

Ressonância
Financeira

Análise de Balanço 2013 Clube de Regatas do Flamengo



PLURI Consultoria

São Paulo - Brasil

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultoria

2	Dados Gerais do clube
3	Situação Geral e evolução em 2013
4	Principais Números do balanço 2013
5	Indicadores
6	De onde vem os recursos do Clube...
7	E para onde vão
8	Gráficos
10	Transparência



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.
www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.
www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



3º Business FC, 13/05 em São Paulo
O maior evento de Gestão e Marketing do Futebol Brasileiro. Últimas vagas, garanta sua inscrição.
www.brsmbrazil.com

Dados Gerais do Clube



Fundação	17/11/1895 (118 anos)
Localização	Rio de Janeiro, RJ
Presidente em 2013	Eduardo Bandeira de Mello
Patrocinadores	Caixa, Peugeot, TIM, Estácio
Material Esportivo	Adidas

Estádio: Maracanã - capacidade: 78 mil

Estimativa de nº de torcedores: 31,1 milhões (1º do ranking)

Potencial de consumo da torcida 315,8 Bilhões / ano (1º do Ranking)



Principais Títulos

Internacionais	1x Campeão Mundial 1x Campeão Libertadores 1x Campeão Mercosul
Nacionais	5x Campeão Brasileiro 3x Campeão Copa do Brasil
Regionais	1x Campeão do Torneio Rio São Paulo
Estaduais	33x Campeão Carioca
Ranking CBF	3º Lugar

Situação Geral e evolução em 2013

Porte Financeiro do Clube

Grande

Situação Geral - Balanço 2013

Houve significativa melhoria dos indicadores de balanço do clube no último exercício, a maior já verificada até aqui, em contraponto a sucessivos anos de maus resultados. Porém, dado o nível crítico em que ainda se encontram alguns indicadores chave (endividamento líquido, necessidade de capital de giro, etc), ainda serão necessários alguns anos de manutenção da melhora apresentada em 2013, até que o clube volte a apresentar uma situação econômica saudável.

Principais itens de melhora	Principais itens de piora
Receita operacional bruta subiu 29%. Sem jogadores subiu 36%.	Passivo a descoberto (PL negativo) aumentou 5%, em R\$ 19 milhões
Endividamento líquido caiu 6%, ou R\$ 47 milhões	
Endividamento / Receitas caiu de 3,8x para 2,8x	
Necessidade de Capital de Giro caiu de R\$ 240 milhões para R\$ 157 milhões	
Resultado operacional subiu de -R\$ 10,7 milhões para R\$ 26,9 milhões	

Direitos Econômicos dos jogadores

Número de atletas formados	96	Participação média do clube nos direitos econômicos	71,0%
% de jogadores com 100% de direitos do clube	19%	% de jogadores com 0% de direitos do clube	0,0%

Principais Números de 2013

Ativo Total - R\$ Milhões	382,0	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-443,4
Endividamento Líquido - R\$ Milhões	757,4	Endividamento / Receita anual - %	277%
Receita operacional Bruta - R\$ Milhões	273,0	Receita sem jogadores - R\$ Milhões	273,0
Variação Receita Op. bruta sobre 2012 - %	29%	Variação Rec. sem jogadores sobre 2012 - %	36%
Resultado Líquido do exercício - R\$ Milhões	-19,5	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-46,4
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	180,0	Despesas Futebol/ Receita Op. Bruta - %	66%
Resultado Líquido do exercício - R\$ Milhões	-19,5	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-46,4
Resultado Operacional - R\$ Milhões	26,9	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	-157,2
Despesas Futebol/ Receita Op. Bruta - %	41%	Intangível atletas - R\$ Milhões	32,5
Variação das desp. com futebol sobre 2012 - %	53%	Despesas Futebol/ Receita Op. Bruta - %	66%
Receitas TV / Receitas Totais - %	41%	Receitas Jogadores / Receitas Totais - %	0%
Passivo tributário total - R\$ Milhões	386,4	Passivo trabalhista total - R\$ Milhões	62,7

Índices de Líquidez						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Índice Liquidez Geral (1)	0,08	0,07	0,57	0,25	0,11	0,12
Índice de Liquidez Corrente (2)	0,29	0,20	0,60	0,33	0,16	0,18
Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões (3)	-157,2	-239,8	-138,3	-150,4	-127,4	-122,4

Índices de Estrutura de Capital						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Alavancagem de Recursos Próprios (4)	-0,86	-1,04	6,69	-3,55	-3,36	-5,94
Endividamento Geral (5)	2,16	1,96	0,85	1,28	1,30	1,17
Índice Participação do Capital de terceiros (6)	-1,86	-2,04	5,69	-4,55	-4,36	-6,94
Composição do Endividamento (7)	0,27	0,35	0,41	0,49	0,44	0,45
Endividamento / Receitas anuais	-2,77	-3,79	-1,93	-2,67	-2,57	-2,48
Imobilização do Patrimônio Líquido	-0,64	-0,68	3,07	-2,00	-2,57	-4,29

Índices de Lucratividade / Rentabilidade						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Margem Líquida (8)	-7,1%	-29,5%	-6,7%	-16,9%	-25,9%	-2,8%
Rentabilidade do PL (9)	4,4%	14,7%	-8,5%	21,6%	39,3%	6,8%
Rentabilidade dos Ativos (10)	-5,1%	-14,1%	-1,3%	-6,1%	-11,7%	-1,1%

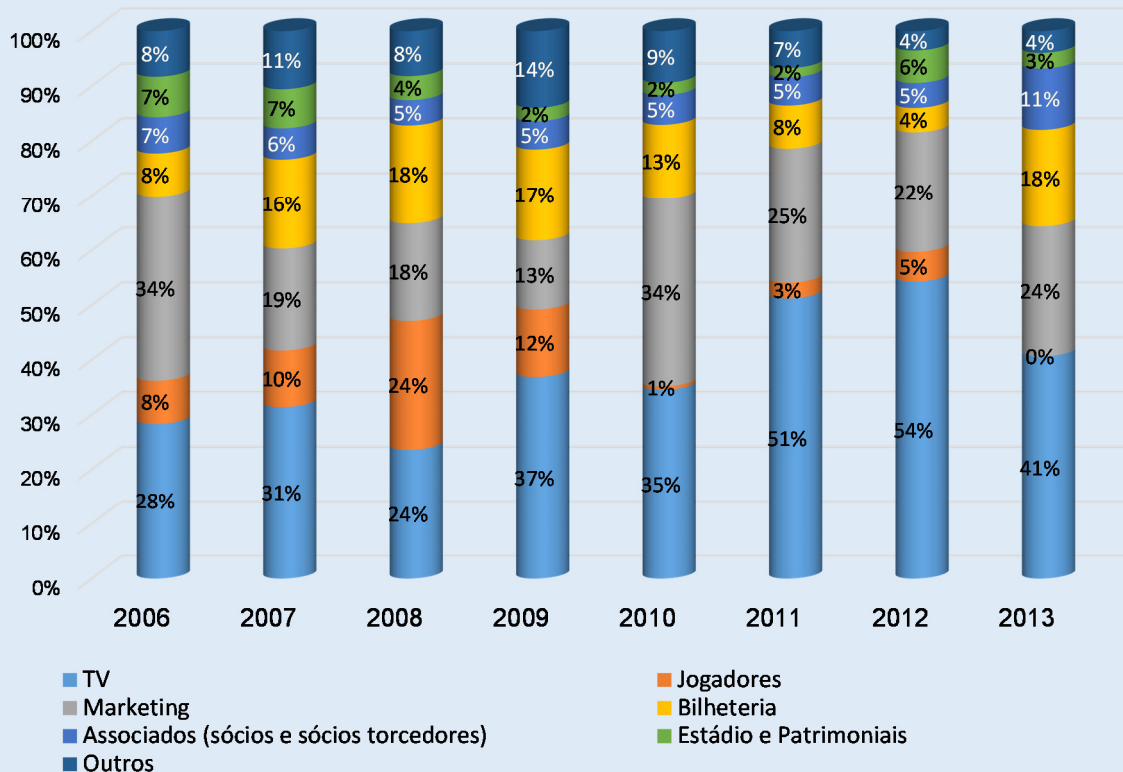
Outros Indicadores						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Resultado Financeiro Líquido / Receita Bruta	-17,0%	-24,4%	-17,3%	-19,4%	-17,8%	-20,8%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	65,9%	55,5%	58,9%	53,9%	73,9%	77,6%
Custo aparente das dívidas (11)	6,1%	6,4%	8,9%	7,3%	6,9%	8,4%
Empréstimo e Financiamentos / Endividamento Geral	13,6%	9,8%	8,2%	11,1%	14,5%	14,5%
Tributárias / Endividamento Geral	46,8%	47,3%	31,0%	38,1%	49,8%	47,5%
Dívidas Trabalhistas / Endividamento Geral	7,6%	14,1%	7,8%	12,3%	16,0%	14,9%
Outras dívidas/ Endividamento Geral	32,0%	28,8%	53,0%	38,5%	19,7%	23,2%

(1) Ativo Circulante+RLP / Passivo Circulante+PNC; (2) Ativo Circulante / Passivo Circulante; (3) Ativo Circulante - Passivo Circulante; (4) Ativo total / PL; (5) Passivo Circulante + Passivo Não Circulante/Passivo Total; (6) Passivo Circulante+Passivo ELP/PL; (7) PC/PC+PELP; (8) Resultado do Exercício / Receita Bruta; (9) Resultado do Exercício / Patrimônio Líquido; (10) Resultado do Exercício / Ativos; (11) Resultado Financeiro Líquido / Endividamento Líquido.

De onde vem os recursos do Clube...

	Em 2013		Últimos 5 anos	
	R\$ Milhões	% Total	R\$ Milhões	% Total
TV	110,9	41%	409,0	45%
Jogadores	0,0	0%	32,4	4%
Marketing	64,8	24%	215,8	24%
Bilheteria	48,3	18%	109,5	12%
Associados (sócios e sócios torcedores)	30,4	11%	62,7	7%
Estádio e Patrimoniais	7,8	3%	29,2	3%
Outros	10,7	4%	59,3	6%
TOTAL	273,0	100%	917,9	100%

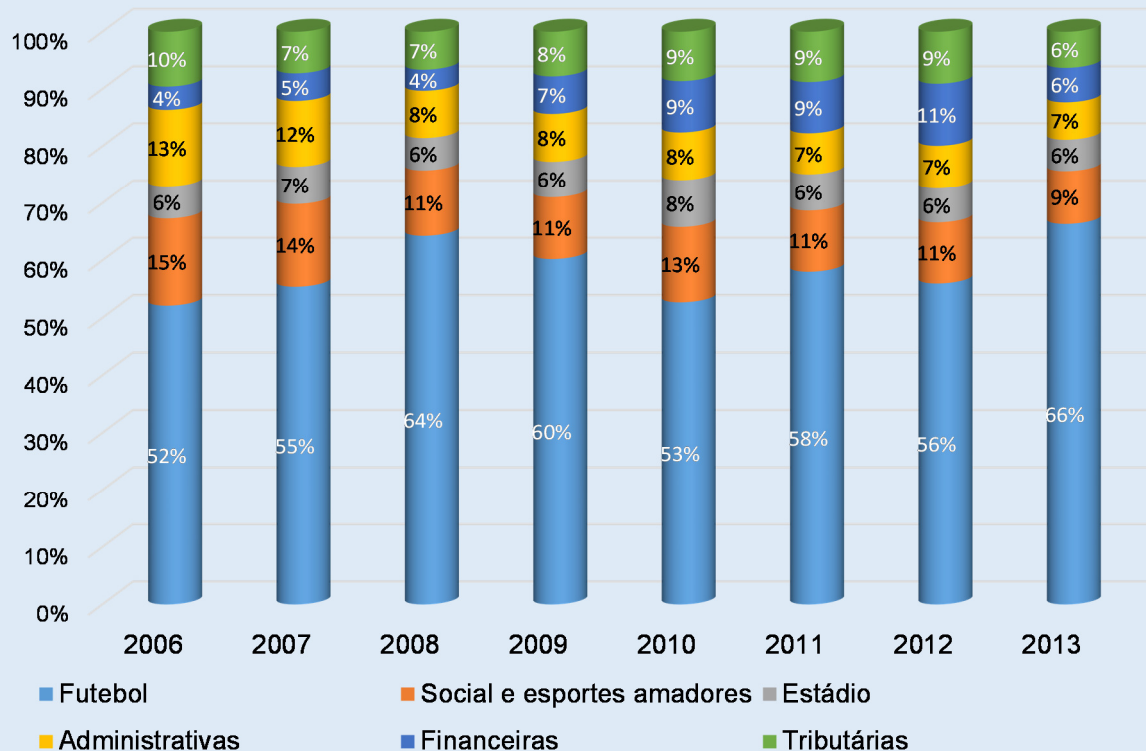
Evolução da distribuição das Receitas - 2006-2013



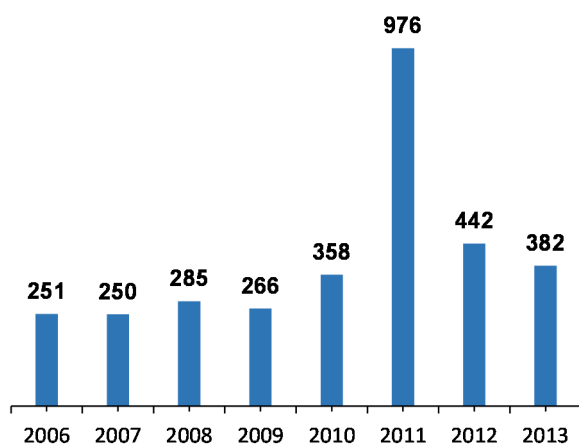
...e para onde vão

	Em 2013		Últimos 5 anos	
	R\$ Milhões	% Total	R\$ Milhões	% Total
Futebol	180,0	66%	-564,1	60%
Social e esportes amadores	25,2	9%	-100,7	11%
Estádio	15,0	6%	-59,4	6%
Administrativas	17,7	7%	-70,3	7%
Financeiras	16,3	6%	-77,2	8%
Tributárias	17,1	6%	-75,2	8%
Total	271,3	100%	-947,0	100%

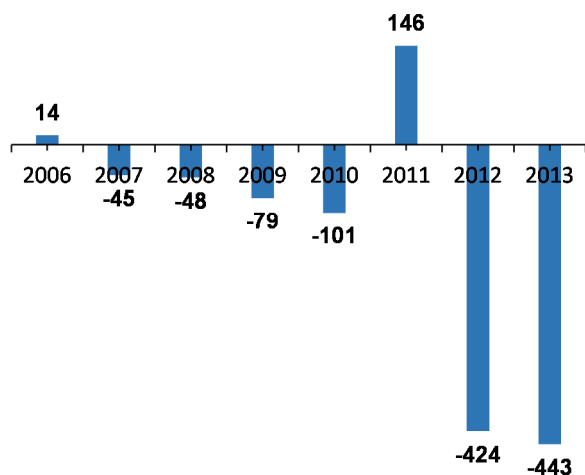
Evolução da distribuição das despesas - 2006 / 2013



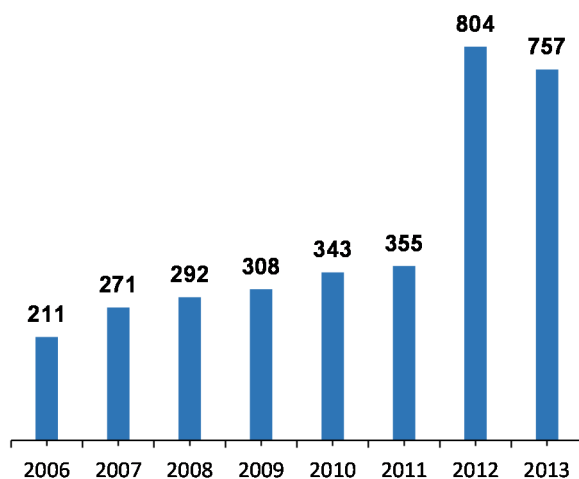
Ativo Total - R\$ Milhões



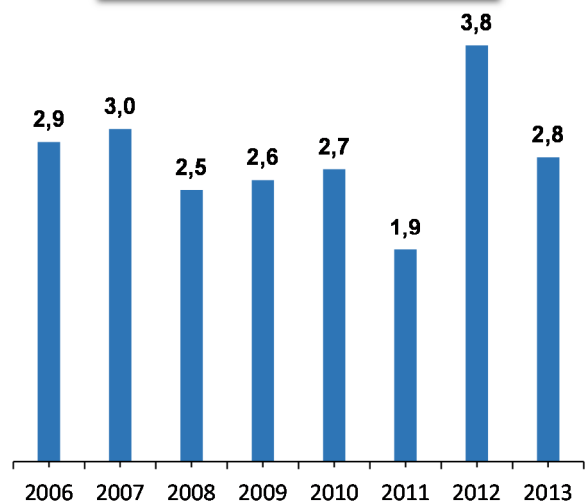
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões



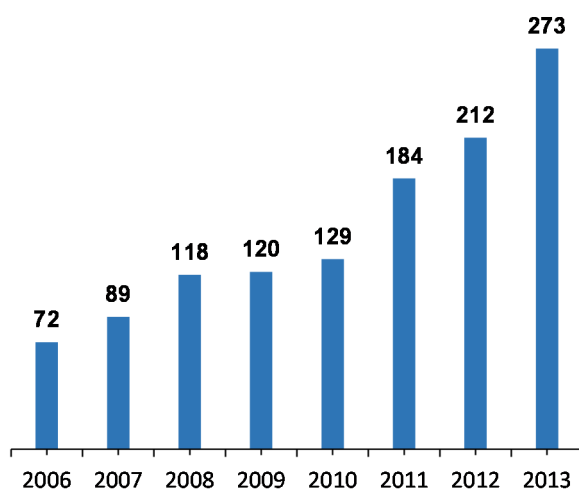
Endividamento Líquido - R\$ Milhões



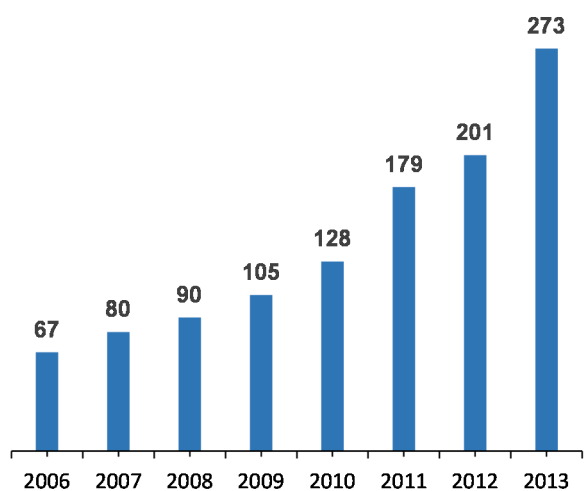
Índice Endividamento / Receita



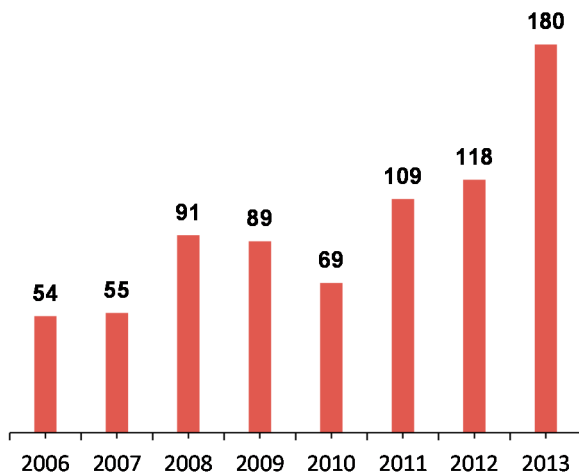
Receita Operac. Bruta - R\$ Milhões



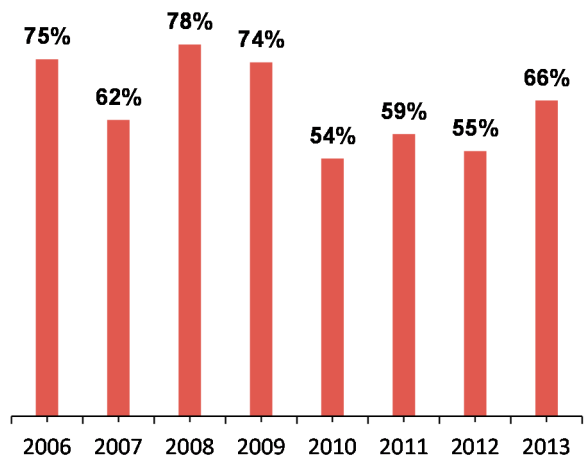
Receita sem atletas - R\$ Milhões



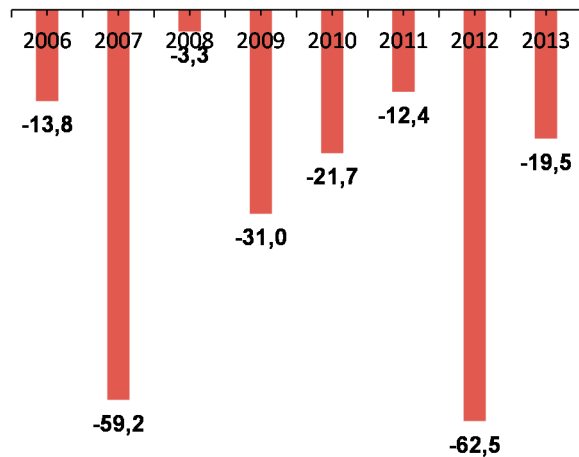
Despesas c/ Futebol- R\$ Milhões



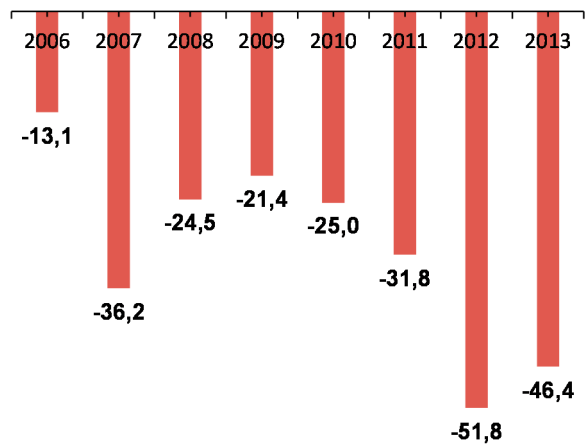
Despesas Futebol / Receitas - %



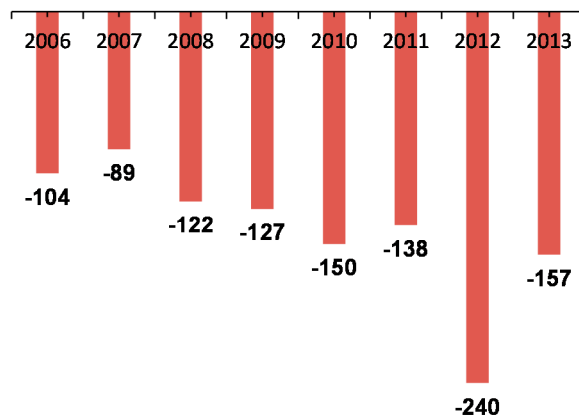
Resultado Exercício - R\$ Milhões



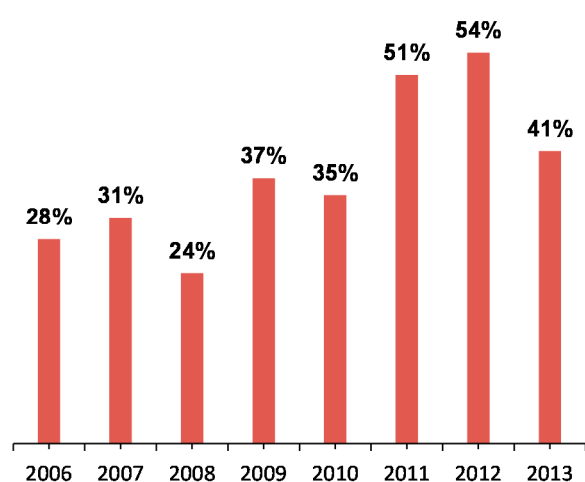
Rec. Financ. Líquida - R\$ Milhões



Necessidade K Giro - R\$ Milhões



Receitas TV / Receitas totais - %



Transparência

Grau de transparência do Balanço: **8,23 (Escala de 0 a 10)**

Auditoria: **Mazars Auditores independentes**

Ressalvas: **Não Há**

Balanço foi publicado dentro do prazo (30/04)?	Sim	Nível de disclosure do Balanço Patrimonial:	Alto
---	------------	--	-------------

Nível de disclosure do DRE:	Alto	Inclui Demonstrativo de Fluxo de caixa	Sim
------------------------------------	-------------	---	------------

Inclui Demonstrativo de mutações do PL?	Sim	Inclui Demonstrativo de valor adicionado?	Sim
--	------------	--	------------

Inclui parecer do(s) Conselho(s)	Sim	Inclui Empresa controlada ou coligada?	Sim
---	------------	---	------------

Inclui Balanço Social (sob normas de algum instituto)?	Não	Inclui Relatório da administração?	Sim
---	------------	---	------------

Inclui abertura de direitos econômicos dos jogadores?	Sim
--	------------

Conheça a Pluri Consultoria

A PLURI Consultoria é uma **full branch** de negócios esportivos, atuando nas áreas de Pesquisa e Marketing Esportivo, Valuation de atletas, Gestão e Governança Esportiva e Geração de conteúdo sobre a Indústria do Esporte, sendo referência Nacional e Internacional sobre o tema. Atua também nas áreas de Consultoria Econômica e de Inteligência de Mercado.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

Saiba +: <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

O Esporte levado a Sério



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.

www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.

www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório.