

PLURI Especial - Os Clubes de maior faturamento no Mundo

Parte III – Os 30 maiores do Baseball



PLURI Consultoria

Pesquisa, Gestão e marketing Esportivo.

Curitiba-PR

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultoria

Este relatório é o terceiro de uma série de 5 que a PLURI preparou, a respeito do faturamento dos principais clubes Esportivos do Mundo na última temporada (2011 e 2010/2011). Nas partes 1 e 2 abordamos os 30 clubes de FUTEBOL e FUTEBOL AMERICANO de maior faturamento do Mundo. **Na parte 3, trazemos os 30 clubes de maior faturamento de BASEBALL.** Na parte 4 traremos os 30 de maior faturamento de BASQUETE e os 30 de HOCKEY NO GELO. A 5ª e última parte trazemos o ranking das 100 equipes de esportes coletivos de maior faturamento do Mundo, incluindo seus níveis de endividamento e resultado operacional.



Autor: Fernando Ferreira
*Economista, Especialista em Gestão e Marketing
do Esporte e Pesquisa de Mercado.*
fernando@pluriconsultoria.com.br
Twitter: @fernandopluri

BASEBALL: O 3º Maior Esporte do Mundo, em Negócios.

A Liga Americana de Baseball nasceu em 1869, e foi transformada na *Major League Baseball* (MLB, formato atual) em 1920, época em que o esporte ainda era o maior dos Estados Unidos, à frente do Futebol Americano. De toda forma, em termos de volume de negócios, o Baseball nos EUA supera o que o futebol tradicional gera em qualquer país individualmente, mesmo a Inglaterra. E vale lembrar que a temporada dura apenas 7 meses (abril a outubro, incluindo os Playoffs e a World Series). As 1283 partidas da temporada 2011 (tem jogo quase todos os dias) levaram quase 38 milhões (!) de torcedores aos estádios, público superior aos campeonatos da Inglaterra, Alemanha e Espanha somados, com uma média de 29 mil por partida, superior à Liga Espanhola de Futebol, com Barcelona e Real Madri.

Porém, assim como ocorre com o Football, a fraqueza do baseball se deve ao fato de ser um esporte praticamente limitado aos EUA, enquanto que o Futebol tradicional é praticado com algum grau de profissionalismo no Mundo todo. Veja a seguir as principais considerações do Estudo:

- ✓ **Os 30 maiores clubes de Baseball tiveram faturamento de US\$ 6,4 bilhões, ou US\$ 10,7 bilhões em 2011, volume inferior aos US\$ 7,7 bilhões faturados pelos 30 maiores de Futebol Americano e pelos US\$ 7,5 bilhões dos TOP 30 do Futebol. Vale lembrar que 59 dos 60 maiores clubes de Baseball e de Futebol Americano estão sediados nos EUA, enquanto que os TOP 30 do Futebol estão espalhados por 8 países diferentes;**
- ✓ O valor médio de faturamento por clube foi de US\$ 212 milhões ou R\$ 355 milhões;
- ✓ Ao contrário do Futebol Americano, onde a diferença de faturamento entre o 1º e o 30º clube é de apenas 1,8 vezes, no Baseball esse *gap* sobe para 3 vezes devido à forma de distribuição dos direitos de transmissão de TV, pois na NFL a distribuição é por cotas iguais, enquanto que MLB cada clube negocia sua cota separadamente. Vale lembrar que, no Futebol tradicional a diferença entre o 1º e o 30º atinge 5,4 vezes;



O Baseball é o 2º maior esporte dos EUA, e seus 30 principais clubes **arrecadaram US\$ 6,4 bilhões (R\$ 10,6 bilhões) em 2011, contra US\$ 7,7 bilhões do Futebol Americano.**

- ✓ New York Yankees e Boston Red Sox, a maior rivalidade entre dois clubes de todos os esportes americanos, também está presente em termos de faturamento. A equipe Nova-iorquina, maior vencedora da liga (27 títulos), dona do maior número de torcedores (cerca de 18 milhões) e do maior estádio (New Yankee stadium, 56 mil) é também a de maior faturamento, e não só no Baseball, mas entre todos os esportes americanos, com US\$ 439 milhões (R\$ 734 milhões). Em seguida vem seu arquirival de Boston, o 4º maior vencedor (7 títulos), com US\$ 310 milhões (R\$ 518 milhões) e o Chicago Cubs com US\$ 266 milhões (R\$ 445 milhões);
- ✓ A segunda equipe mais vencedora, o St Louis Cardinals com 11 títulos, foi o 6º em receitas em 2011, com US\$ 222 milhões;
- ✓ Entre os 30 clubes da lista, há um canadense, o Toronto Blue Jays, o 20º em faturamento com US\$ 188 milhões (R\$ 314 milhões), única equipe de fora dos EUA a ter vencido a World Series, em 1992 e 1993;
- ✓ Os TOP 30 possuem dívidas de US\$ 5,1 bilhões, equivalentes a 80% do faturamento anual (contra 82% no football e 56% no futebol), e apresentaram resultado operacional positivo em US\$ 432 milhões em 2011, menos da metade dos US\$ 928 milhões do football e dos US\$ 881 milhões do futebol;

O Dallas Cowboys time de maior torcida, dono do maior estádio (ao lado), e vencedor de 5 Superbowls, é também o de maior receita: US\$ 406 milhões (R\$ 679 milhões).



- ✓ Chicago Cubs e Los Angeles Dodgers são os clubes com maior dívida entre os TOP 30, com US\$ 580 milhões e US\$ 574 milhões, respectivamente, seguidos pelo New York Mets com US\$ 496 milhões. Juntos, os 3 clubes representam 33% da dívida total dos TOP 30;
- ✓ Por outro lado, Seattle Mariners, Atlanta Braves e Toronto Blue Jays não possuem dívidas em seus balanços;
- ✓ Considerando a relação entre Dívida e Receita, o Los Angeles Dodgers apresenta o pior índice, com sua dívida representando 250% da receita anual, seguido pelo New York Mets com 220% e pelo Chicago Cubs com 218%;
- ✓ O Cleveland Indians apresentou o maior resultado operacional entre os clubes da lista, com US\$ 30 milhões no exercício 2011, seguido pelo Kansas City Royals com US\$ 29 milhões, e pelo Chicago Cubs com US\$ 28 milhões;
- ✓ Na outra ponta, apenas três clubes tiveram prejuízo operacional: o New York Mets (- US\$ 41 milhões), Philadelphia Phillies (- US\$ 12 milhões) e o Los Angeles Angels (- US\$ 1 milhão).

Vejam a seguir o Ranking completo com as 30 maiores equipes.

Fernando Ferreira - fernando@pluriconsultoria.com.br twitter: @pluriconsult @fernandopluri



Antigo Yankee Stadium e New Yankee Stadium

As 30 Maiores Equipes de BASEBALL do Mundo, por faturamento (1º ao 15º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
1	New York Yankees	EUA	439	734	37	8%	10
2	Boston Red Sox	EUA	310	518	240	77%	25
3	Chicago Cubs	EUA	266	445	580	218%	28
4	Philadelphia Phillies	EUA	249	416	174	70%	-12
5	Texas Rangers	EUA	233	390	371	159%	15
6	St Louis Cardinals	EUA	233	390	278	119%	25
7	Los Angeles Dodgers	EUA	230	385	574	250%	1
8	San Francisco Giants	EUA	230	385	103	45%	9
9	Los Angeles Angels of Anaheir	EUA	226	378	20	9%	-1
10	New York Mets	EUA	225	376	496	220%	-41
11	Detroit Tigers	EUA	217	363	186	86%	8
12	Chicago White Sox	EUA	214	358	42	20%	11
13	Minnesota Twins	EUA	213	356	102	48%	17
14	Seattle Mariners	EUA	210	351	-	-	2
15	Atlanta Braves	EUA	203	339	-	-	21

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

As 30 Maiores Equipes de BASEBALL do Mundo, por faturamento (16º ao 30º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
16	Washington Nationals	EUA	200	334	250	125%	26
17	Houston Astros	EUA	196	328	225	115%	24
18	Milwaukee Brewers	EUA	195	326	121	62%	19
19	Colorado Rockies	EUA	193	323	70	36%	14
20	Toronto Blue Jays	Canadá	188	314	-	-	25
21	Arizona Diamondbacks	EUA	186	311	174	94%	27
22	Cincinnati Reds	EUA	185	309	42	23%	17
23	Baltimore Orioles	EUA	179	299	152	85%	13
24	Cleveland Indians	EUA	178	298	111	62%	30
25	Pittsburgh Pirates	EUA	168	281	128	76%	16
26	San Diego Padres	EUA	163	273	202	124%	23
27	Kansas City Royals	EUA	161	269	50	31%	29
28	Tampa Bay Rays	EUA	161	269	116	72%	26
29	Oakland Athletics	EUA	160	268	90	56%	15
30	Miami Marlins	EUA	148	248	144	97%	9
TOTAL			6.359	10.635	5.076	80%	432

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

FUTEBOL AMERICANO: O Maior Esporte o Mundo?

Não, não é o maior esporte do Mundo, mas é assim que os Americanos vêem o seu *Football*. E não é para menos, pois trata-se do maior esporte dos EUA, e o volume de negócios que movimenta por lá é incomparável para um único país, em relação a qualquer outro esporte. Para efeito de comparação, o volume de recursos envolvidos no Futebol Americano nos EUA é quase o dobro do volume de negócios movimentados pelo Futebol na Inglaterra, o país número 1 em *business* no nosso esporte preferido. Os 492 jogos da temporada 2011 levaram quase 33 milhões (!) de torcedores aos estádios, público superior aos campeonatos da Inglaterra, Alemanha e Espanha somados, e resultando na incrível média de 67 mil por partida. Além disso, só o setor alimentício movimenta no *Superbowl* (final do campeonato) a incrível quantia de US\$ 11 bilhões.

A fraqueza o Futebol Americano, porém, reside no fato de ser um esporte praticamente limitado ao território americano, enquanto que o Futebol tradicional pertence ao Mundo todo. Veja a seguir as principais considerações do Estudo:

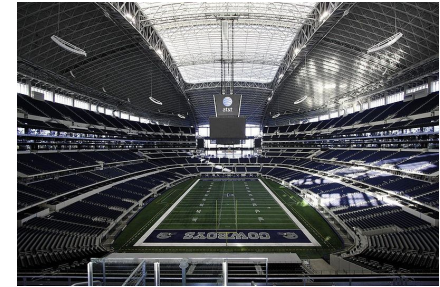
- ✓ **Os 30 clubes de Futebol Americano de maior faturamento do Mundo arrecadaram US\$ 7,7 bilhões, ou US\$ 12,8 bilhões em 2011, volume superior aos US\$ 7,5 bilhões (ou R\$ 12,5 bilhões) faturados pelos 30 maiores clubes de Futebol. Vale lembrar que os 30 maiores clubes de Futebol Americano são todos sediados nos EUA, enquanto que os TOP 30 do Futebol estão espalhados por 8 países diferentes;**
- ✓ O valor médio de faturamento por clube foi de US\$ 256 milhões ou R\$ 428 milhões;
- ✓ Ao contrário do Futebol, onde a diferença de faturamento entre o 1º do ranking e o 30º é de 5,4 vezes, no Futebol Americano essa diferença é de apenas 1,8 vezes. Isso se deve principalmente à forma equitativa de distribuição das receitas de transmissão de TV, o que garante maior equilíbrio entre as equipes competidoras;



Os 30 clubes de maior faturamento arrecadaram em sua última temporada **US\$ 7,7 bilhões**, o equivalente a R\$ 12,8 bilhões. É um valor superior aos TOP 30 do Futebol.

- ✓ O maior faturamento (US\$ 406 milhões ou R\$ 679 milhões) pertence Dallas Cowboys, o 2º time com maior número de títulos, tendo vencido 5 *Superbolws*. É também o clube com maior torcida, e o dono do maior estádio, o *Cowboys Stadium*, com capacidade para 105 mil torcedores (e cuja foto você encontra nas próximas páginas);
- ✓ Washington Redskins, fundado em 1932 e vencedor de 2 Superbowls, é o 2º em faturamento, com US\$ 352 milhões, seguido pelo New England Patriots (fundado em 1959 e vencedor de 3 Superbowls) com US\$ 333 milhões. O Pittsburgh Steelers, maior vencedor do *Superbowl*, com 6 conquistas, é apenas o 14º em faturamento, com US\$ 255 milhões;
- ✓ Os TOP 30 possuem dívidas de US\$ 6,3 bilhões, equivalentes a 82% do faturamento anual, e apresentaram resultado operacional positivo em 928 milhões em 2011;
- ✓ Os Novaioresquinos New York Jets e New York Giants são os clubes com maior dívida entre os TOP 30, com US\$ 746 milhões e US\$ 650 milhões, respectivamente, seguidos pelo Miami Dolphins com US\$ 405 milhões;
- ✓ Por outro lado, Green Bay Packers (US\$ 22 milhões), Indianápolis Colts (US\$ 42 milhões) e Cincinnati Bengals (US\$ 96 milhões) são os que tem menor dívida;

O Dallas Cowboys time de maior torcida, dono do maior estádio (ao lado), e vencedor de 5 Superbowls, é também o de maior receita: US\$ 406 milhões (R\$ 679 milhões).



- ✓ Considerando a relação entre Dívida e Receita, o New York Jets apresenta o pior índice, com sua dívida representando 262% da receita anual, seguido pelo New York Giants com 222% e pelo Miami Dolphins com 160%;
- ✓ Na outra ponta, o Green Bay Packers aparece com a menor relação entre Dívida e Receita anual (apenas 8%), seguido pelo Indianápolis Colts com 17% e pelo Cincinnati Bengals com 41%;
- ✓ O Dallas Cowboys apresentou o maior resultado operacional entre os clubes da lista, com US\$ 119 milhões no exercício 2011, seguido pelo Washington Redskins com US\$ 66 milhões, e pelo Arizona Cardinals com US\$ 56 milhões;
- ✓ Por outro lado, apenas dois clubes tiveram prejuízo operacional: o Cleveland Browns (- US\$ 3 milhões) e o Detroit Lions (- US\$ 8 milhões);
- ✓ O Green Bay Packers, um dos times mais antigos (1919) e vitoriosos (4 Superbowls), é a única franquia sem fins lucrativos da NFL, pertencendo à pequena comunidade de Green Bay, uma cidade de apenas 100 mil habitantes. Isso só é possível pela forma equitativa com que são distribuídos os recursos oriundos dos direitos de transmissão.

Vejam a seguir o Ranking completo com as 30 maiores equipes.

Fernando Ferreira - fernando@pluriconsultoria.com.br twitter: @pluriconsult @fernandopluri



Estádio do Dallas Cowboys, capacidade 105 mil

PLURI Especial – Os times de maior faturamento do Mundo – Parte III: Baseball – 11/07/2012

www.pluriconsultoria.com.br

As 30 Maiores Equipes de FUTEBOL AMERICANO do Mundo, por faturamento (1º ao 15º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
1	Dallas Cowboys	EUA	406	679	333	82%	119
2	Washington Redskins	EUA	352	589	404	115%	66
3	New England Patriots	EUA	333	557	266	80%	43
4	New York Giants	EUA	293	490	650	222%	41
5	New York Jets	EUA	285	477	746	262%	25
6	Houston Texans	EUA	283	473	204	72%	41
7	Philadelphia Eagles	EUA	274	458	105	38%	29
8	Chicago Bears	EUA	266	445	120	45%	43
9	Baltimore Ravens	EUA	262	438	272	104%	25
10	New Orleans Saints	EUA	261	436	125	48%	29
11	Green Bay Packers	EUA	259	433	22	8%	12
12	Carolina Panthers	EUA	257	430	190	74%	31
13	Denver Broncos	EUA	255	426	146	57%	29
14	Pittsburgh Steelers	EUA	255	426	255	100%	28
15	Miami Dolphins	EUA	253	423	405	160%	13

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

As 30 Maiores Equipes de FUTEBOL AMERICANO do Mundo, por faturamento (16º ao 30º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
16	Indianapolis Colts	EUA	252	421	42	17%	33
17	Kansas City Chiefs	EUA	252	421	138	55%	15
18	Tennessee Titans	EUA	250	418	125	50%	22
19	Seattle Seahawks	EUA	249	416	120	48%	8
20	Cleveland Browns	EUA	247	413	147	59%	-3
21	Tampa Bay Buccaneers	EUA	245	410	177	72%	51
22	San Diego Chargers	EUA	241	403	129	53%	34
23	Arizona Cardinals	EUA	240	401	153	64%	56
24	Cincinnati Bengals	EUA	236	395	96	41%	45
25	Buffalo Bills	EUA	236	395	127	54%	41
26	Jacksonville Jaguars	EUA	236	395	123	52%	33
27	San Francisco 49ers	EUA	234	391	139	59%	2
28	Atlanta Falcons	EUA	233	390	277	119%	27
29	Detroit Lions	EUA	228	381	279	122%	-8
30	St Louis Rams	EUA	228	381	116	51%	25
TOTAL (30 maiores)			7.673	12.832	6.314	82%	928

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

FUTEBOL: Os Donos do Mundo da Bola!

O ranking dos 30 clubes de FUTEBOL de maior faturamento do Mundo leva em consideração suas receitas totais, excluindo-se o que foi arrecadado com a venda de jogadores, convenção utilizada no mercado internacional de maneira mais frequente (mesmo que, particularmente, nós da PLURI não concordemos com esta forma de apresentação dos dados). Para chegar aos valores demonstrados nas tabelas a seguir, utilizamos para efeito de conversão, as médias das taxas de câmbio diárias de Euro / Dólar / Reais referentes aos seus respectivos períodos fiscais, que para alguns clubes vai de 01 de janeiro a 31 de dezembro, e para outros, de 01 de julho e 30 de junho. Veja a seguir as principais considerações do Estudo:

- ✓ **Os 30 clubes de Futebol de maior faturamento do Mundo arrecadaram US\$ 7,5 bilhões em 2012, ou R\$ 12,5 bilhões em sua última temporada (2011 ou 2010/2011), o que dá uma média por clube de US\$ 249 milhões ou R\$ 417 milhões;**
- ✓ Os Espanhóis Real Madri e Barcelona lideram o ranking de faturamento, com US\$ 668 milhões e US\$ 628 Milhões, respectivamente, seguidos pelo Inglês Manchester United, com US\$ 511 milhões;
- ✓ Apenas 8 países possuem clubes entre os 30 maiores do Mundo em Receitas. Os Ingleses são os que mais possuem clubes na lista, com um total de 10, que faturaram em conjunto US\$ 2,5 bilhões (R\$ 4,2 bilhões). Em seguida aparecem os alemães com 6 times (US\$ 1,4 bi) e os Italianos com 5 (US\$ 1,2 bi). Apesar de ter os dois primeiros no ranking, a Espanha aparece em 4º lugar entre os Países com maior número de clubes na lista dos 30 maiores, com 4 equipes;



Os 30 clubes de maior faturamento do Mundo **arrecadaram** em sua última temporada **US\$ 7,5 bilhões**, o equivalente a **R\$ 12,5 bilhões**.

- ✓ **Pela primeira vez uma equipe Brasileira (e de fora da Europa) aparece na lista dos 30 maiores, o Corinthians, que surge na 25ª posição com US\$ 138 milhões (R\$ 231 milhões), à frente de clubes como Newcastle, Ajax e Stuttgart.** Se considerássemos também a receita com vendas de jogadores, o clube Paulista apareceria com US\$ 173 milhões, ou R\$ 290 milhões. O São Paulo, com receita de US\$ 119 milhões (R\$ 200 milhões) aparece na 32ª posição, com uma receita apenas US\$ 5 milhões inferior à do Inglês West Ham, o 30º da lista. Se considerássemos as receitas com vendas de jogadores, o Tricolor apareceria com receitas de US\$ 134 milhões (R\$ 225 milhões);
- ✓ Nossas projeções apontam que a lista de 2012 trará dois clubes Brasileiros entre os 30 maiores, número que deve subir para 4 em 2015;
- ✓ O Manchester United tem a maior dívida entre os 30 clubes de maior faturamento, US\$ 715 milhões (R\$ 1,2 bi), seguido pelo Barcelona com US\$ 706 milhões (R\$ 1,2 bi) e pelo Valência com US\$ 536 milhões (R\$ 900 milhões);

O Corinthians é o único clube Brasileiro na lista dos 30 maiores do Mundo em faturamento, aparecendo no 25º lugar. Um pouco à frente, o São Paulo aparece em 32º.



- ✓ Considerando a relação entre Dívida e Receita, o Valência apresenta o pior índice, com sua dívida representando 329% da receita anual, seguido pelo Newcastle com 149% e pelo Manchester United com 140%. Neste critério, Corinthians e São Paulo aparecem com 77% e 79%, respectivamente, acima da média dos 30 clubes da lista, que é de 56%;
- ✓ Na outra ponta, o Napoli aparece com a menor relação entre Dívida e Receita anual (apenas 16%), seguido pelo Liverpool com 17% e pelo Manchester City com 23%;
- ✓ O Real Madrid apresentou o maior resultado operacional entre os clubes da lista, com US\$ 214 milhões no exercício 2010/2011, seguido pelo Manchester United com US\$ 178 milhões, e pelo Schalke 04 com US\$ 101 milhões;
- ✓ Por outro lado, o Manchester City teve um prejuízo operacional de US\$ 123 milhões, o maior da lista, seguido pelos Italianos Inter de Milão e Juventus, com perdas de US\$ 84 milhões e US\$ 38 milhões, respectivamente.

Vejam a seguir o Ranking completo com as 30 maiores equipes.

Fernando Ferreira - fernando@pluriconsultoria.com.br twitter: @pluriconsult @fernandopluri

As 30 Maiores Equipes de FUTEBOL do Mundo, por faturamento (1º ao 15º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
1	Real Madrid	Espanha	668	1.117	244	37%	214
2	Barcelona	Espanha	628	1.049	706	112%	96
3	Manchester United	Inglaterra	511	855	715	140%	178
4	Bayern Munich	Alemanha	447	748	161	36%	90
5	Arsenal	Inglaterra	350	585	413	118%	98
6	Chelsea	Inglaterra	348	582	167	48%	76
7	AC Milan	Itália	327	547	89	27%	29
8	Inter Milan	Itália	294	492	74	25%	-84
9	Liverpool	Inglaterra	283	473	50	17%	45
10	Schalke 04	Alemanha	282	471	235	83%	101
11	Tottenham Hotspur	Inglaterra	252	421	90	36%	60
12	Manchester City	Inglaterra	236	395	53	23%	-123
13	Juventus	Itália	214	358	89	41%	-38
14	Olympique Marseille	França	209	350	52	25%	17
15	AS Roma	Itália	200	334	-	-	2

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

As 30 Maiores Equipes de FUTEBOL do Mundo, por faturamento (16º ao 30º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
16	Borussia Dortmund	Alemanha	193	322	71	37%	33
17	Olympique Lyonnais	França	185	309	46	25%	-3
18	Hamburgo	Alemanha	179	300	-	-	17
19	Valencia	Espanha	163	272	536	329%	23
20	Napoli	Itália	160	268	25	16%	58
21	Benfica	Portugal	143	239	-	-	-
22	Atlético de Madri	Espanha	139	233	-	-	-
23	Werder Bremen	Alemanha	139	232	-	-	-
24	Aston Vila	Inglaterra	138	231	-	-	-
25	SC Corinthians Paulista	Brasil	138	231	107	77%	25
26	Newcastle United	Inglaterra	136	228	204	149%	-6
27	Ajax	Holanda	135	226	-	-	-
28	Stuttgart	Alemanha	133	222	-	-	-
29	Everton	Inglaterra	126	211	70	55%	-27
30	West Ham United	Inglaterra	124	207	-	-	-
32	São Paulo FC	Brasil	119	200	95	79%	10
TOTAL (30 maiores)			7.481	12.511	4.196	56%	881

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.



Distribuição por país, das 30 Equipes de FUTEBOL com maior faturamento do Mundo

Rank	País	Nº de equipes	Receita total US\$ Milhões	Receita total R\$ Milhões	Dívida total US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Resultado operac. US\$ MM
1	Inglaterra	10	2.505	4.189	1.763	79%	301
2	Espanha	4	1.597	2.671	1.485	102%	333
3	Alemanha	6	1.373	2.297	466	51%	241
4	Itália	5	1.196	2.000	277	28%	-33
5	França	2	394	659	99	25%	14
6	Portugal	1	143	239	-	-	-
7	Brasil	1	138	231	107	77%	25
8	Holanda	1	135	226	-	-	-
Total		30	7.481	12.511	4.196	68%	881

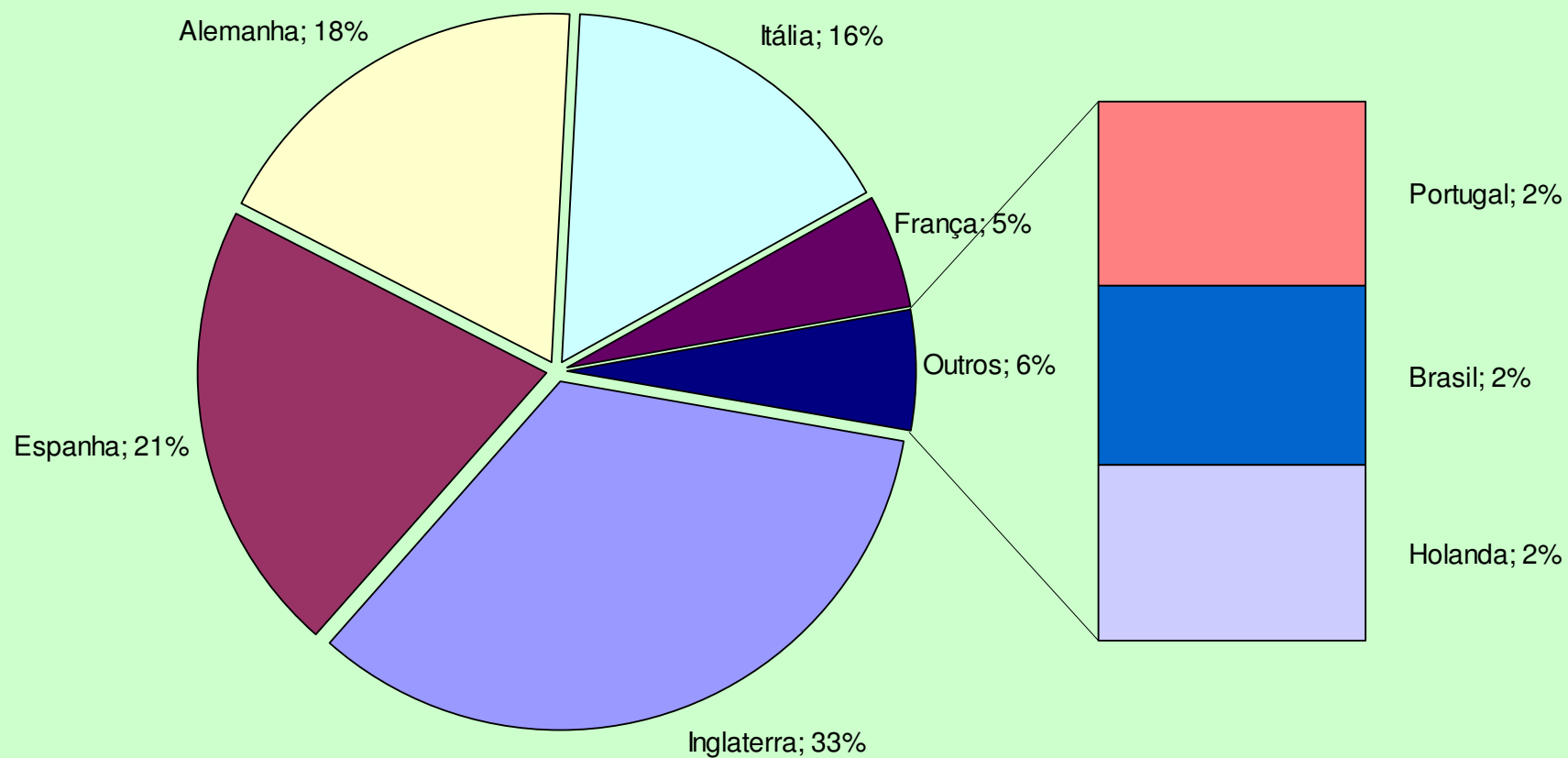
Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Obs.: Alguns clubes tem períodos de apuração entre janeiro e dezembro, enquanto outros utilizam julho a junho.

Participação de cada país, nas 30 Equipes de FUTEBOL com maior faturamento do Mundo

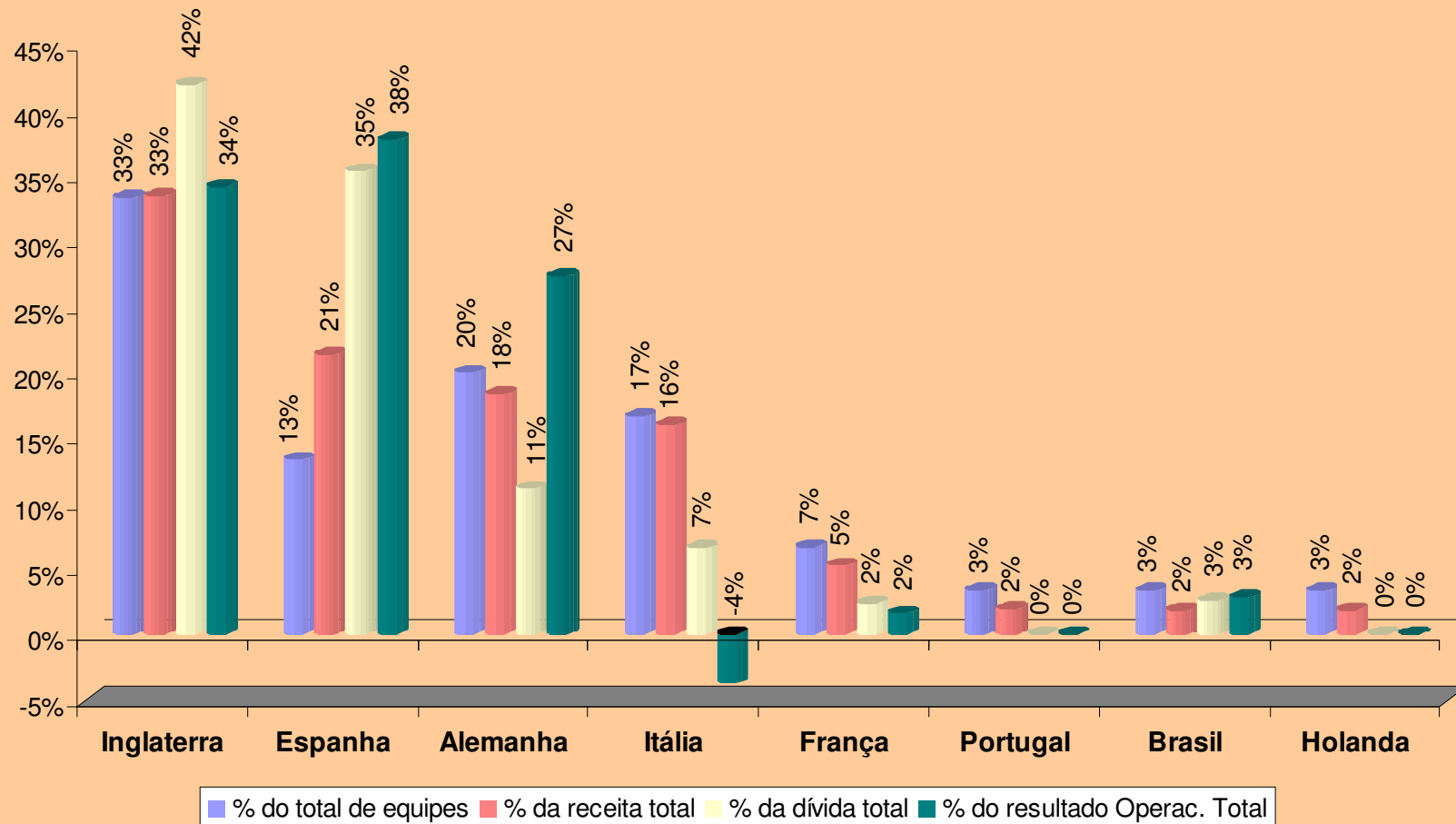
Rank	País	% do total de equipes	% da receita total	% da dívida total	% do resultado Operac. Total	Receita média por equipe - US\$ MM	Receita média por equipe - R\$ MM
1	Inglaterra	33%	33%	42%	34%	250	419
2	Espanha	13%	21%	35%	38%	399	668
3	Alemanha	20%	18%	11%	27%	229	383
4	Itália	17%	16%	7%	-4%	239	400
5	França	7%	5%	2%	2%	197	330
6	Portugal	3%	2%	-	-	143	239
7	Brasil	3%	2%	3%	3%	138	231
8	Holanda	3%	2%	-	-	135	226
Total		100%	100%	100%	100%	249	417

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Obs.: Alguns clubes tem períodos de apuração entre janeiro e dezembro, enquanto outros utilizam julho a junho.

Distribuição do Faturamento das 30 maiores equipes de FUTEBOL, por País



Participação de cada país entre as 30 equipes de FUTEBOL de maior faturamento



Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os nossos PILARES.

Somos uma empresa que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

O Esporte levado a Sério

Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri **Marketing Esportivo**, Pluri **Pesquisas Esportivas**, Pluri **Gestão Esportiva**, Pluri **Sport Manager**, Pluri **Palestras**.

Saiba +: <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer natureza por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.