

Ressonância
Financeira

Análise de Balanço 2013 Sport Club INTERNACIONAL



PLURI Consultoria

São Paulo - Brasil

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

[www.facebook/pluriconsultoria](https://www.facebook.com/pluriconsultoria)

2	Dados Gerais do clube
3	Situação Geral e evolução em 2013
4	Principais Números do balanço 2013
5	Evolução dos principais números 2008-2013
6	Evolução dos Indicadores
7	Gráficos
10	De onde vem os recursos do Clube...
11	...E para onde vão
12	Jogadores e departamento de futebol
13	Transparência
14	Conheça a PLURI Consultoria



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.

www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.

www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



3º Business FC, 13/05 em São Paulo
O maior evento de Gestão e Marketing do Futebol Brasileiro. Últimas vagas, garanta sua inscrição.
www.brsmbrazil.com

Dados Gerais do Clube



Fundação 04/04/1909 (105 anos)

Localização Porto Alegre, RS

Presidente em 2013 Giovanni Luigi

Patrocinadores Banrisul, Tramontina, Unimed

Material Esportivo Nike

Estádio: **Beira-Rio - capacidade: 51 mil**

Estimativa de nº de torcedores: **6,1 milhões (8º do ranking)**

Potencial de consumo da torcida* **76 Bilhões / ano (7º do Ranking)**

* Rendimento total dos torcedores.



Principais Títulos

Internacionais 1x Campeão do Mundo
2x Campeão da Libertadores
1x Campeão da Sul-Americana

Nacionais 3x Campeão Brasileiro
1x Campeão Copa do Brasil

Regionais -

Estaduais 43x Campeão Gaúcho

Ranking CBF 6º Lugar

Situação Geral e evolução em 2013

Situação Geral - Balanço 2013

O clube teve em 2013 o maior faturamento bruto de sua história, mesmo sem poder contar com o Estádio Beira-Rio, graças ao forte volume de receitas com a venda de jogadores. Esse aumento das receitas foi parcialmente direcionado para o departamento de futebol, cujas despesas subiram de um nível equivalente a 63,1% das receitas em 2012 para 72,1% em 2013, patamar elevado mesmo para os padrões do futebol Brasileiro. Por outro lado, a despeito da alta necessidade de capital de giro, o endividamento permanece em níveis baixos para os padrões nacionais, equivalendo a menos de 1 ano de receitas.

Porte Financeiro do Clube **7,72 (Escala de 0 a 10)**

CreditScore PLURI **614 - BBB+ (Escala de 0 a 1000)**

Perspectiva Financeira **Neutra - Positiva**

Principais itens de melhora	Principais itens de piora
Receita operacional bruta subiu 3%, para R\$ 259,6 milhões.	Receita sem jogadores caiu 25%, para R\$ 135,8 milhões.
Índice de Líquidez Geral subiu de 0,42 para 0,52.	Endividamento líquido subiu 6% (R\$ 13,9 milhões), para R\$ 229 Milhões.
	Necessidade de Capital de Giro subiu de R\$ 87,8 milhões para R\$ 102,6 milhões.
	Resultado operacional caiu de R\$ 18,2 milhões para R\$ 11,0 milhões.
	Despesas Financeiras Líquidas subiram de -2,8% para -4,6% das receitas totais.

Principais Números de 2013

Ativo Total - R\$ Milhões	792,8	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	421,4
Intangível atletas - R\$ Milhões	63,6	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	229,3
Endividamento / Receita anual - %	88%	Variação no endivid. líquido s/ 2012 - %	6,5%
Receita operacional Bruta - R\$ Milhões	259,6	Receita sem jogadores - R\$ Milhões	135,8
Variação Receita Op. bruta sobre 2012 - %	3%	Variação Rec. sem jogadores s/ 2012 - %	-25%
Resultado Líquido do exercício - R\$ Milhões	-1,0	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-11,9
Resultado Operacional - R\$ Milhões	11,0	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	-102,6
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	187,6	Variação das desp. com futebol sobre 2012 - %	17%
Despesas Futebol/ Receita Op. Bruta - %	72%	Despesas Futebol/ Despesas Totais - %	72%
Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	29,2	Empréstimos e Financiamentos / Receita anual - %	11%
Dívida Tributária - R\$ Milhões	135,3	Dívida Tributária / Receita anual - %	52%
Dívida Trabalhista e Social - R\$ Milhões	31,7	Dívida Trabalhista / Receita anual - %	12%
Dívida com compra de jogadores - R\$ Milhões	96,6	Dívida com compra de jogadores / Receita anual - %	37%

Evolução dos Principais Números - 2008/2013

Patrimonial						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Ativo Total - R\$ Milhões	792,8	742,3	707,3	661,2	214,1	189,8
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	421,4	422,8	411,5	436,1	4,3	12,9
Intangível atletas - R\$ Milhões	63,6	50,2	55,9	37,0	37,0	42,6
Endividamento						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Endividamento Líquido - R\$ Milhões	229,3	215,4	197,4	148,5	147,6	141,2
Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	29,2	0,6	1,6	19,2	11,9	4,2
Dívida Tributária - R\$ Milhões	135,3	126,8	126,6	121,7	116,9	111,9
Dívida Trabalhista e Social - R\$ Milhões	31,7	26,8	26,5	22,7	20,1	28,5
Dívida com compra de jogadores - R\$ Milhões	96,6	75,1	53,4	21,4	43,4	25,3
Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões (3)	-102,6	-87,8	-66,7	-33,3	-34,5	-21,5
Receitas e Despesas						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Receita operacional Bruta - R\$ Milhões	259,6	252,9	188,3	167,0	163,8	132,9
Receita sem jogadores - R\$ Milhões	135,8	181,3	145,7	110,3	103,3	73,2
Despesas Totais - R\$ Milhões	260,5	241,8	211,6	169,6	170,7	137,4
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	187,6	159,7	143,6	118,4	117,6	100,5
Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-11,9	-7,2	-5,5	-11,1	-9,5	-6,7
Resultado Operacional - R\$ Milhões	11,0	18,2	-17,9	8,5	2,6	2,2
Resultado Líquido do exercício - R\$ Milhões	-1,0	11,0	-23,4	-2,6	-6,9	-4,5

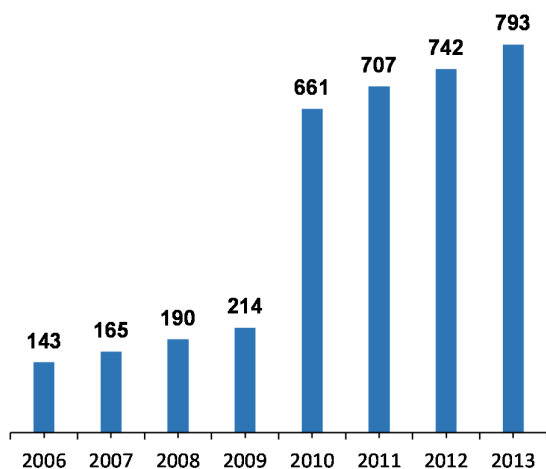
(1) Ativo Circulante+RLP / Passivo Circulante+PNC; (2) Ativo Circulante / Passivo Circulante; (3) Ativo Circulante - Passivo Circulante; (4) Ativo total / PL; (5) Passivo Circulante + Passivo Não Circulante/Passivo Total; (6) Passivo Circulante+Passivo ELP/PL; (7) PC/PC+PELP; (8) Resultado do Exercício / Receita Bruta; (9) Resultado do Exercício / Patrimônio Líquido; (10) Resultado do Exercício / Ativos; (11) Resultado Financeiro Líquido / Endividamento Líquido.

Evolução dos Indicadores - 2008/2013

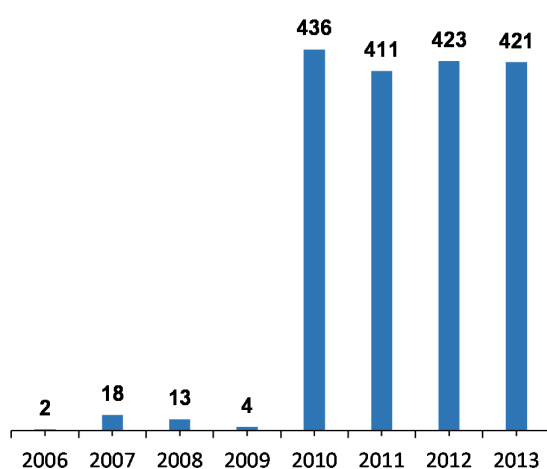
Índices de Líquidez						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Índice Liquidez Geral (1)	0,38	0,33	0,33	0,34	0,30	0,20
Índice de Liquidez Corrente (2)	0,52	0,42	0,57	0,69	0,62	0,61
Necessidade de Capital de Giro / Receitas totais	-0,40	-0,35	-0,35	-0,20	-0,21	-0,16
Índices de Estrutura de Capital						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Alavancagem de Recursos Próprios (4)	1,88	1,76	1,72	1,52	49,58	14,72
Endividamento Geral (5)	0,47	0,43	0,42	0,34	0,98	0,93
Índice Participação do Capital de terceiros (6)	0,88	0,76	0,72	0,52	48,58	13,72
Composição do Endividamento (7)	0,58	0,48	0,53	0,48	0,44	0,31
Endividamento / Receitas anuais	-0,88	-0,85	-1,05	-0,89	-0,90	-1,06
Imobilização do Patrimônio Líquido	1,39	1,39	1,34	1,26	26,61	8,65
Índices de Lucratividade / Rentabilidade						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Margem Líquida (8)	-0,4%	4,4%	-12,4%	-1,6%	-4,2%	-3,4%
Rentabilidade do PL (9)	-0,2%	2,6%	-5,7%	-0,6%	-160%	-34,8%
Rentabilidade dos Ativos (10)	-0,1%	1,5%	-3,3%	-0,4%	-3,2%	-2,4%
Outros Indicadores						
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Resultado Financeiro Líquido / Receita Bruta	-4,6%	-2,8%	-2,9%	-6,7%	-5,8%	-5,1%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	72,3%	63,1%	76,3%	70,9%	71,8%	75,6%
Custo aparente das dívidas (11)	5,2%	3,3%	2,8%	7,5%	6,4%	4,8%
Empréstimos e Financiamentos / Receita Bruta	11%	0%	1%	12%	7%	3%
Dívidas Trabalhistas / Receita Bruta	12%	11%	14%	14%	12%	21%
Dívidas Tributárias / Receita Bruta	52%	50%	67%	73%	71%	84%
Dívidas com compra de atletas / Receita Bruta	37%	30%	28%	13%	27%	19%

(1) Ativo Circulante+RLP / Passivo Circulante+PNC; (2) Ativo Circulante / Passivo Circulante; (3) Ativo Circulante - Passivo Circulante; (4) Ativo total / PL; (5) Passivo Circulante + Passivo Não Circulante/Passivo Total; (6) Passivo Circulante+Passivo ELP/PL; (7) PC/PC+PELP; (8) Resultado do Exercício / Receita Bruta; (9) Resultado do Exercício / Patrimônio Líquido; (10) Resultado do Exercício / Ativos; (11) Resultado Financeiro Líquido / Endividamento Líquido.

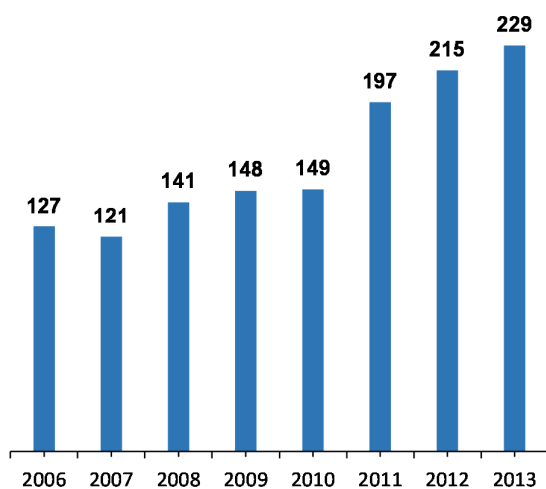
Ativo Total - R\$ Milhões



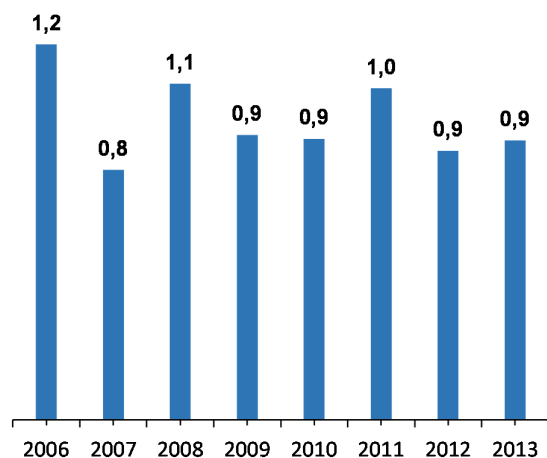
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões



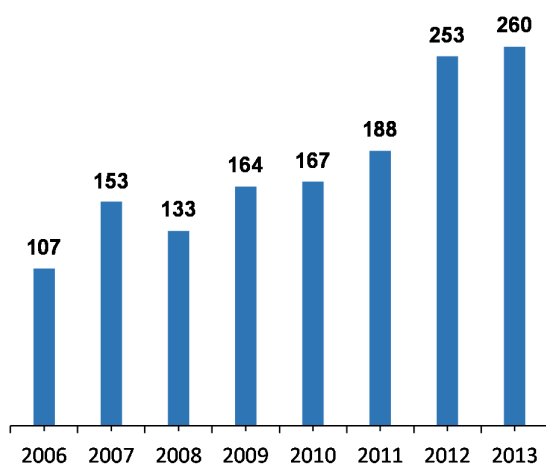
Endividamento Líquido - R\$ Milhões



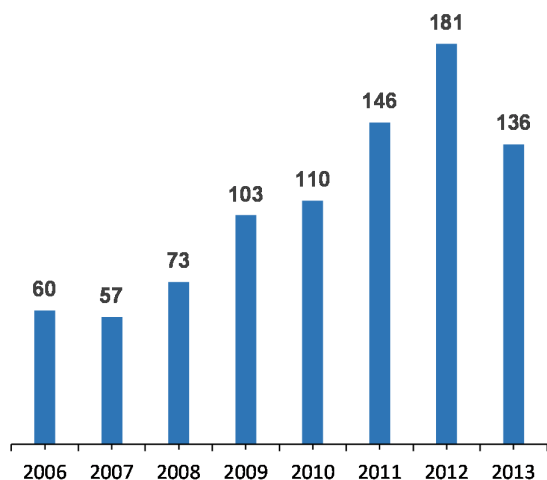
Índice Endividamento / Receita



Receita Operac. Bruta - R\$ Milhões



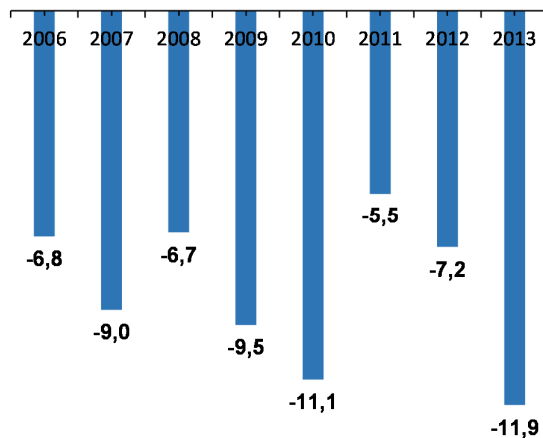
Receita sem atletas - R\$ Milhões



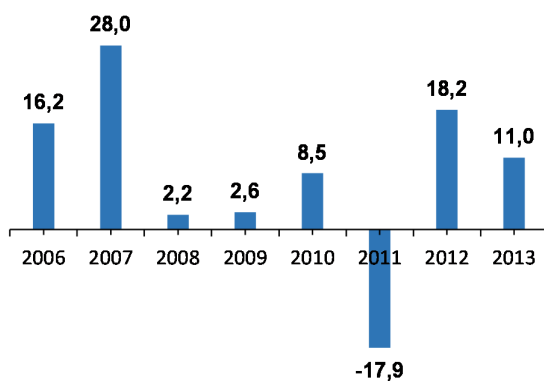
Resultado Exercício - R\$ Milhões



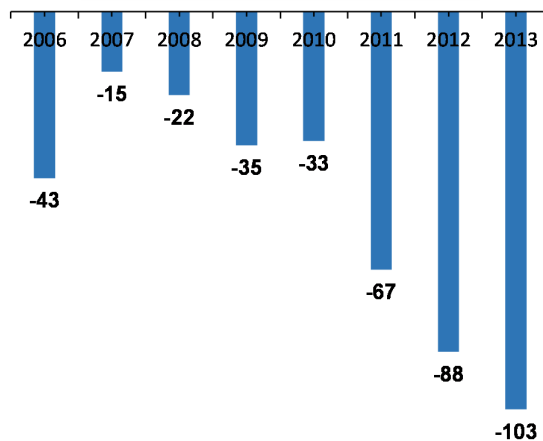
Rec. Financ. Líquida - R\$ Milhões



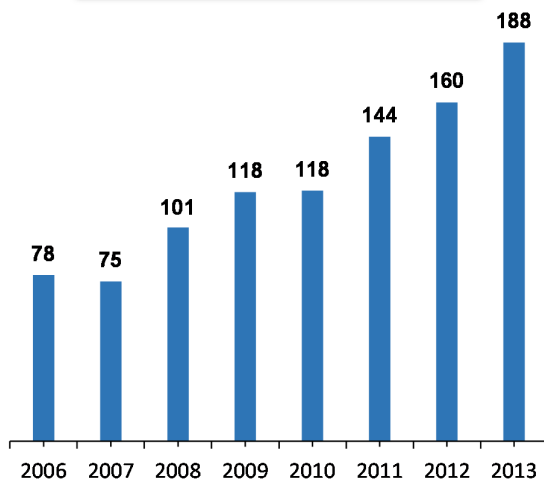
Resultado Operacional - R\$ Milhões



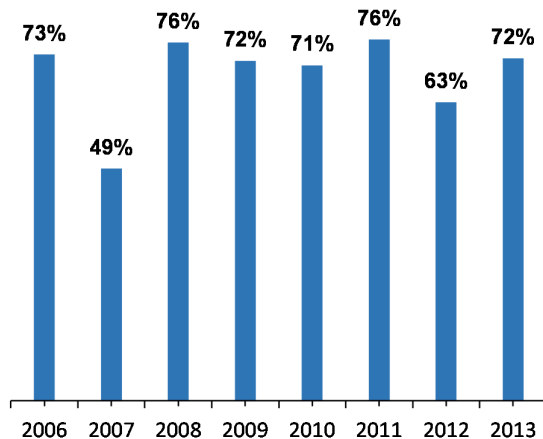
Necessidade K Giro - R\$ Milhões



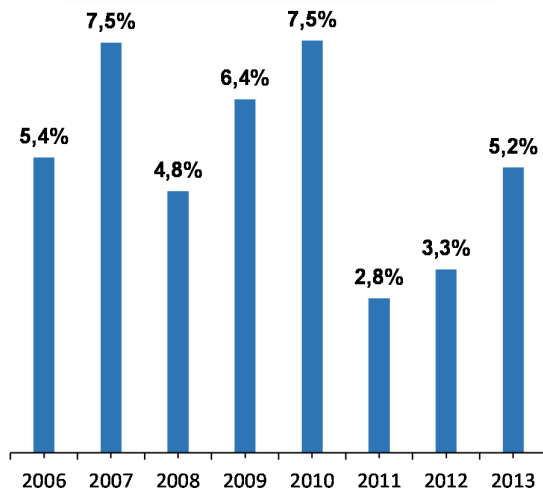
Despesas c/ Futebol- R\$ Milhões



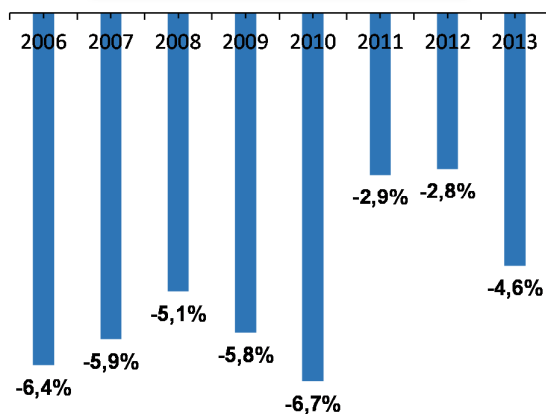
Despesas Futebol / Receitas - %



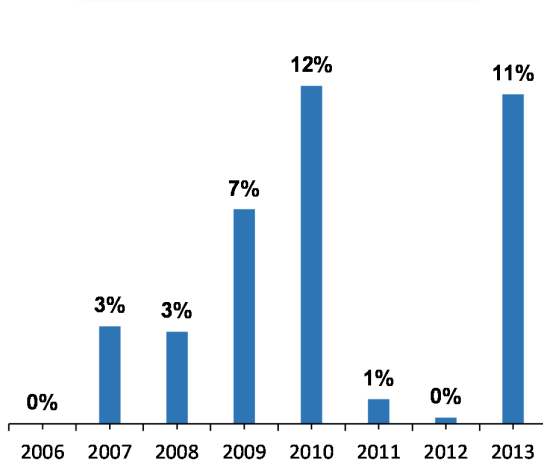
Custo aparente das dívidas - % ano



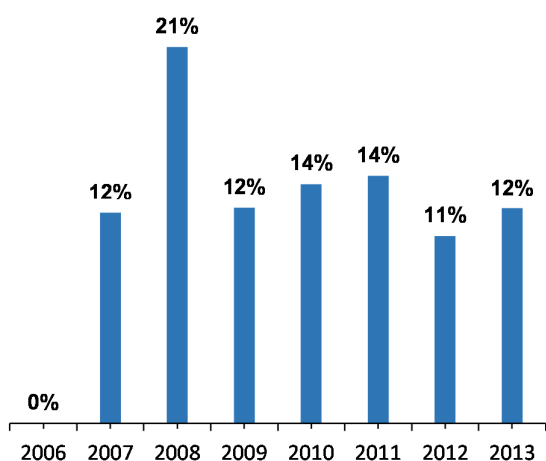
Resultado Financeiro Líquido / Receita Bruta - %



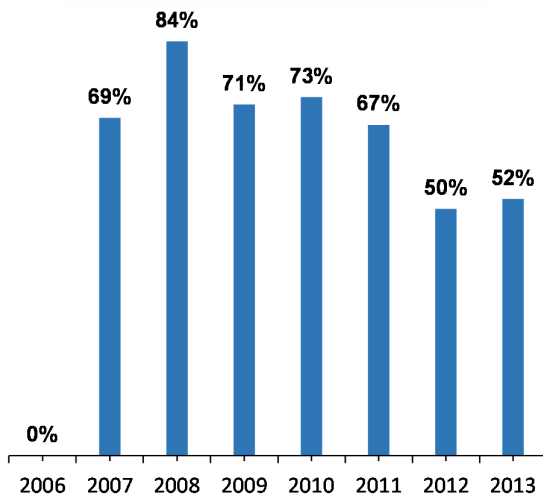
Empréstimos e Financiamentos / Receita anual - %



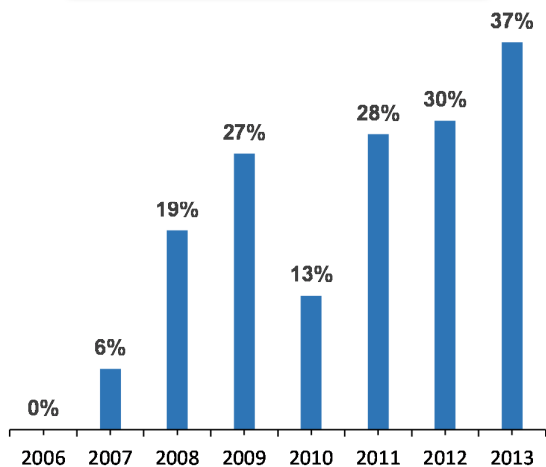
Dívida Trabalhista / Receita anual - %



Dívida Tributária / Receita anual - %



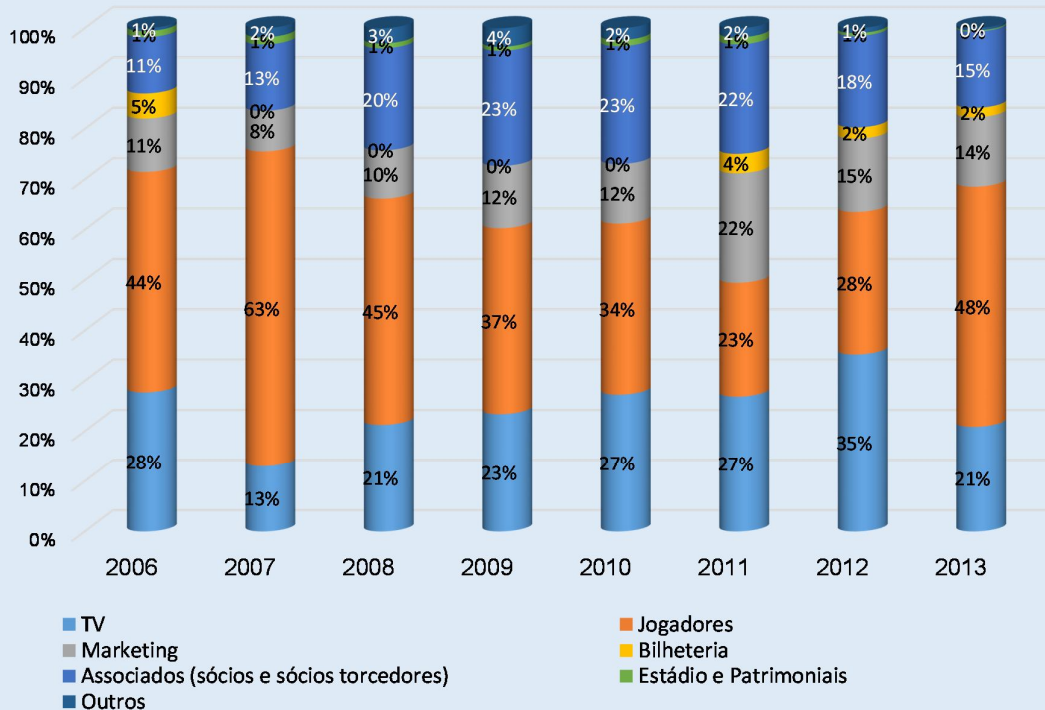
Dívida com compra de jogadores / Receita anual - %



De onde vem os recursos do Clube...

	Em 2013		Últimos 5 anos	
	R\$ Milhões	% Total	R\$ Milhões	% Total
TV	54,2	21%	277,8	27%
Jogadores	123,7	48%	355,1	34%
Marketing	35,8	14%	153,4	15%
Bilheteria	4,8	2%	17,6	2%
Associados (sócios e sócios torcedores)	39,3	15%	202,5	20%
Estádio e Patrimoniais	0,6	0%	7,9	1%
Outros	1,2	0%	17,1	2%
TOTAL	259,6	100%	1.031,5	100%

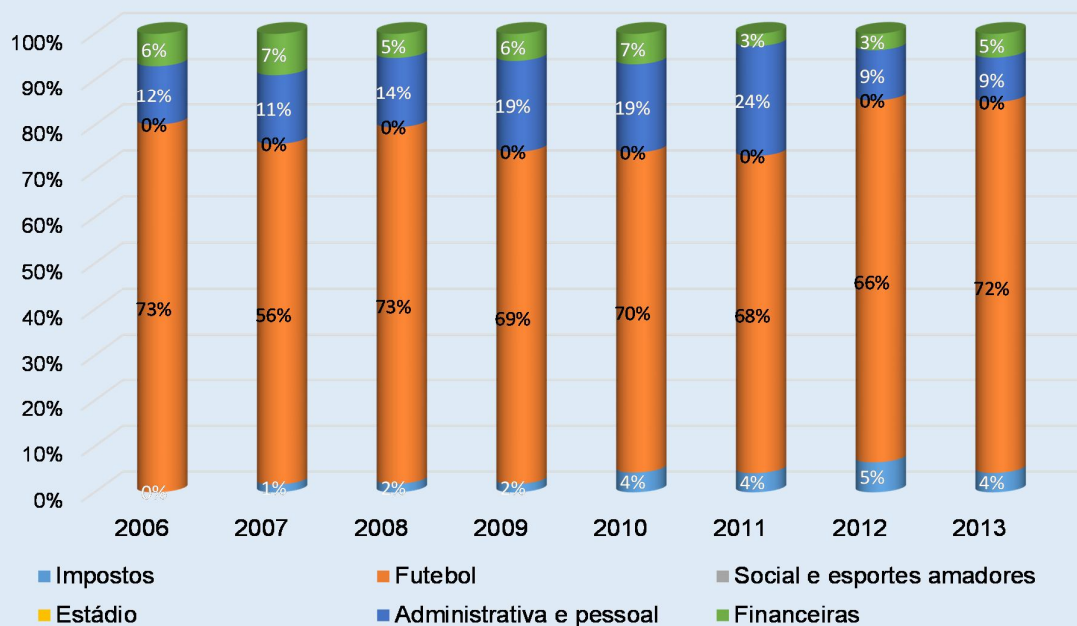
Evolução da distribuição das Receitas - 2006-2013



...e para onde vão

	Em 2013		Últimos 5 anos	
	R\$ Milhões	% Total	R\$ Milhões	% Total
Impostos	9,8	4%	42,1	4%
Futebol	187,6	72%	726,8	75%
Social e esportes amadores	0,0	0%	0,0	0%
Estádio	0,0	0%	0,0	0%
Administrativa e pessoal	22,8	9%	160,3	16%
Financeiras	11,9	5%	45,2	5%
Tributárias	0,0	0%	0,0	0%
Outras	28,4	11%	79,9	0%
Total	260,5	100%	1.054,3	100%

Evolução da distribuição das despesas - 2006 / 2013



Jogadores e Departamento de Futebol

Posição no Ranking PLURI de conquistas (RPC) 2008-2013*

	Em 2013	Nos ultimos 5 anos (2008-2013)
Pontuação	3,5	556,2
Ranking Brasil	14º	2º
Ranking Américas	79º	3º
Ranking Mundo	553º	33º

* Ranking Elaborado pela PLURI Consultoria para medir a performance dos clubes nos campeonatos que disputam. Disponível em <http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorio.php?segmento=sport&id=364>

IPEG - Índice PLURI de Eficiência na Gestão do Futebol*

	Em 2013	Nos ultimos 5 anos (2008-2013)
Pontuação	0,02	0,77
Ranking Brasil	16º	3º

* Relação entre conquistas (medida pelo RPC - Ranking PLUR de conquistas) e os gastos com o Departamento de Futebol. Mede o grau de eficiência na Gestão do Futebol.

Direitos Econômicos dos jogadores

Número de atletas formados	Não Informado	Participação média do clube nos direitos econômicos	Não Informado
% de jogadores com 100% de direitos do clube	Não Informado	% de jogadores com 0% de direitos do clube	Não Informado

Transparência

**Grau de
transparência do
Balanço:**

4,45 (Escala de 0 a 10)

Auditoria:

Cerutti & Machado S/S Auditores

Ressalvas:

"Conforme mencionado nas Notas 1(d) e 18, para parcelamento e amortização de dívidas fiscais e previdenciária na esfera federal, o Clube aderiu ao programa denominado "Timemania", estando os valores efetivos de tais obrigações em processo de consolidação pelos respectivos órgãos gestores podendo, quando de sua conclusão, serem apuradas diferenças que poderão ter efeito nas demonstrações financeiras do Clube, afetando Patrimônio Social e Passivo."

Balanço foi publicado dentro do prazo (30/04)?	Sim	Nível de disclosure do Balanço Patrimonial:	Regular
Nível de disclosure do DRE:	Regular	Inclui Demonstrativo de Fluxo de caixa	Sim
Inclui Demonstrativo de mutações do PL?	Sim	Inclui Demonstrativo de valor adicionado?	Não
Inclui parecer do(s) Conselho(s)	Não	Inclui Empresa controlada ou coligada?	Não
Inclui Balanço Social (sob normas de algum instituto)?	Não	Inclui Relatório da administração?	Não
Inclui abertura de direitos econômicos dos jogadores?	Não		

Conheça a Pluri Consultoria

A PLURI Consultoria é uma **full branch** de negócios esportivos, atuando nas áreas de Pesquisa e Marketing Esportivo, Valuation de atletas, Gestão e Governança Esportiva e Geração de conteúdo sobre a Indústria do Esporte, sendo referência Nacional e Internacional sobre o tema. Atua também nas áreas de Consultoria Econômica e de Inteligência de Mercado.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

Saiba +: <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

O Esporte levado a Sério



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.
www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.
www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório.