTRO / CARO |
| 13 | Luis Suárez | Uruguai | 24 | 28,0 | 2,5 | BARATO |
| 14 | Alexis Sánchez | Chile | 22 | 26,0 | 2,0 | NEUTRO |
| 15 | Marcelo | Brasil | 23 | 25,0 | 2,1 | NEUTRO |
| 15 | Ángel Di María | Argentina | 23 | 25,0 | 2,1 | BARATO |
| 15 | Javier Mascherano | Argentina | 27 | 25,0 | 3,1 | CARO |
| 15 | Ganso | Brasil | 22 | 25,0 | 1,9 | BARATO |
| 19 | Maicon | Brasil | 30 | 24,5 | 4,9 | CARO |
| 19 | Édinson Cavani | Uruguai | 24 | 24,5 | 2,2 | NEUTRO |

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

(1) Preço atual dividido pelo tempo estimado de carreira a decorrer do jogador. Consideramos como premissa uma carreira de 35 anos para jogadores de linha e de 37 anos para goleiros.

⇒ **“Pechinchas” da região: Neymar, Luis Suarez, Angel Di Maria e Ganso;**

⇒ **Os caros: Carlos Tevez, Javier Mascherano e Maicon.**

Detalhamento da Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS

| PESO NA ANÁLISE | | 15% | 29% | 3% | 15% | 3% | 3% | 1% | 3% | 3% | 3% | 22% | 100% |
|-----------------|-------------------|-------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------|--|---------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------------|------------------------|
| Rank | Jogador | Idade | Qualidade técnica | Disciplina tática | Disposição e Regularidade | Capacidade de definição de jogo | Aspecto disciplinar e Espírito de equipe | Posição em que joga | Presença na seleção de seu país | Condição física / clínica | Títulos Conquistados | Capacidade de Retorno de marketing | RANKING FINAL DE VALOR |
| 1 | Lionel Messi | A | AAA | AAA | AAA | AAA | AAA | AAA | AAA | AAA | AA | AAA | AAA |
| 2 | Neymar | AAA | AAA | A | AAA | AAA | A | AAA | AA | A | B | AAA | AA+ |
| 3 | Kun Agüero | A | A | A | A | AA | A | AA | AA | A | B | A | A |
| 3 | Carlos Tévez | B | A | B | B | A | C | AAA | B | A | B | B | B+ |
| 5 | Dani Alves | B | B | AA | A | B | A | A | AAA | AA | A | B | B |
| 6 | Alexandre Pato | AA | A | A | A | A | AA | AAA | A | A | A | AA | A+ |
| 7 | Hulk | A | B | A | AA | AA | A | AAA | A | AAA | B | A | A |
| 8 | Thiago Silva | B | A | AA | AA | C | A | B | AAA | AA | A | B | B+ |
| 8 | Kaká | B | AA | AA | B | AA | AA | AA | A | A | AA | AA | A |
| 8 | Falcão Garcia | A | B | A | AA | A | A | AAA | AA | AA | B | A | B+ |
| 11 | Gonzalo Higuaín | A | B | A | A | AA | AA | AAA | AAA | A | AA | A | B+ |
| 11 | Javier Pastore | AA | B | A | AA | A | A | AA | A | A | B | B | B |
| 13 | Luis Suárez | A | A | A | AA | AA | A | AAA | AA | AA | A | B | A |
| 14 | Alexis Sánchez | AA | A | B | A | B | B | A | B | A | C | B | B |
| 15 | Marcelo | A | A | A | A | B | B | A | A | AA | AA | B | B |
| 15 | Ángel Di María | A | A | A | A | B | A | A | AAA | A | AA | B | B+ |
| 15 | Javier Mascherano | B | B | AA | AA | C | A | A | A | A | AA | C | C+ |
| 15 | Ganso | AA | AA | B | B | A | B | AA | B | B | B | B | B+ |
| 19 | Maicon | C | B | AA | A | C | B | A | A | A | AA | C | C+ |
| 19 | Édinson Cavani | A | B | A | AA | A | A | AAA | AA | A | A | B | B |

OS 100 JOGADORES MAIS VALIOSOS DAS AMÉRICAS

Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS por NACIONALIDADE

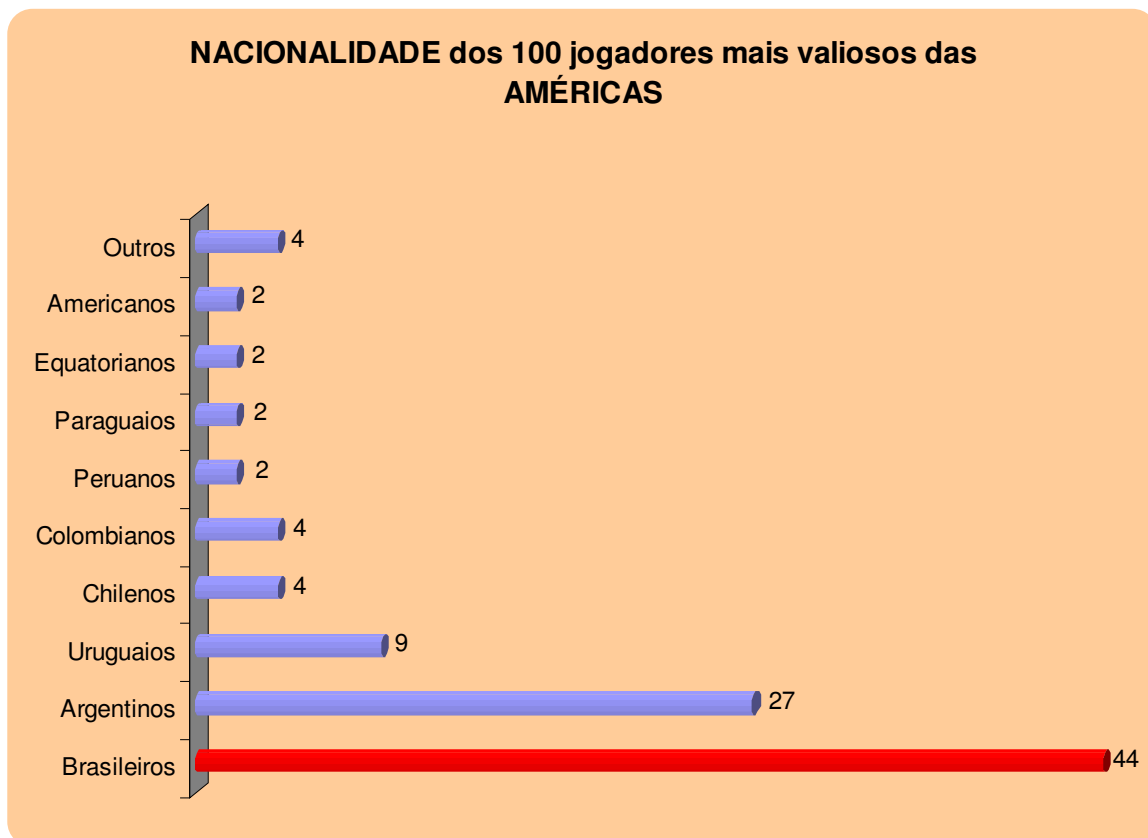
| Rank | País de Origem* | Nº de Jogadores | Valor de mercado em € Milhões | Valor de mercado em R\$ Milhões | Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões |
|--------------|-------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|---|
| 1 | Brasil | 44 | 801 | 1.954 | 18,2 |
| 2 | Argentina | 27 | 549 | 1.338 | 20,3 |
| 3 | Uruguai | 9 | 116 | 283 | 12,9 |
| 4 | Chile | 4 | 65 | 159 | 16,3 |
| 5 | Colômbia | 4 | 59 | 143 | 14,7 |
| 6 | Peru | 2 | 33 | 81 | 16,5 |
| 7 | Paraguai | 2 | 32 | 78 | 16,0 |
| 8 | Equador | 2 | 31 | 76 | 15,5 |
| 9 | EUA | 2 | 21 | 51 | 10,5 |
| 10 | México | 1 | 19 | 46 | 19,0 |
| 11 | Costa Rica | 1 | 13 | 31 | 12,5 |
| 12 | Honduras | 1 | 11 | 27 | 11,0 |
| 13 | Trinidad e Tobago | 1 | 9 | 22 | 9,0 |
| TOTAL | | 100 | 1.758 | 4.289 | 17,6 |

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

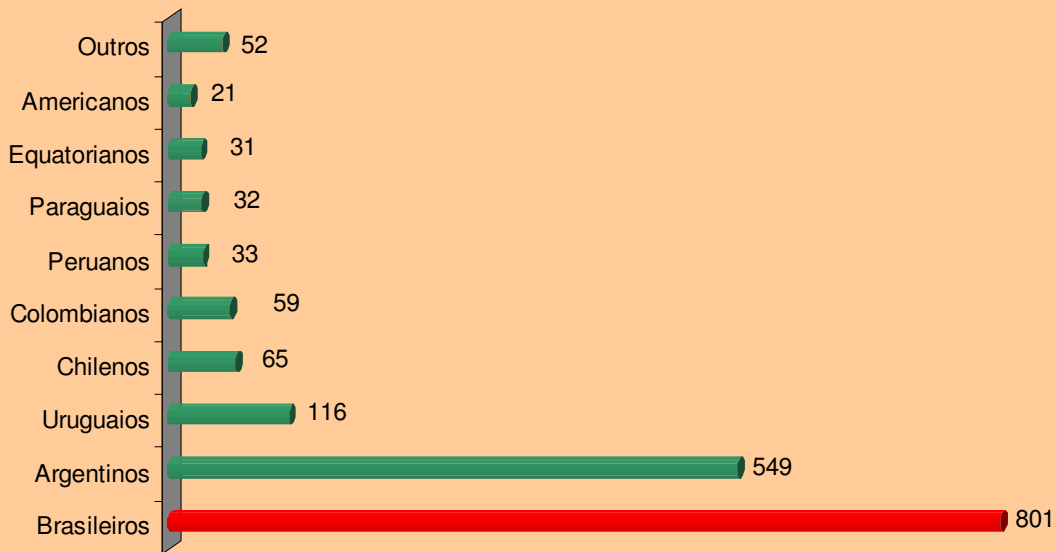
* Considerando país de nascimento.

DOMÍNIO BRASILEIRO

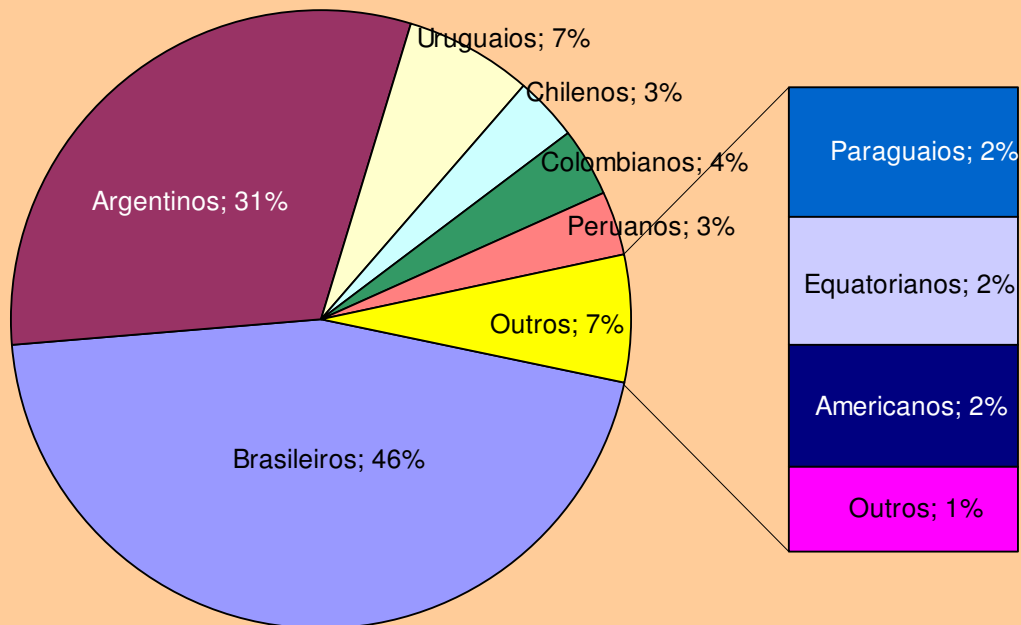
- ⇒ **Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das Américas atinge € 1,8 bilhão;**
- ⇒ Valor médio do jogador argentino é o mais alto da região, com € 20,3 milhões, seguido pelos Brasileiros com € 18,2 milhões;
- ⇒ **Brasil domina a lista dos 100 mais valiosos com 44 jogadores e valor de mercado de € 801 milhões (46% do total);**
- ⇒ Argentina vem em 2º com 27 jogadores e valor de mercado de € 549 milhões (31% do total);
- ⇒ Participação de Brasil e Argentina entre os 20 mais valiosos é de 80%. Entre os 100 mais valiosos é de 71%;
- ⇒ Uruguai é o 3º com 9 jogadores e valor de mercado de € 116 milhões (7% do total);
- ⇒ 10 outras nacionalidades representam os 20 outros jogadores;



Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por NACIONALIDADE - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por NACIONALIDADE



Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS por PAÍS em que jogam

| Rank | País de Origem* | Nº de Jogadores | Valor de mercado em € Milhões | Valor de mercado em R\$ Milhões | Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões |
|--------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|---|
| 1 | Espanha | 20 | 448 | 1.093 | 22,4 |
| 2 | Itália | 22 | 375 | 915 | 17,0 |
| 3 | Inglaterra | 18 | 340 | 828 | 18,9 |
| 4 | Brasil | 8 | 161 | 393 | 20,1 |
| 5 | Portugal | 12 | 154 | 376 | 12,9 |
| 6 | França | 6 | 104 | 253 | 17,3 |
| 7 | Rússia | 5 | 55 | 134 | 11,0 |
| 8 | Alemanha | 3 | 47 | 115 | 15,7 |
| 9 | Ucrânia | 3 | 37 | 90 | 12,3 |
| 10 | Turquia | 2 | 29 | 70 | 14,3 |
| 11 | Bélgica | 1 | 9 | 22 | 9,0 |
| TOTAL | | 100 | 1.758 | 4.289 | 17,6 |

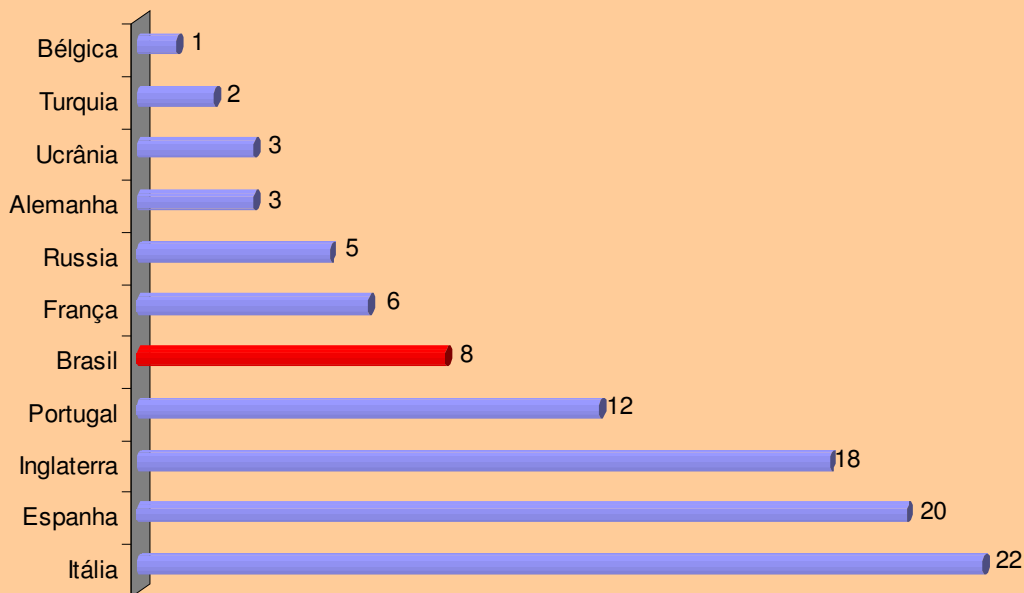
Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

DOMÍNIO ESPANHOL

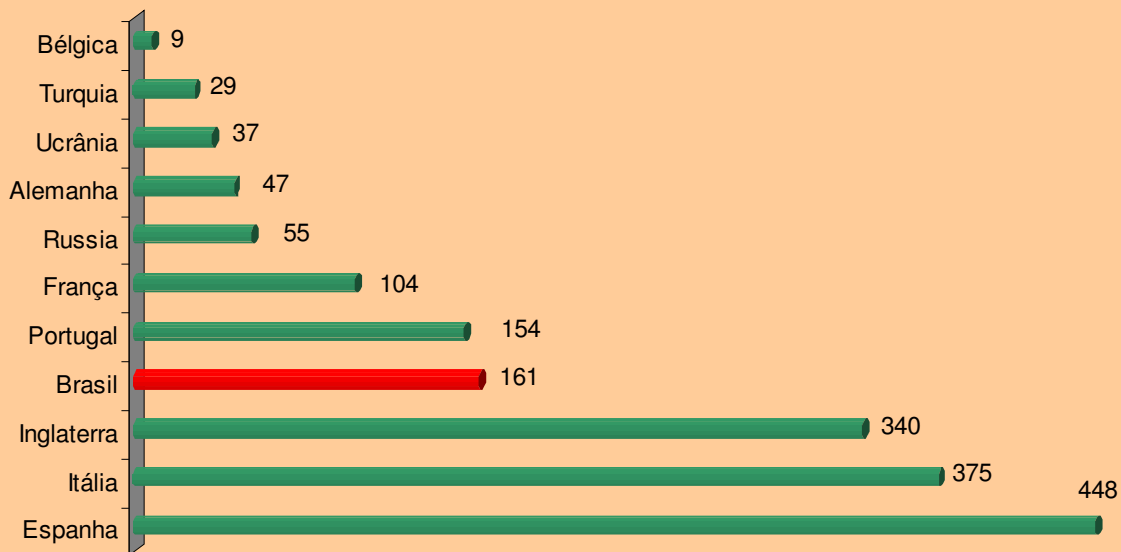
- ⇒ Os 100 jogadores mais valiosos das Américas atuam em apenas 11 países;
- ⇒ Itália é o país com o maior número de jogadores entre os mais valiosos das Américas (22), seguido por Espanha (20), Inglaterra (18), Portugal (12) e Brasil (8). Ou seja, 80% dos 100 jogadores mais valiosos atuam nestes países;

- ⇒ Por valor de mercado a situação se inverte, Espanha lidera com (€ 448 milhões – 25%) seguido por Itália (€ 375 milhões - 21%), Inglaterra (€ 340 milhões - 19%) e Brasil (€ 161 milhões - 9%). Juntos representam 74% do valor de mercado dos 100 mais valiosos;
- ⇒ **Os 8 jogadores brasileiros atuando no Brasil são: Neymar (2º), Ganso (18º), Leandro Damiano (30º), Lucas (35º), Danilo – Santos (51º), Casemiro (61º), Oscar (84º) e Ronaldinho Gaucho (91º);**
- ⇒ **Brasil está em sua melhor posição no ranking de países-destino dos últimos 20 anos;**
- ⇒ Valor médio dos jogadores que atuam na Espanha é o mais alto entre os países-destino, com € 22,4 milhões, seguido pelos Brasil com € 20,1 milhões.

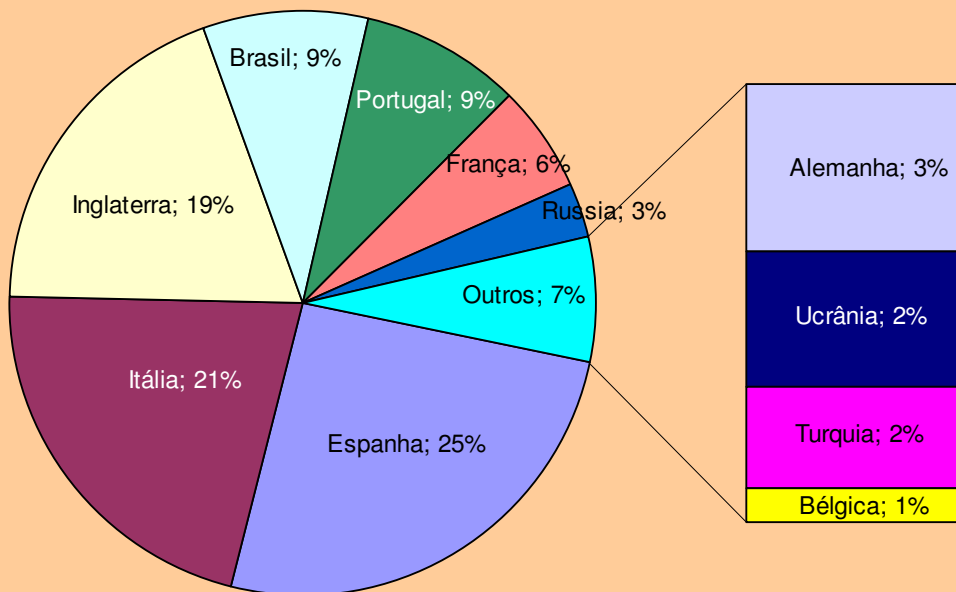
Os 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM



Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM



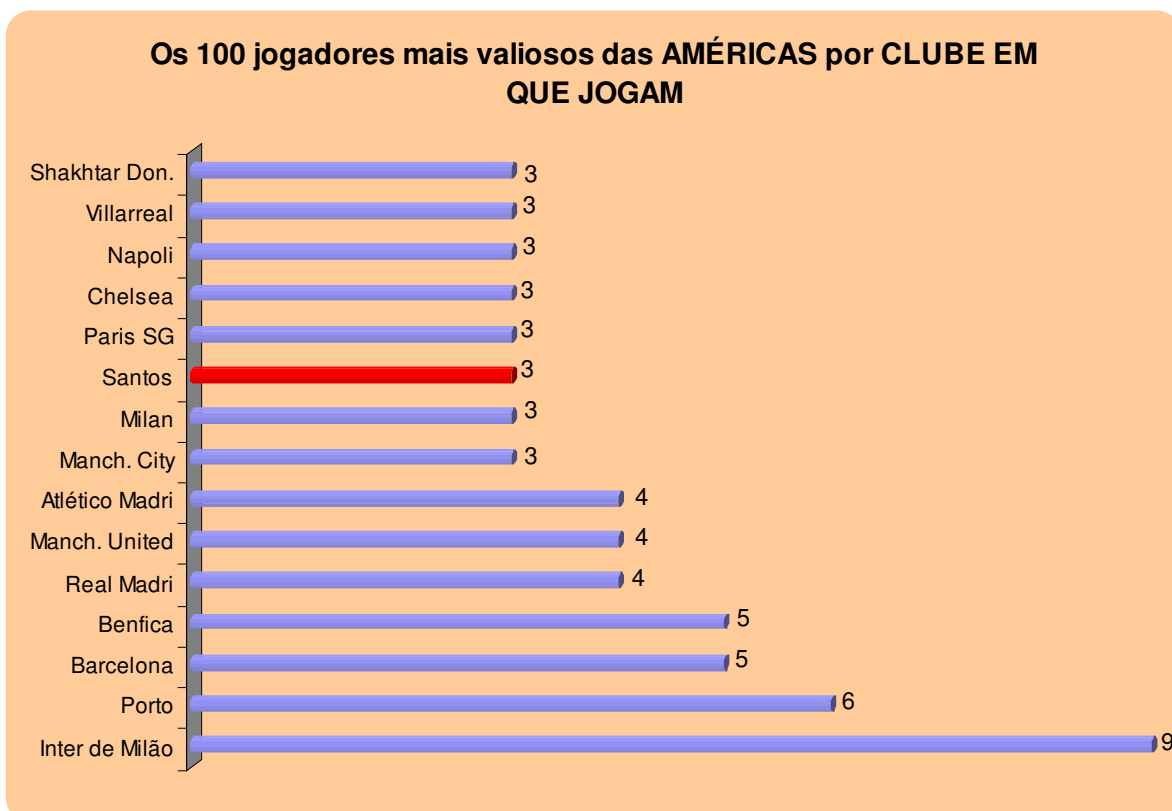
Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS por CLUBE em que jogam

| Rank | Clube em que jogam | País | Nº de Jogadores | Valor de mercado em € Milhões | Valor de mercado em R\$ Milhões | Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões |
|--------------|--------------------|------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|---|
| 1 | Barcelona | Espanha | 5 | 198 | 483 | 39,6 |
| 2 | Inter de Milão | Itália | 9 | 139 | 338 | 15,4 |
| 3 | Real Madri | Espanha | 4 | 110 | 268 | 27,5 |
| 4 | Manchester City | Inglaterra | 3 | 93 | 227 | 31,0 |
| 5 | Porto | Portugal | 6 | 89 | 216 | 14,8 |
| 6 | Milan | Itália | 3 | 86 | 210 | 28,7 |
| 7 | Santos | Brasil | 3 | 83 | 203 | 27,7 |
| 8 | Manchester United | Inglaterra | 4 | 69 | 168 | 17,3 |
| 9 | Atlético de Madri | Espanha | 4 | 61 | 149 | 15,3 |
| 10 | Napoli | Itália | 3 | 57 | 139 | 19,0 |
| 11 | Benfica | Portugal | 5 | 57 | 138 | 11,3 |
| 12 | Paris SG | França | 3 | 57 | 138 | 18,8 |
| 13 | Chelsea | Inglaterra | 3 | 55 | 134 | 18,3 |
| 14 | Liverpool | Inglaterra | 2 | 40 | 98 | 20,0 |
| 15 | Villarreal | Espanha | 3 | 38 | 93 | 12,7 |
| 16 | Shakhtar Donetsk | Ucrânia | 3 | 37 | 90 | 12,3 |
| 17 | Internacional | Brasil | 2 | 37 | 90 | 18,5 |
| 18 | Olympique Lyon | França | 2 | 34 | 83 | 17,0 |
| 19 | São Paulo | Brasil | 2 | 32 | 78 | 16,0 |
| 20 | Galatasaray | Turquia | 2 | 29 | 70 | 14,3 |
| | Outros | | 29 | 359 | 876 | 12,4 |
| TOTAL | | | 100 | 1.758 | 4.289 | 17,6 |

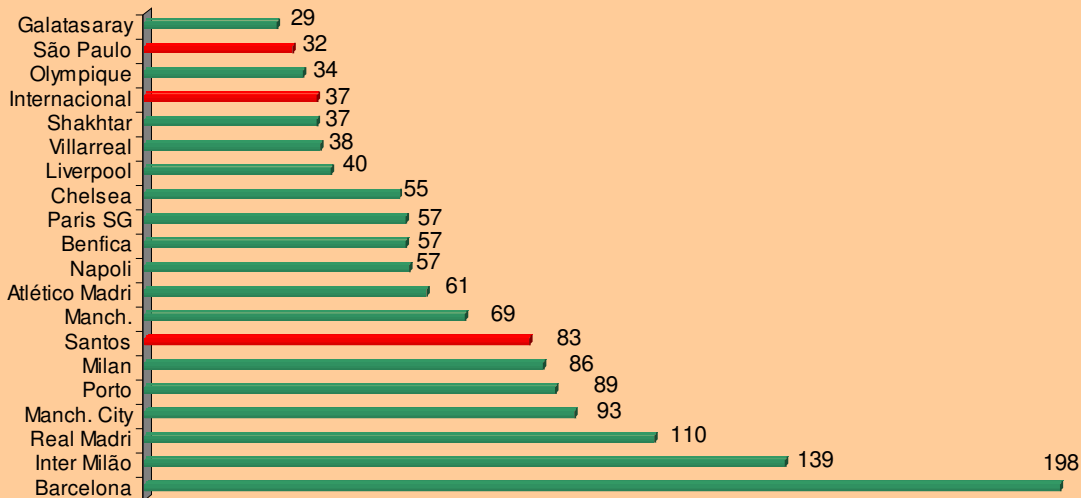
Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

ESPALHADOS PELA EUROPA

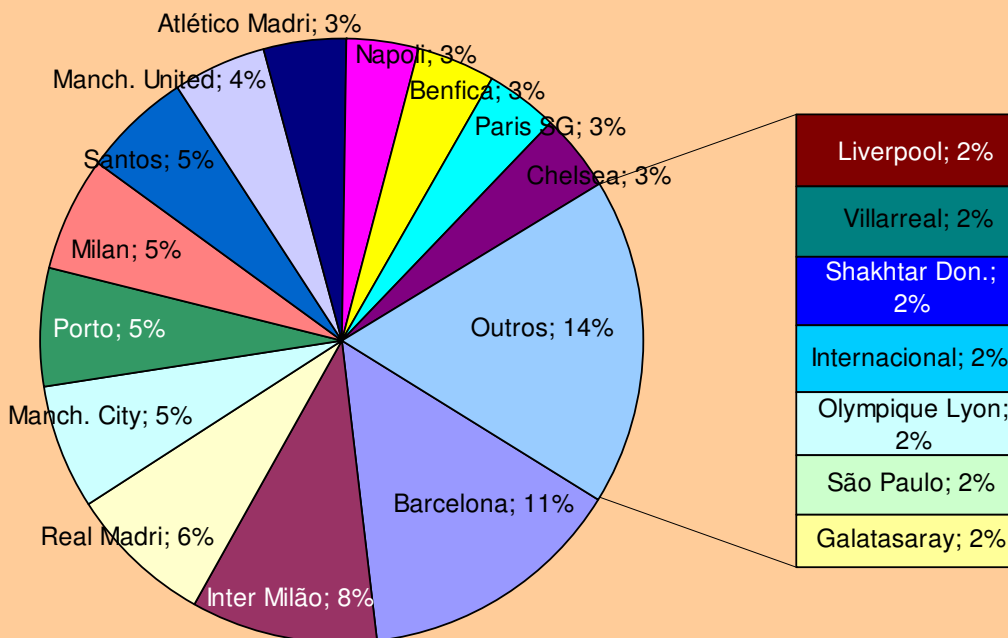
- ⇒ Os 100 jogadores mais valiosos das Américas atuam em 34 clubes, sendo 30 europeus;
- ⇒ **Únicos 4 clubes não europeus da lista são Brasileiros: Santos (3 jogadores), Internacional (2), São Paulo (2) e Flamengo (1);**
- ⇒ Inter de Milão é o clube com o maior número de jogadores entre os mais valiosos das Américas (9), seguido por Porto (6) e Barcelona (5);
- ⇒ Por valor de mercado a situação se inverte, Barcelona lidera com (€ 198 milhões – 11%) seguido por Inter de Milão (€ 139 milhões - 8%) e Real Madri (€ 110 milhões - 6%);
- ⇒ Valor médio dos jogadores que atuam no Barcelona entre os 100 mais valiosos é de € 39,6 milhões, mais que o dobro da média e 150% acima dos que atuam na Inter de Milão (€ 15,4 milhões).



Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por CLUBE EM QUE JOGAM - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por CLUBE EM QUE JOGAM



Este relatório é parte integrante do PAINEL PLURI FUTEBOL 2011, você pode acessar os outros relatórios clicando em <http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorios.php>

A PLURI agradece a sua atenção.

Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os pilares do nosso trabalho.

Somos uma empresa situada em Curitiba que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes através das seguintes ÁREAS DE ATUAÇÃO:

Pluri **Economia**
 Pluri **Inteligência de mercado**
 Pluri **Sport Business**
 Pluri **Negócios**

Pluri ECONOMIA

Serviço personalizado de consultoria, feito sob medida para sua empresa. Somos especialistas em elaboração de CENÁRIOS para a economia e seus setores, e nosso objetivo é oferecer suporte macroeconômico para a tomada de decisões. Nosso atendimento pode ser feito por meio de Reuniões, Palestras, Conference calls e relatórios:

Pluri **View**
 Pluri **Data**
 Pluri **Report**
 Pluri **Cenários**
 Pluri **Setorial**
 Pluri **Commodities**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/economia.php>

Pluri NEGÓCIOS

Serviço voltado ao apoio direto às decisões estratégicas de sua empresa.

Pluri **Empresas**
 Pluri **Valuation**
 Pluri **Finanças**
 Pluri **Business Broker**
 Pluri **Invest**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/negocios.php>

Pluri INTELIGÊNCIA DE MERCADO

Segmento da Pluri destinado a facilitar a tomada de decisões a partir do levantamento, análise e interpretação dos dados coletados, que permitem aumentar a eficiência de seu planejamento estratégico, mercadológico e comercial. Nosso foco está em identificar oportunidades não percebidas, conhecer melhor a imagem da empresa perante os consumidores, monitorar a concorrência e preparar o ambiente para eventuais mudanças de tendências.

Pluri Market

Pluri Trends

Pluri Sênior

Pluri Perfil

Pluri Brand

Pluri Pesquisas

Pluri Pricing

Pluri PDV

Pluri Location

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/inteligencia.php>

Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri Marketing Esportivo

Pluri Gestão Esportiva

Pluri Governança Esportiva

Pluri Sport Invest

Pluri Sport Manager

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

Acesse nossos relatórios nas áreas de **Economia**,
Sport Business e **Inteligência de Mercado** em
www.pluriconsultoria.com.br/relatórios.php

Entre em contato com a Pluri

Autor

Fernando Pinto Ferreira
fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria
Curitiba-PR

Economia
Sport Business
Inteligência de Mercado
Negócios

www.pluriconsultoria.com.br

Este relatório foi preparado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer naturezas, por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.