

Ressonância
Financeira

Análise de Balanço 2013 Clube ATLÉTICO MINEIRO



Fernando Ferreira

Economista, Especialista em Gestão e Marketing do Esporte e Pesquisa de Mercado, Diretor da Pluri Consultoria, da BrSM Brasil e Sportfood Franchising e Licenciamentos.

PLURI Consultoria

São Paulo - Brasil

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultoria

ÍNDICE

2	Dados Gerais do clube
3	Situação Geral e evolução em 2013
4	Principais Números do balanço 2013
5	Evolução dos principais números 2008-2013
6	Evolução dos Indicadores 2008-2013
7	Gráficos
10	De onde vem os recursos do Clube...
11	...E para onde vão
12	Variação das receitas por categoria
13	Jogadores e departamento de futebol
14	Transparência
15	Conheça a PLURI Consultoria



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.
www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.
www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com

CLUBE ATLÉTICO MINEIRO

Dados Gerais do Clube



Fundação 25/03/1908 (106 anos)

Localização Belo Horizonte, MG

Presidente em 2013 Alexandre Kalil

Patrocinadores BMG, MRV Engenharia, Pepsi, Brahma, TIM, Volkswagen

Material Esportivo Puma

Estádio: Independência - capacidade: 23 mil

Estimativa de nº de torcedores (1): 4,8 milhões (10º do ranking)

Potencial de consumo da torcida* 49,0 Bilhões / ano (10º do Ranking)



* Rendimento total dos torcedores; (1) Pesquisa PLURI 2012.



Principais Títulos

Internacionais 1x Campeão Libertadores
2x Campeão Conmebol

Nacionais 1x Campeão Brasileiro

Regionais -

Estaduais 42x Campeão Estadual

Ranking CBF 15º Lugar

Situação Geral e evolução em 2013

Comentário Geral - Balanço 2013

A excelente temporada dentro de campo gerou resultados para as finanças do Atlético Mineiro, com forte aumento das receitas que, combinado com os recursos da venda de Bernard permitiram a melhoria de alguns indicadores financeiros e o aumento do resultado operacional de R\$ 3,6 milhões para R\$ 20,2 milhões. Porém, a despeito da melhora do resultado operacional, o clube teve mais um ano de forte prejuízo (R\$ -22,5 milhões), o 8º consecutivo, acumulando perdas de R\$ 225 milhões desde 2006. O faturamento total em 2013 subiu 40% e alcançou R\$ 227,9 milhões (5º maior do Brasil) enquanto que as receitas sem considerar as vendas de jogadores cresceram 7% para R\$ 161,8 milhões, patamar inferior ao do crescimento das despesas com o futebol (+16%), que ainda se mantém dentro do razoável patamar de 64% das receitas totais. Houve aumento da necessidade de capital de giro de R\$ 60,6 milhões em 2012 para R\$ 83,2 milhões em 2013, além de um crescimento de 6% do endividamento líquido, que atingiu R\$ 438,4 milhões (4º maior do país), nível equivalente a 1,92x as receitas anuais, patamar ainda muito elevado, mas o menor nível da história recente do clube.

Porte Financeiro do Clube **6,02 (Escala de 0 a 10)**

CreditScore PLURI **4,41 - BB (Escala de 0 a 10)**

Perspectiva Financeira **Neutra**

Principais itens de melhora	Principais itens de piora
Receita operacional bruta subiu 40%, para R\$ 227,9 milhões.	Endividamento líquido subiu 5,8% (R\$ 24 milhões), para R\$ 438,4 Milhões.
Receita sem jogadores subiu 7%, para R\$ 161,8 milhões.	Necessidade de Capital de Giro subiu de R\$ -60,6 milhões para R\$ -83,2 milhões.
Endividamento / Receitas caiu de 2,54x para 1,92x.	Patrimônio Líquido caiu de R\$ 265,0 milhões para R\$ 242,5 milhões.
Despesas Financeiras Líquidas caíram de -22,4% p/ -18,6% das receitas totais.	Resultado operacional subiu de R\$ 3,6 milhões para R\$ 20,2 milhões.
Índice de Liquidez Geral subiu de 0,08 para 0,20.	Custo aparente das dívidas subiu de 8,8% para 9,7%.
Resultado Operacional subiu de 2,2% p/ 8,9% das receitas totais.	Resultado financeiro líquido subiu de R\$ -36,3 milhões para R\$ -21,9 milhões.

Principais Números de 2013

Ativo Total - R\$ Milhões	788,2	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	242,5
Intangível atletas - R\$ Milhões	45,5	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	438,4
Endividamento / Receita anual - %	192%	Variação no endivid. líquido s/ 2012 - %	5,8%
Receita operacional Bruta - R\$ Milhões	227,9	Receita sem jogadores - R\$ Milhões	161,8
Variação Receita Op. bruta sobre 2012 - %	40%	Variação Rec. sem jogadores s/ 2012 - %	7%
Resultado Líquido do exercício - R\$ Milhões	-22,5	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-42,4
Resultado Operacional - R\$ Milhões	20,2	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	-83,2
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	146,4	Variação das desp. com futebol sobre 2012 - %	16%
Despesas Futebol/ Receita Op. Bruta - %	64%	Despesas Futebol/ Despesas Totais - %	58%
Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	172,7	Empréstimos e Financiamentos / Receita anual - %	76%
Dívida Tributária - R\$ Milhões	406,1	Dívida Tributária / Receita anual - %	178%
Dívida Trabalhista e Social - R\$ Milhões	13,8	Dívida Trabalhista / Receita anual - %	6%
Dívida com compra de jogadores - R\$ Milhões	54,8	Dívida com compra de jogadores / Receita anual - %	24%

Evolução dos Principais Números - 2008/2013

Patrimonial						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Ativo Total - R\$ Milhões	788,2	718,0	700,3	673,0	659,3	235,6
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	242,5	265,0	298,2	124,4	145,4	-47,7
Intangível atletas - R\$ Milhões	45,5	43,1	28,4	16,0	8,1	5,0
Endividamento						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Endividamento Líquido - R\$ Milhões	438,4	414,5	367,6	527,8	496,6	265,2
Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	172,7	167,9	150,5	132,5	122,5	106,0
Dívida Tributária - R\$ Milhões	406,1	221,1	180,5	166,4	144,8	131,0
Dívida Trabalhista e Social - R\$ Milhões	13,8	4,3	20,5	12,2	17,0	17,3
Dívida com compra de jogadores - R\$ Milhões	54,8	15,8	8,9	7,2	8,1	4,5
Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões (3)	-83,2	-60,6	-92,0	-75,2	-41,9	-45,5
Receitas e Despesas						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Receita operacional Bruta - R\$ Milhões	227,9	163,0	99,8	93,3	66,1	57,6
Receita sem jogadores - R\$ Milhões	161,8	151,2	77,1	83,1	59,1	45,9
Despesas Totais - R\$ Milhões	250,4	196,2	135,9	113,3	89,4	94,1
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	-146,4	-125,9	-91,3	-70,4	-45,9	-36,5
Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-42,4	-36,5	-19,9	-15,3	-19,0	-29,4
Resultado Operacional - R\$ Milhões	20,2	3,6	-15,9	-4,5	-4,2	-7,1
Resultado Líquido do exercício - R\$ Milhões	-22,5	-33,2	-36,1	-20,0	-23,2	-36,5

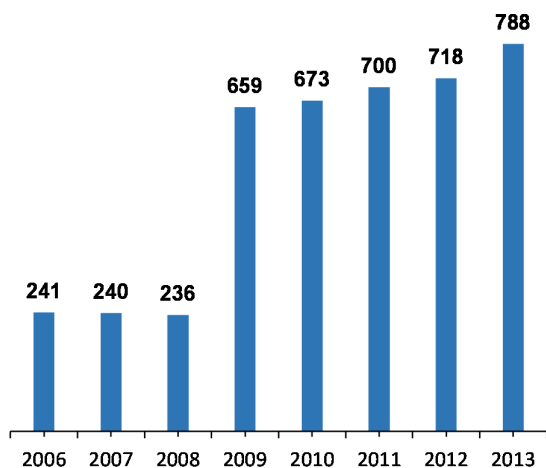
(1) Ativo Circulante+RLP / Passivo Circulante+PNC; (2) Ativo Circulante / Passivo Circulante; (3) Ativo Circulante - Passivo Circulante; (4) Ativo total / PL; (5) Passivo Circulante + Passivo Não Circulante/Passivo Total; (6) Passivo Circulante+Passivo ELP/PL; (7) PC/PC+PELP; (8) Resultado do Exercício / Receita Bruta; (9) Resultado do Exercício / Patrimônio Líquido; (10) Resultado do Exercício / Ativos; (11) Resultado Financeiro Líquido / Endividamento Líquido.

Evolução dos Indicadores - 2008/2013

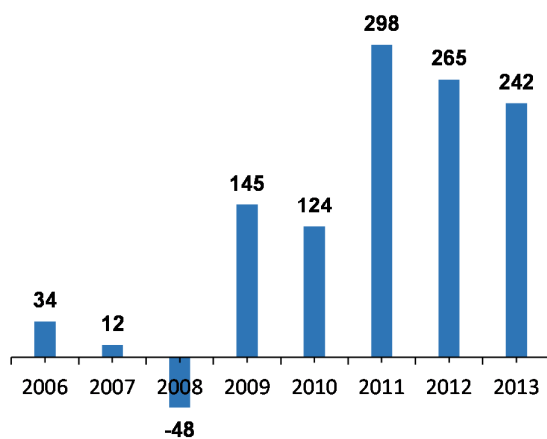
Índices de Líquidez						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Índice Liquidez Geral (1)	0,20	0,08	0,09	0,04	0,03	0,06
Índice de Liquidez Corrente (2)	0,54	0,23	0,19	0,11	0,10	0,12
Necessidade de Capital de Giro / Receitas totais	-0,36	-0,37	-0,92	-0,81	-0,63	-0,79
Índices de Estrutura de Capital						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Alavancagem de Recursos Próprios (4)	3,25	2,71	2,35	5,41	4,54	-4,94
Endividamento Geral (5)	0,69	0,63	0,57	0,82	0,78	1,20
Índice Participação do Capital de terceiros (6)	2,25	1,71	1,35	4,41	3,54	-5,94
Composição do Endividamento (7)	0,33	0,17	0,28	0,15	0,09	0,18
Endividamento / Receitas anuais	-1,92	-2,54	-3,68	-5,66	-7,51	-4,60
Imobilização do Patrimônio Líquido	0,83	0,76	0,68	1,63	1,44	-4,45
Índices de Lucratividade / Rentabilidade						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Margem Líquida (8)	-9,9%	-20,4%	-36,2%	-21,4%	-35,2%	-63,3%
Rentabilidade do PL (9)	-9,3%	-12,5%	-12,1%	-16,1%	-16%	76,5%
Rentabilidade dos Ativos (10)	-2,9%	-4,6%	-5,2%	-3,0%	-3,5%	-15,5%
Outros Indicadores						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Resultado Financeiro Líquido / Receita Bruta	-18,6%	-22,4%	-20,0%	-16,5%	-28,7%	-50,9%
Resultado Operacional / Receita Bruta	8,9%	2,2%	-16,0%	-4,8%	-6,4%	-12,3%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	64,2%	77,3%	91,5%	75,5%	69,4%	63,3%
Custo aparente das dívidas (11)	9,7%	8,8%	5,4%	2,9%	3,8%	11,1%
Empréstimos e Financiamentos / Receita Bruta	76%	103%	151%	142%	185%	184%
Dívidas Trabalhistas / Receita Bruta	6%	3%	21%	13%	26%	30%
Dívidas Tributárias / Receita Bruta	178%	136%	181%	178%	219%	227%
Dívidas com compra de atletas / Receita Bruta	24%	10%	9%	8%	12%	8%

(1) Ativo Circulante+RLP / Passivo Circulante+PNC; (2) Ativo Circulante / Passivo Circulante; (3) Ativo Circulante - Passivo Circulante; (4) Ativo total / PL; (5) Passivo Circulante + Passivo Não Circulante/Passivo Total; (6) Passivo Circulante+Passivo ELP/PL; (7) PC/PC+PELP; (8) Resultado do Exercício / Receita Bruta; (9) Resultado do Exercício / Patrimônio Líquido; (10) Resultado do Exercício / Ativos; (11) Resultado Financeiro Líquido / Endividamento Líquido.

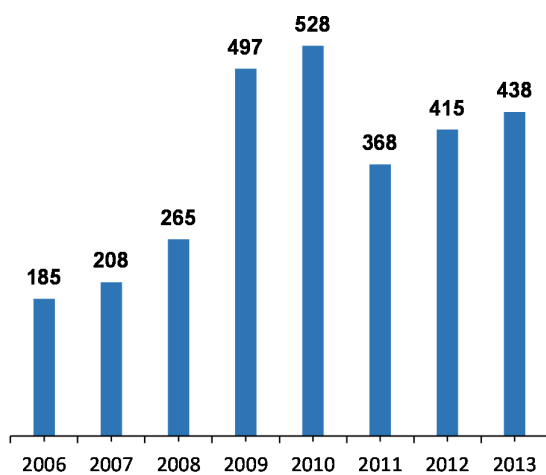
Ativo Total - R\$ Milhões



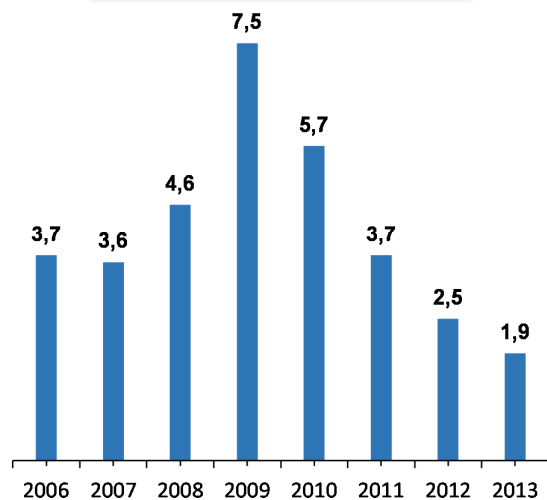
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões



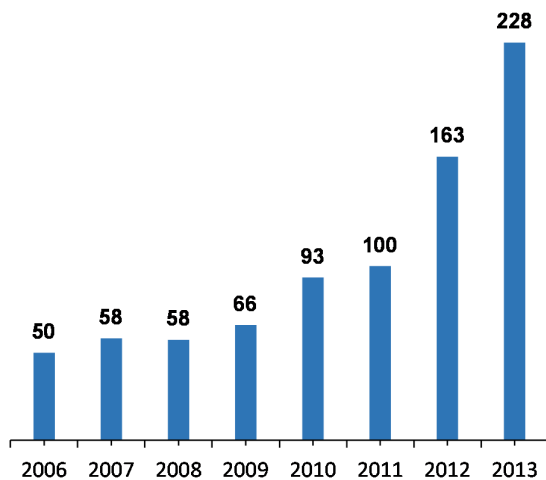
Endividamento Líquido - R\$ Milhões



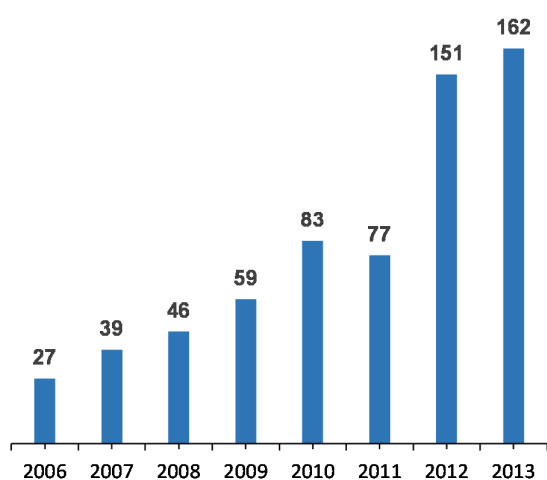
Índice Endividamento / Receita



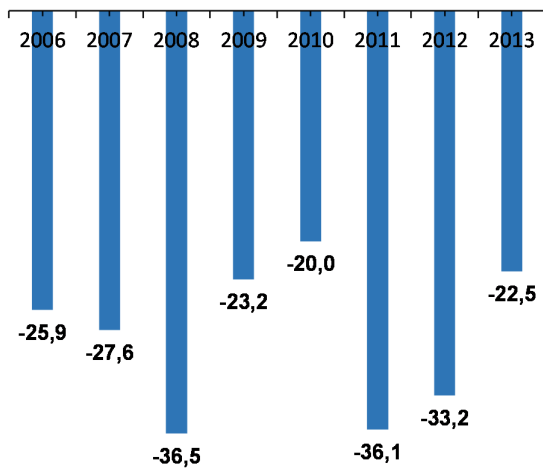
Receita Operac. Bruta - R\$ Milhões



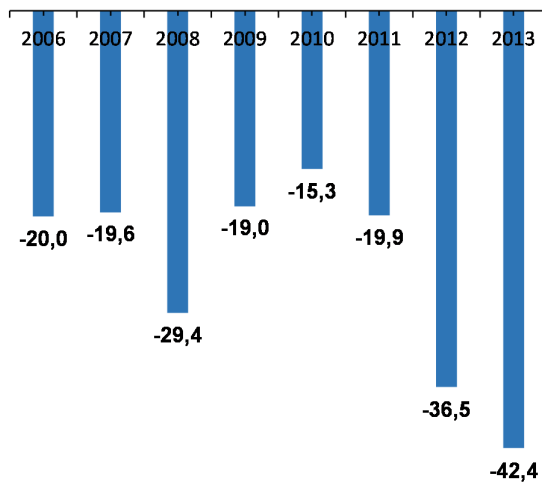
Receita sem atletas - R\$ Milhões



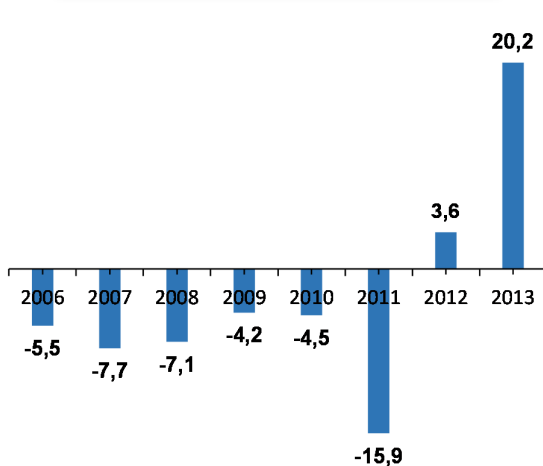
Resultado Exercício - R\$ Milhões



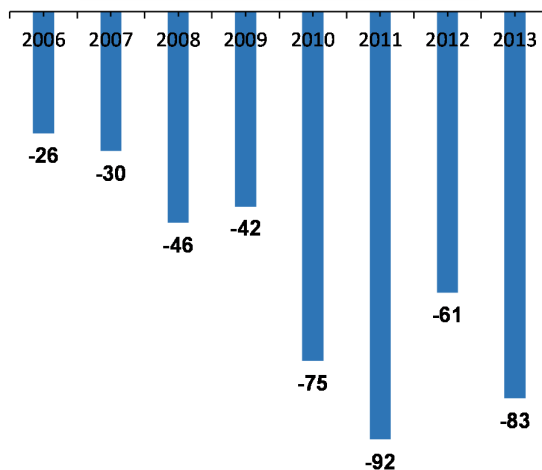
Rec. Financ. Líquida - R\$ Milhões



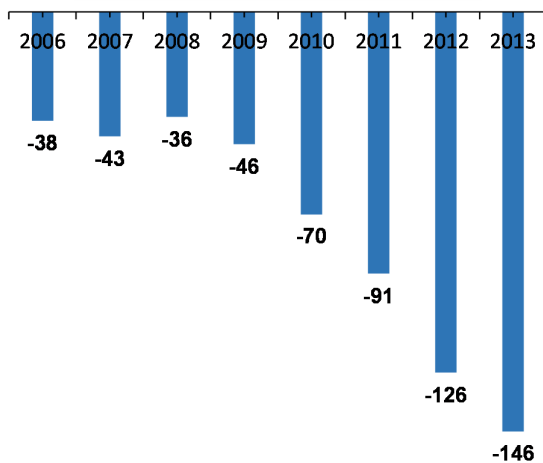
Resultado Operacional - R\$ Milhões



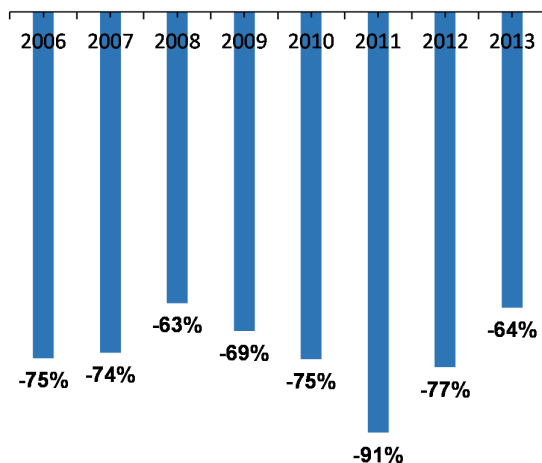
Necessidade K Giro - R\$ Milhões



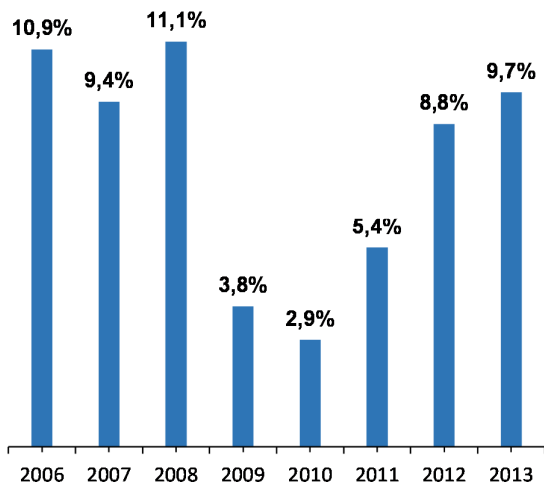
Despesas c/ Futebol- R\$ Milhões



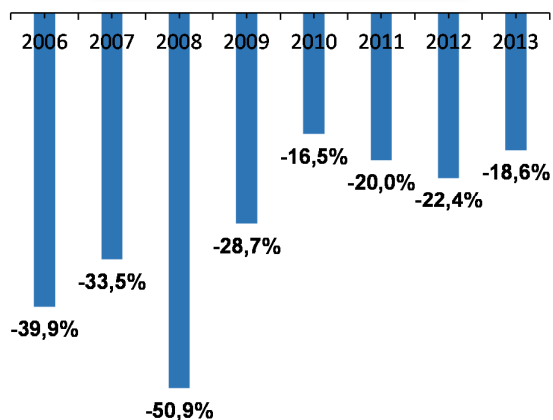
Despesas Futebol / Receitas - %



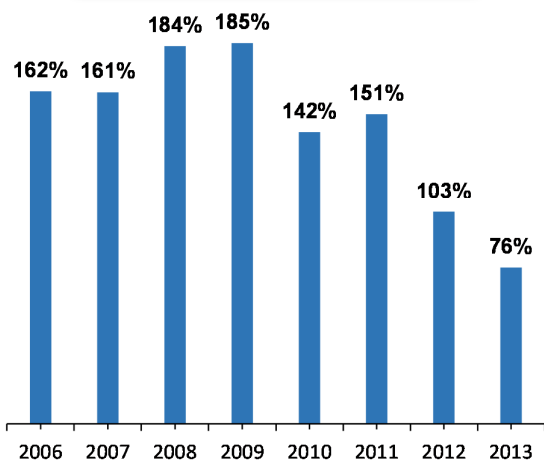
Custo aparente das dívidas - % ano



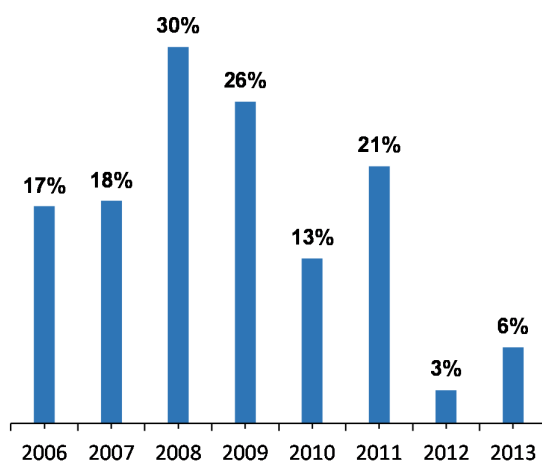
Resultado Financeiro Líquido / Receita Bruta - %



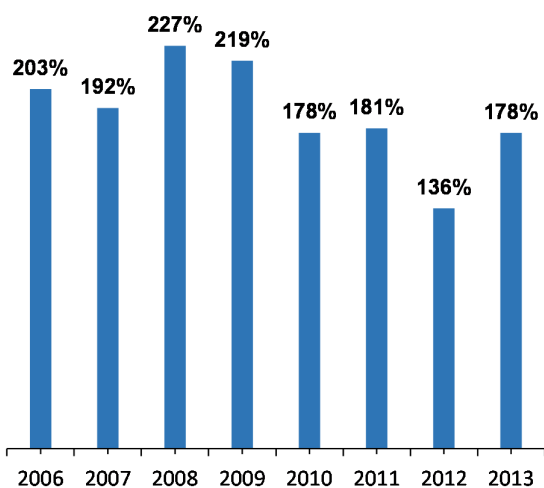
Empréstimos e Financiamentos / Receita anual - %



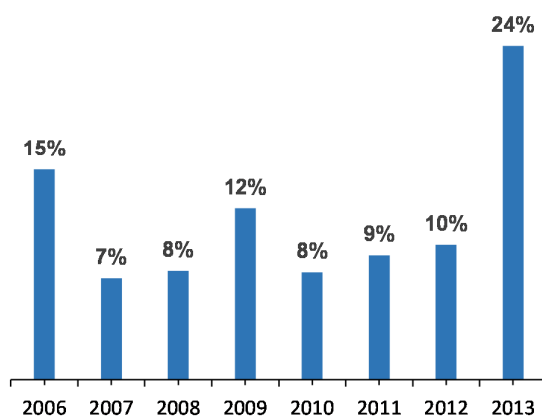
Dívida Trabalhista / Receita anual - %



Dívida Tributária / Receita anual - %



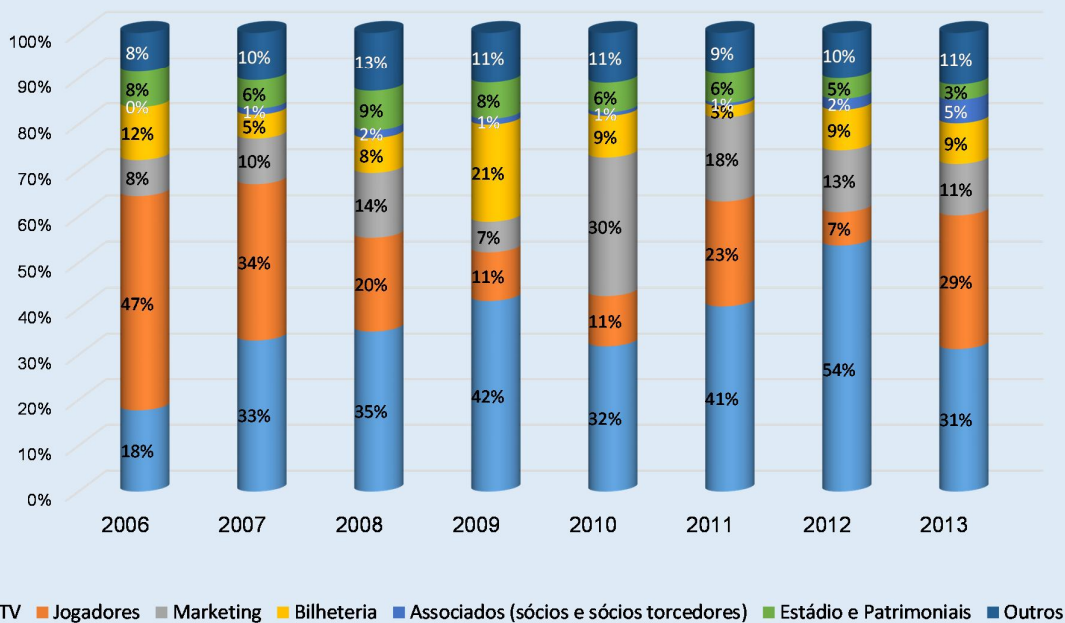
Dívida com compra de jogadores / Receita anual - %



De onde vem os recursos do Clube...

	Em 2013		Últimos 5 anos	
	R\$ Milhões	% Total	R\$ Milhões	% Total
TV	71,3	31%	256,6	39%
Jogadores	66,1	29%	117,7	18%
Marketing	25,4	11%	97,8	15%
Bilheteria	20,1	9%	59,3	9%
Associados (sócios e sócios torcedores)	11,6	5%	17,6	3%
Estádio e Patrimoniais	7,7	3%	32,8	5%
Outros	25,7	11%	68,2	10%
TOTAL	227,9	100%	650,0	100%

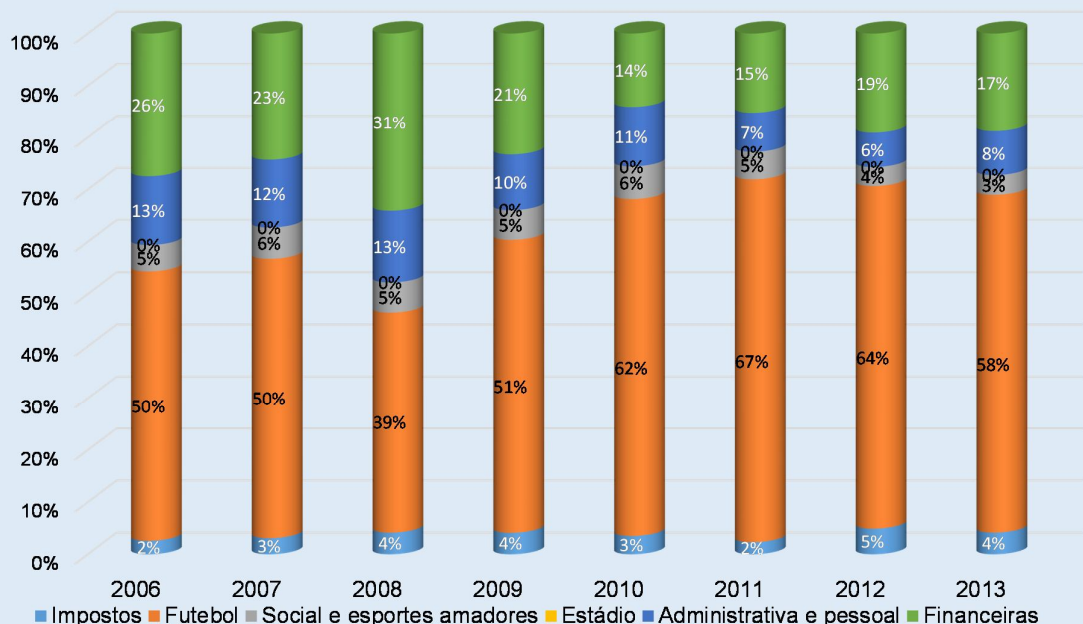
Evolução da distribuição das Receitas - 2006-2013



...e para onde vão

	Em 2013		Últimos 5 anos	
	R\$ Milhões	% Total	R\$ Milhões	% Total
Impostos	9,4	4%	29,0	4%
Futebol	146,4	58%	479,9	65%
Administrativa e pessoal	19,1	8%	62,9	9%
Social e esportes amadores	8,5	3%	33,9	5%
Estádio	0,0	0%	0,0	0%
Financeiras	42,4	17%	133,3	18%
Tributárias	0,3	0%	1,0	0%
Outras	24,3	10%	45,1	0%
Total	250,4	100%	785,1	100%

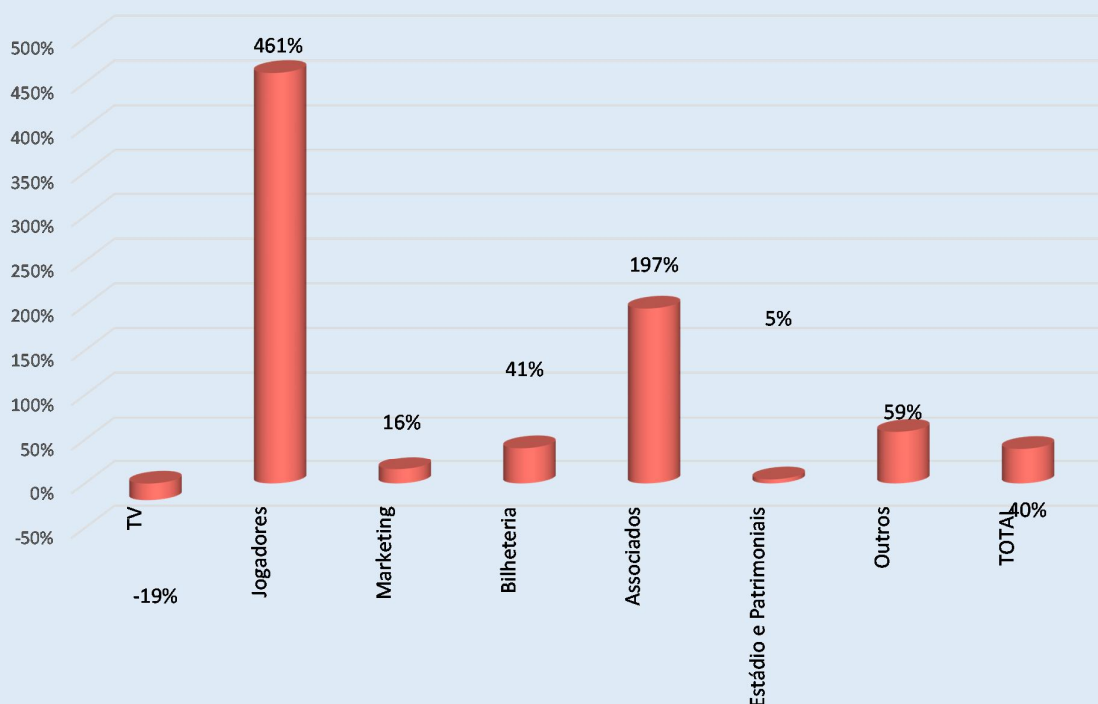
Evolução da distribuição das despesas - 2006 / 2013



Variação nas receitas por tipo

	Em 2013 % var s/2012	Em 5 anos % Total	Em 7 anos % Total
TV	-19%	253%	701%
Jogadores	461%	464%	182%
Marketing	16%	214%	549%
Bilheteria	41%	361%	248%
Associados (sócios e sócios torcedores)	197%	1.103%	-
Estádio e Patrimoniais	5%	55%	97%
Outros	59%	253%	506%
TOTAL	40%	295%	354%

Variação das receitas 2013 em relação a 2012 - %



Jogadores e Departamento de Futebol

Posição no Ranking PLURI de conquistas (RPC) 2008-2013*

	Em 2013	Nos ultimos 6 anos (2008-2013)
Pontuação	248,5	341,3
Ranking Brasil	1º	8º
Ranking Américas	1º	13º
Ranking Mundo	8º	77º

* Ranking Elaborado pela PLURI Consultoria para medir a performance dos clubes nos campeonatos que disputam. Disponível em <http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorio.php?segmento=sport&id=364>

IPEG - Índice PLURI de Eficiência na Gestão do Futebol*

	Em 2013	Nos ultimos 6 anos (2008-2013)
Pontuação	1,70	0,71
Ranking Brasil	1º	8º

* Relação entre conquistas (medida pelo RPC - Ranking PLUR de conquistas) e os gastos com o Departamento de Futebol. Mede o grau de eficiência na Gestão do Futebol.

Direitos Econômicos dos jogadores (Profissional e Sub-20)

Número de atletas formados	Não Informado	Participação média do clube nos direitos econômicos	Não Informado
% de jogadores com 100% de direitos do clube	Não Informado	% de jogadores com 0% de direitos do clube	Não Informado

Transparência	
Grau de transparência do Balanço:	3,52 (Escala de 0 a 10)
Auditoria:	Soltz, Mattoso & Mendes Auditores Independentes
Ressalvas:	Não há

Balanço foi publicado dentro do prazo (30/04)?	Sim	Nível de disclosure do Balanço Patrimonial:	Regular
Nível de disclosure do DRE:	Regular	Inclui Demonstrativo de Fluxo de caixa	Sim
Inclui Demonstrativo de mutações do PL?	Sim	Inclui Demonstrativo de valor adicionado?	Não
Inclui detalhamento dos empréstimos bancários?	Não	Inclui detalhamento do resultado financeiro líquido?	Não
Inclui detalhamento das transferências de jogadores?	Não	Inclui abertura de direitos econômicos dos jogadores?	Não
Inclui parecer do(s) Conselho(s)	Não	Inclui Empresa controlada ou coligada?	Não
Inclui Relatório da administração?	Não	Balanço ano anterior foi reclassificado?	Não

Conheça a Pluri Consultoria

A PLURI Consultoria é uma **full branch** de negócios esportivos, atuando nas áreas de Pesquisa e Marketing Esportivo, Valuation de atletas, Gestão e Governança Esportiva e Geração de conteúdo sobre a Indústria do Esporte, sendo referência Nacional e Internacional sobre o tema. Atua também nas áreas de Consultoria Econômica e de Inteligência de Mercado.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

Saiba +: <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

O Esporte levado a Sério



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.
www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.
www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do referido relatório.