

Ressonância
Financeira

Análise de Balanço 2013 São Paulo FC



PLURI Consultoria

São Paulo - Brasil

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultoria

2	Dados Gerais
3	Principais Números de 2013
4	Indicadores
5	De onde vem os recursos do Clube...
6	E para onde vão
7	Gráficos
9	Transparência
10	Conheça a PLURI Consultoria



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.

www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.

www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



3º Business FC, 13/05 em São Paulo

O maior evento de Gestão e Marketing do Futebol Brasileiro. Últimas vagas, garanta sua inscrição.

www.brsmbrazil.com

Dados Gerais



Ano de fundação 1930

Localização São Paulo, SP

Presidente em 2013 Juvenal Juvêncio

Patrocinadores Semp Toshiba, Wizard, TIM, Brama, Habibs, Aché

Material Esportivo Penalty

Estádio: Morumbi - capacidade 67 mil

Estimativa de nº de torcedores: 16,9 milhões

Potencial de consumo da torcida 197,8 Bilhões / ano



Principais Títulos

Internacionais
3x Campeão Mundial
3x Campeão Libertadores
1x Campeão Sul-Americana
1x Campeão Conmebol

Nacionais
6x Campeão Brasileiro

Regionais
1x Campeão do Torneio Rio São Paulo

Estaduais
21x Campeão Paulista

Principais Números de 2013

Ativo Total - R\$ Milhões	560,5	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	247,6
Endividamento Líquido - R\$ Milhões	250,6	Endividamento / Receita anual - %	69%
Receita operacional Bruta - R\$ Milhões	362,8	Receita sem jogadores - R\$ Milhões	214,9
Variação Receita Op. bruta sobre 2012 - %	28%	Variação Rec. sem jogadores sobre 2012 - %	-9%
Resultado Líquido do exercício - R\$ Milhões	23,5	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-16,3
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	248,1	Despesas Futebol/ Receita Op. Bruta - %	68%
Resultado Líquido do exercício - R\$ Milhões	23,5	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-16,3
Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	-137,3	Despesas Futebol/ Receita Op. Bruta - %	20%
Receitas TV / Receitas Totais - %	20%	Receitas Jogadores / Receitas Totais - %	41%
Variação das desp. com futebol sobre 2012 - %	31%	Despesas Futebol/ Receita Op. Bruta - %	0,0

Indicadores

Índices de Liquidez

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Índice Liquidez Geral (1)	0,20	0,23	0,41	0,43	0,54	0,60
Índice de Liquidez Corrente (2)	0,27	0,32	0,57	0,68	0,72	0,78
Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões (3)	-137,3	-147,6	-52,2	-27,3	-24,1	-18,7

Índices de Estrutura de Capital

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Alavancagem de Recursos Próprios (4)	2,26	2,53	2,21	1,71	1,63	1,66
Endividamento Geral (5)	0,56	0,60	0,55	0,42	0,39	0,40
Índice Participação do Capital de terceiros (6)	1,26	1,53	1,21	0,71	0,63	0,66
Composição do Endividamento (7)	0,60	0,63	0,46	0,52	0,59	0,57
Endividamento / Receitas anuais	-0,69	-0,92	-0,71	-0,48	-0,38	-0,37
Imobilização do Patrimônio Líquido	1,22	1,28	1,26	0,00	0,00	0,00

Índices de Lucratividade / Rentabilidade

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Margem Líquida (8)	6,5%	0,3%	0,1%	0,2%	0,2%	1,4%
Rentabilidade do PL (9)	9,5%	0,4%	0,1%	0,2%	0,2%	1,0%
Rentabilidade dos Ativos (10)	4,2%	0,1%	0,0%	0,1%	0,1%	0,6%

Outros Indicadores

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Resultado Financeiro Líquido / Receita Bruta	-4,5%	-8,0%	-7,4%	-6,1%	-5,6%	-3,3%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	68,4%	67,0%	64,9%	67,8%	65,9%	66,4%
Custo aparente das dívidas (11)	6,5%	8,7%	10,6%	12,5%	14,5%	8,9%
Empréstimo e Financiamentos / Endividamento Geral	29,7%	45,7%	38,5%	59,7%	62,5%	57,5%
Tributárias / Endividamento Geral	19,7%	19,1%	23,1%	34,9%	37,8%	34,7%
Dívidas Trabalhistas / Endividamento Geral	29,7%	21,7%	12,2%	20,9%	28,5%	19,9%
Outras dívidas/ Endividamento Geral	20,9%	13,6%	26,2%	-15,5%	-28,9%	-12,1%

(1) Ativo Circulante+RLP / Passivo Circulante+PNC; (2) Ativo Circulante / Passivo Circulante; (3) Ativo Circulante - Passivo Circulante; (4) Ativo total / PL; (5) Passivo Circulante + Passivo Não Circulante/Passivo Total; (6) Passivo Circulante+Passivo ELP/PL; (7) PC/PC+PELP; (8) Resultado do Exercício / Receita Bruta; (9) Resultado do Exercício / Patrimônio Líquido; (10) Resultado do Exercício / Ativos; (11) Resultado Financeiro Líquido / Endividamento Líquido.

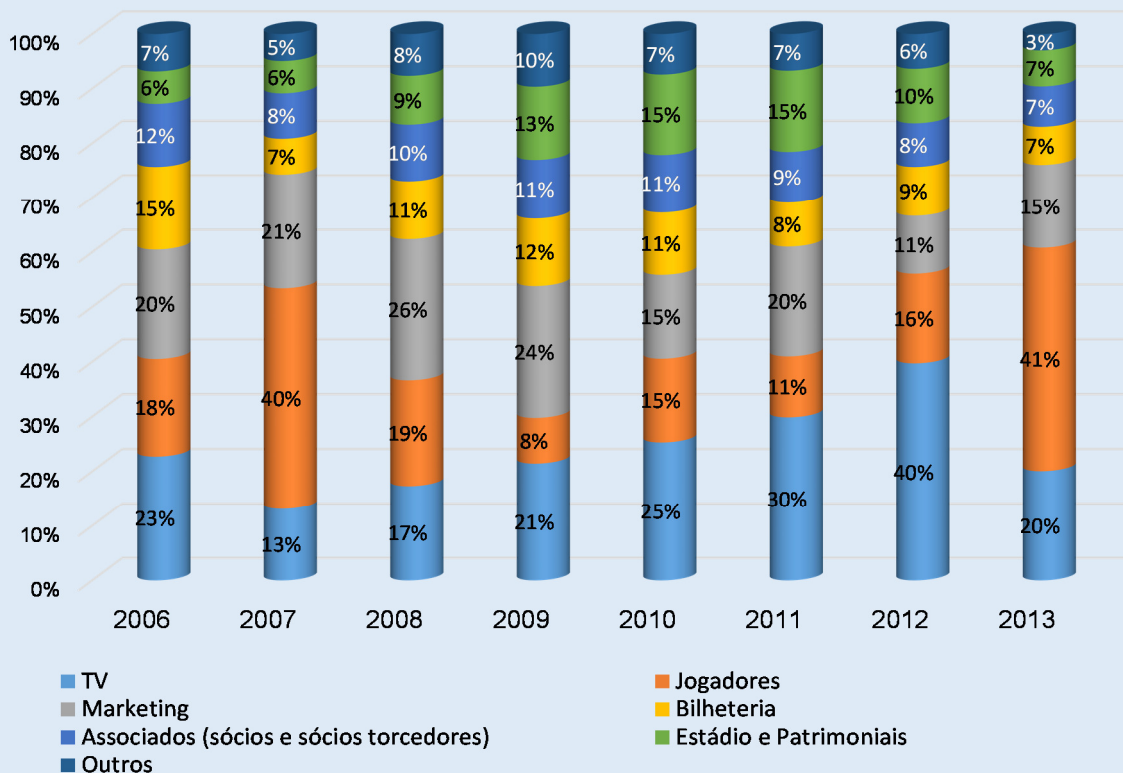
Análise de Balanço: São Paulo Futebol Clube 2013 – 28/04/2014

www.pluriconsultoria.com.br

De onde vem os recursos do Clube...

	Em 2013		Últimos 5 anos	
	R\$ Milhões	% Total	R\$ Milhões	% Total
TV	72,8	20%	338,7	27%
Jogadores	148,0	41%	263,4	21%
Marketing	55,1	15%	201,5	16%
Bilheteria	25,4	7%	112,6	9%
Associados (sócios e sócios torcedores)	26,8	7%	109,4	9%
Estádio e Patrimoniais	23,9	7%	137,4	11%
Outros	10,8	3%	74,9	6%
TOTAL	362,8	100%	1.237,9	100%

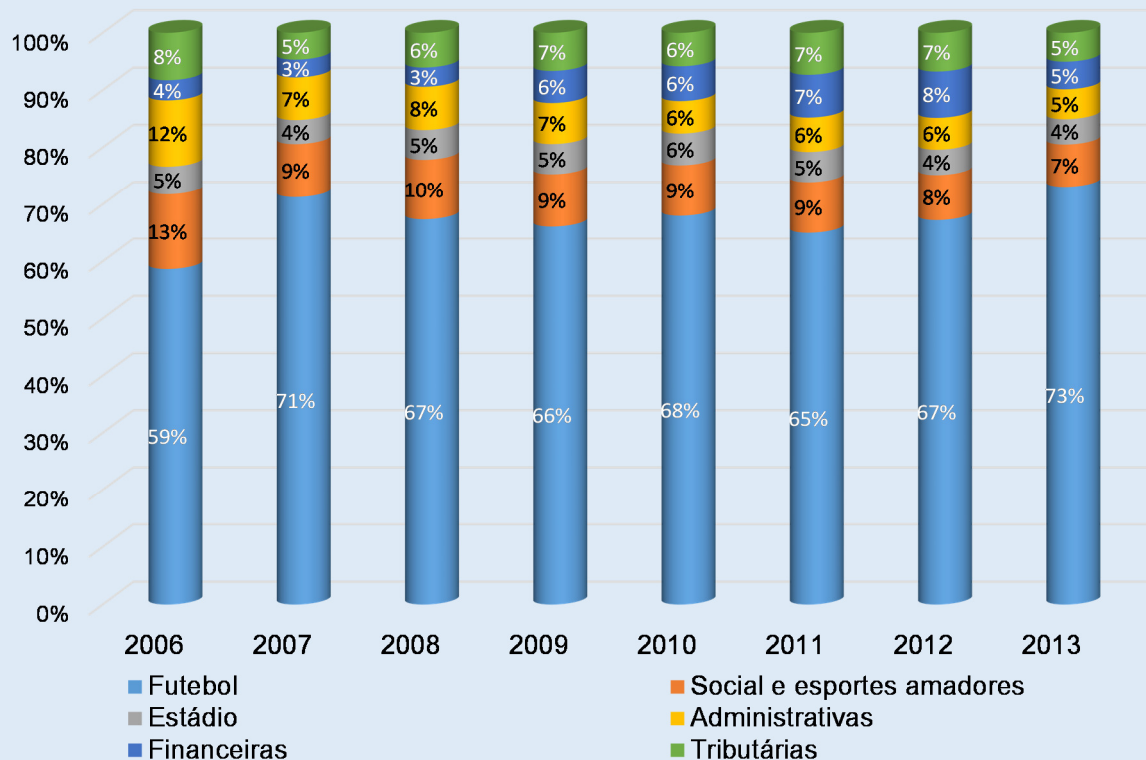
Evolução da distribuição das Receitas - 2006-2013



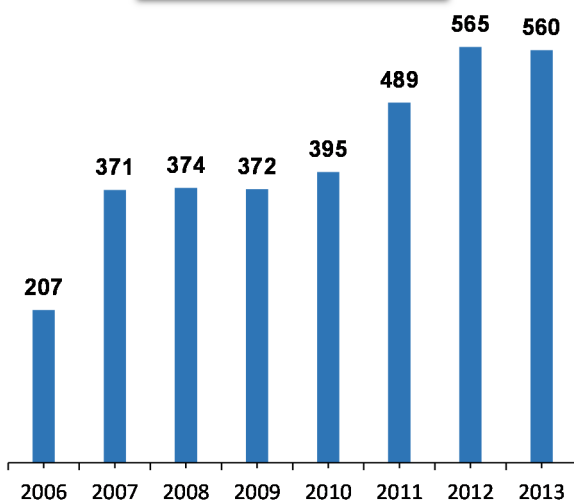
...e para onde vão

	Em 2013		Últimos 5 anos	
	R\$ Milhões	% Total	R\$ Milhões	% Total
Futebol	248,1	73%	-829,6	68%
Social e esportes amadores	25,2	7%	-100,7	8%
Estádio	15,0	4%	-59,4	5%
Administrativas	17,7	5%	-70,3	6%
Financeiras	16,3	5%	-77,2	6%
Tributárias	17,1	5%	-75,2	6%
Total	339,3	100%	-1.212,5	100%

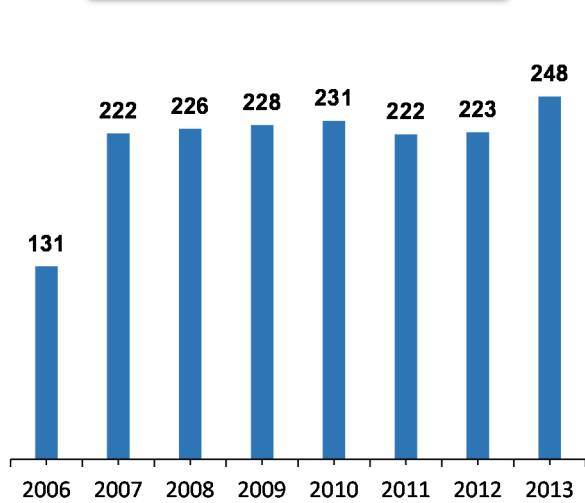
Evolução da distribuição das despesas - 2006 / 2013



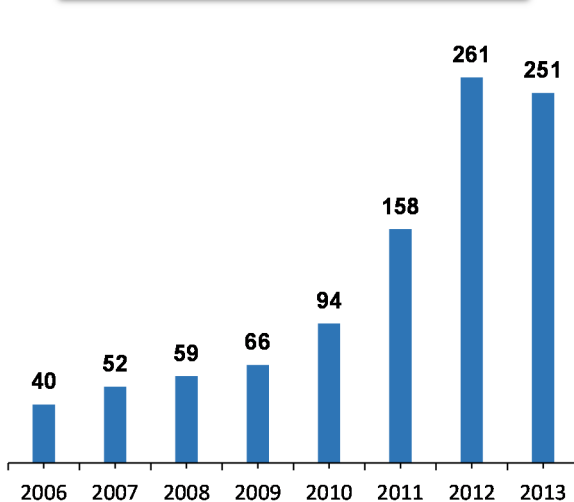
Ativo Total - R\$ Milhões



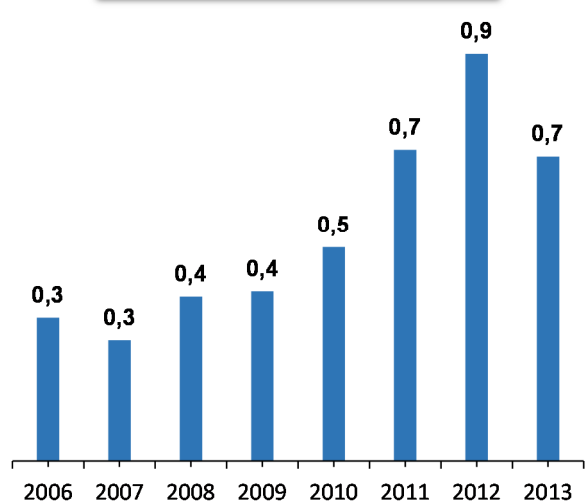
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões



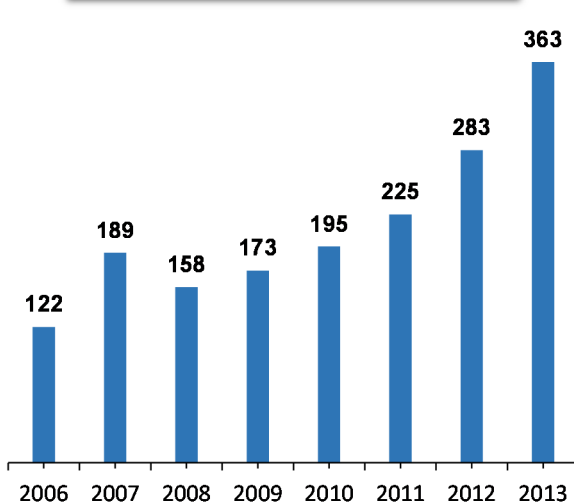
Endividamento Líquido - R\$ Milhões



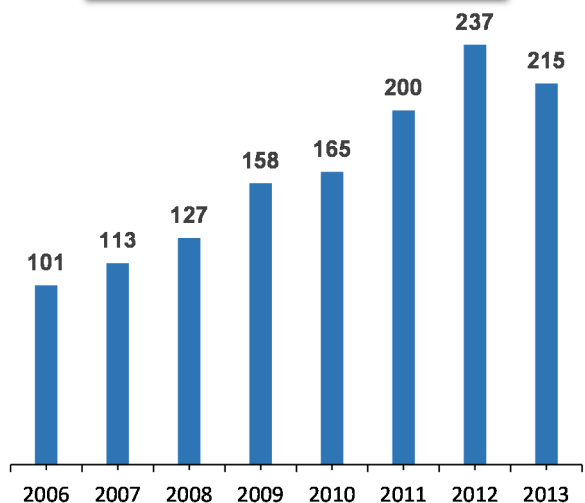
Índice Endividamento / Receita

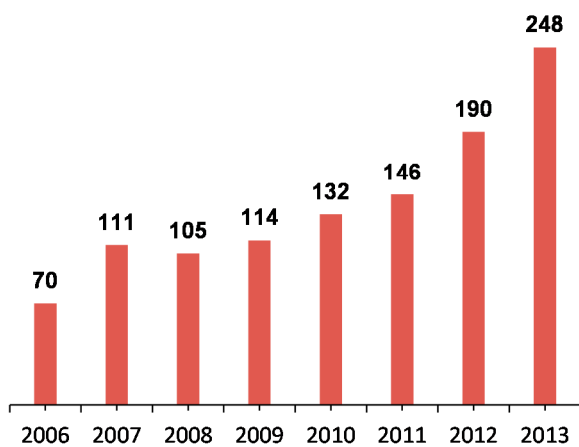
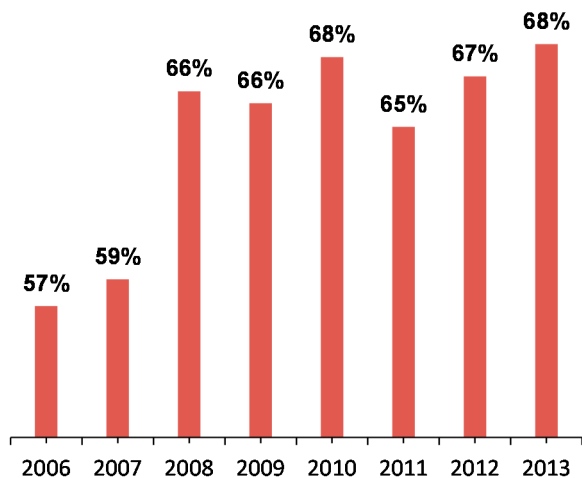
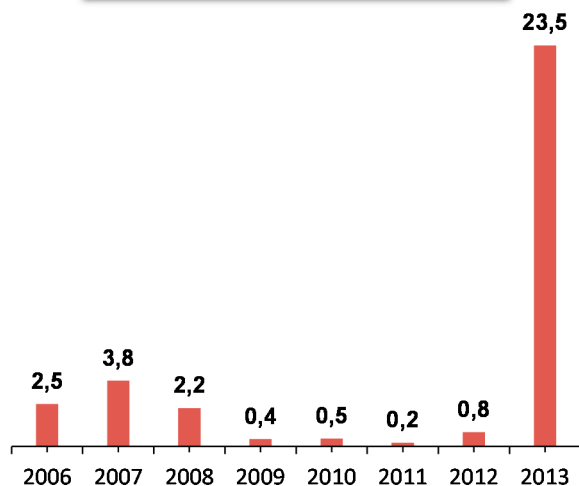
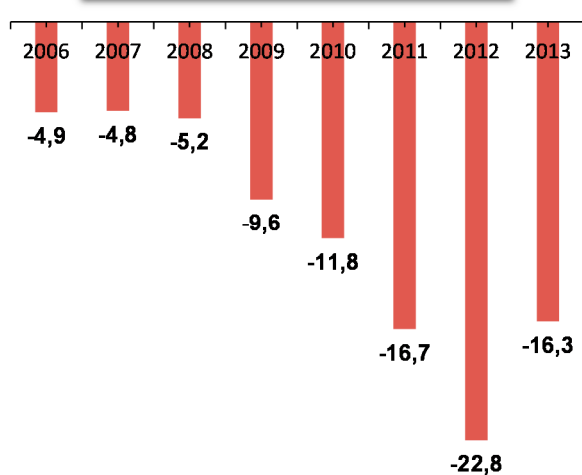
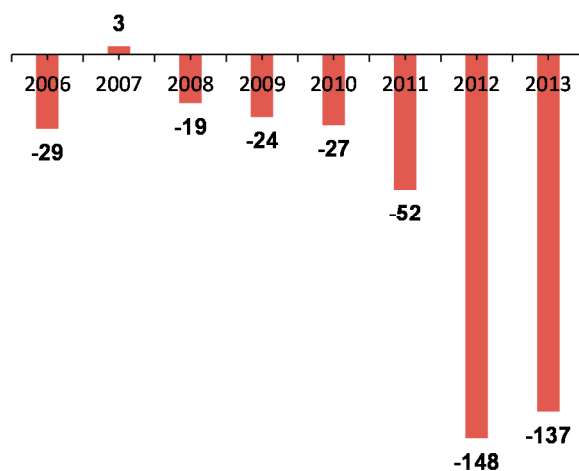
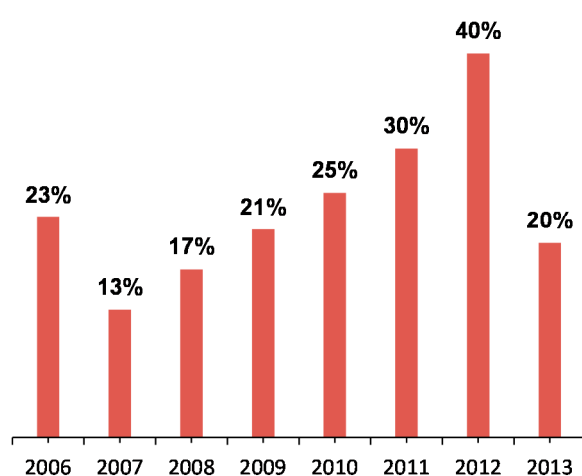


Receita Operac. Bruta - R\$ Milhões



Receita sem atletas - R\$ Milhões



Despesas c/ Futebol- R\$ Milhões

Despesas Futebol / Receitas - %

Resultado Exercício - R\$ Milhões

Rec. Financ. Líquida - R\$ Milhões

Necessidade K Giro - R\$ Milhões

Receitas TV / Receitas totais - %


Transparência

**Grau de
transparência do
Balanco:**

8,56 (Escala de 0 a 10)

Auditoria:

**GF Auditores independentes - Grupo
Gourieux Faro**

Ressalvas:

Não Há

**Balanco foi
publicado dentro do
prazo (30/04)?**

Sim

**Nível de disclosure do
Balanco Patrimonial:**

Alto

**Nível de disclosure
do DRE:**

Alto

**Inclui Demonstrativo
de Fluxo de caixa**

Sim

**Inclui Demonstrativo
de mutações do PL?**

Sim

**Inclui Demonstrativo
de valor adicionado?**

Sim

**Inclui parecer do(s)
Conselho(s)**

Sim

**Inclui Empresa
controlada ou
coligada?**

Sim

**Inclui Balanco
Social (sob normas
de algum instituto)?**

Não

**Inclui Relatório da
administração?**

Sim

Conheça a Pluri Consultoria

A PLURI Consultoria é uma **full branch** de negócios esportivos, atuando nas áreas de Pesquisa e Marketing Esportivo, Valuation de atletas, Gestão e Governança Esportiva e Geração de conteúdo sobre a Indústria do Esporte, sendo referência Nacional e Internacional sobre o tema. Atua também nas áreas de Consultoria Econômica e de Inteligência de Mercado.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

Saiba +: <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

O Esporte levado a Sério



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.

www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.

www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório.