

PLURI Especial - Os Clubes de maior faturamento no Mundo

Parte V – Os 30 maiores do Hóquei no Gelo



PLURI Consultoria

Pesquisa, Gestão e marketing Esportivo.

Curitiba-PR

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultoria

Conteúdo

Os 30 maiores do Hóquei no Gelo, pg. 3

Os 30 maiores do Futebol Americano, pg. 9

Os 30 maiores do Futebol, pg. 15

Os 30 maiores do Baseball, pg. 25

Os 30 maiores do Basquete, pg. 31

Este relatório é o 5º de uma série de 6 que a PLURI preparou, a respeito do faturamento dos principais clubes Esportivos do Mundo na última temporada (2011 e 2010/2011). Nas 4 primeiras partes abordamos os 30 clubes de FUTEBOL, FUTEBOL AMERICANO, BASEBALL e BASQUETE de maior faturamento do Mundo. **Nesta parte 5, trazemos os 30 clubes de maior faturamento de HÓQUEI NO GELO** e na 6ª e última parte finalizamos o ranking das 100 equipes de esportes coletivos de maior faturamento do Mundo, incluindo seus níveis de endividamento e resultado operacional.



Autor: Fernando Ferreira

*Economista, Especialista em Gestão e Marketing
do Esporte e Pesquisa de Mercado.*

fernando@pluriconsultoria.com.br

Twitter: @fernandopluri

HÓQUEI NO GELO: Hegemonia Americana ameaçada

O Hóquei no gelo foi criado no Canadá em 1875, e encontrou seu formato atual em 1917, com a criação da National Hockey League (NHL), composta por equipes dos EUA e Canadá. O Hóquei é o menor do esportes dentre os "Big 4", os quatro principais esportes coletivos do País, que também incluem o Futebol Americano, o Baseball e o Basquete. Porém, mesmo sendo o menor do ponto de vista de geração de receitas, possui grane relevância econômica. Comparativamente, os 30 maiores clubes de Hóquei faturam mais que o dobro dos 30 maiores clubes de futebol do Brasil, e estamos falando apenas do 4º maior esporte coletivo dos EUA.

Na temporada 2010/2011 (de outubro a junho, incluindo os Playoffs e a Stanley Cup - final), foram disputadas 2460 partidas, com quase 43 milhões de torcedores nos estádios (empatado com o Basquete), público superior aos campeonatos da Inglaterra, Alemanha, Espanha e Brasil somados. Também como o Basquete, a média por partida é de mais de 17 mil torcedores (mesmo com jogos quase todos os dias), cerca de 20% acima da média do campeonato Brasileiro de Futebol, lembrando apenas que os jogos da NHL não são disputados em Estádios, e sim em Ginásios com capacidade média de 18 mil pessoas.

O impacto econômico dos "Big 4" nos dá uma idéia do peso que a indústria dos esportes tem na economia Americana, mas não se pode negar que os 4 esportes tem como fraqueza o fato de serem excessivamente concentrados no território Americano, com pequena ressalva no caso do Basquete. Essa é grande diferença que faz do Futebol o maior esporte do Mundo também em volume de negócios, o fato de ser praticado em nível profissional em vários países do Mundo. Veja a seguir as principais considerações do sobre os TOP 30 do Hóquei:

- ✓ **Os 30 maiores clubes de Hóquei faturaram US\$ 3 bilhões (R\$ 5,1 bilhões) na última temporada, volume só superado pelos TOP 30 do Basquete (US\$ 4 bilhões), Baseball (US\$ 6,4 bilhões), Futebol Americano (US\$ 7,7 bilhões) e Futebol (US\$ 7,5 bilhões). Vale lembrar que 111 do 120 maiores clubes dos "Big four" estão sediados nos EUA**

(os outros 9 são Canadenses), enquanto que os TOP 30 do Futebol estão espalhados por 8 países diferentes;

- ✓ O valor médio de faturamento por clube foi de US\$ 101 milhões ou R\$ 169 milhões;
- ✓ Entre todos os "Big 4", é no Hóquei que a hegemonia americana é um pouco menor, com 7 das 30 equipes sediadas no Canadá;
- ✓ No Hóquei a diferença de faturamento entre o 1º e o 30º do Ranking é de 3,1 vezes, número próximo ao do Baseball (3x), Basquete (2,8x), e muito superior ao do Futebol Americano (1,8x). Isso ocorre devido à forma de distribuição dos direitos de transmissão de TV, pois na NFL a distribuição é por cotas iguais, enquanto que na NHL, NBA e na MLB cada clube negocia sua cota separadamente. Vale lembrar que, no Futebol tradicional a diferença entre o 1º e o 30º atinge 5,4 vezes;



Os 30 clubes de maior faturamento arrecadaram em sua última temporada US\$ 3 bilhões, o equivalente a R\$ 5,1 bilhões. Quase 43 milhões de torcedores assistiram à última temporada de Hóquei.

- ✓ O Canadense Toronto Maple Leafs, 2º maior campeão com 13 conquistas, é também a equipe de maior faturamento, US\$ 193 milhões (R\$ 323 milhões). Em seguida vem o Americano New York Rangers, 6º em títulos (4), e faturamento de US\$ 169 milhões, e então mais um Canadense, o Montreal Canadiens, maior vencedor da Liga, com incríveis 24 conquistas e faturamento de US\$ 165 milhões;
- ✓ Os TOP 30 do Hóquei possuem dívidas de US\$ 2,9 bilhões, equivalentes a 97% do faturamento anual (contra 97% no Basquete, 80% no baseball, 82% no football e 56% no futebol), e apresentaram resultado operacional positivo em US\$ 135 milhões na temporada 10/11, um pouco abaixo dos US\$ 175 milhões do Basquete, mas muito inferior aos US\$ 432 milhões dos times de Baseball, dos US\$ 928 milhões do football e dos US\$ 881 milhões do futebol;

- ✓ Dallas Star é o clube com maior dívida entre os TOP 30 (US\$ 290 milhões), seguido pelo Montreal Canadiens (US\$ 289 milhões) e pelo New Jersey Devils (US\$ 261 milhões);
- ✓ Por outro lado, Colorado Avalanche (US\$ 24 milhões), Calgary Flames (US\$ 33 milhões) e Phoenix Coyotes (US\$ 35 milhões) são os clubes que menos devem;

O Canadense Toronto Maple Leafs é o clube com maior faturamento da Liga (US\$ 193 milhões). Outro Canadense ocupa a 3ª posição, o Montreal Canadiens com US\$ 165 milhões. São também os dois maiores vencedores, com 13 e 24 títulos, respectivamente.



- ✓ Considerando a relação entre Dívida e Receita, o Dallas Stars apresenta o pior índice, com sua dívida representando 322% da receita anual, seguido pelo New Jersey Devils com 261% e pelo Montreal Canadiens com 175%;
- ✓ O Toronto Maple Leafs apresentou o maior resultado operacional entre os clubes da lista, com US\$ 82 milhões no exercício 2010/11, seguido pelo Montreal Canadiens com US\$ 48 milhões, e pelo New York Rangers US\$ 41 milhões;
- ✓ Mais da metade (17) dos TOP 30 do Hóquei apresentou prejuízo operacional na temporada 2010/11, com destaque para o Phoenix Coyote (-US\$ 24 milhões), Columbus Blue Jackets (-US\$ 14 milhões) e o Tampa Bay Lightning (-US\$ 9 milhões).

Vejam a seguir o Ranking completo com as 30 maiores equipes.

Fernando Ferreira - fernando@pluriconsultoria.com.br twitter: @pluriconsult @fernandopluri



Winter Classic, evento de Hockey ao ar livre em Pittsburgh.

As 30 Maiores Equipes de HOCKEY no GELO do Mundo, por faturamento (1º ao 15º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
1	Toronto Maple Leafs	Canadá	193	323	130	67%	82
2	New York Rangers	EUA	169	283	-	-	41
3	Montreal Canadiens	Canadá	165	276	289	175%	48
4	Vancouver Canucks	Canadá	146	244	111	76%	24
5	Detroit Red Wings	EUA	127	212	-	-	16
6	Boston Bruins	EUA	125	209	114	91%	3
7	Chicago Blackhawks	EUA	118	197	-	-	9
8	Philadelphia Flyers	EUA	111	186	64	57%	3
9	Pittsburgh Penguins	EUA	110	184	100	91%	0
10	Calgary Flames	Canadá	105	176	33	31%	1
11	Los Angeles Kings	EUA	101	169	153	152%	-2
12	Ottawa Senators	Canadá	100	167	131	131%	3
13	New Jersey Devils	EUA	100	167	261	261%	-6
14	Minnesota Wild	EUA	97	162	113	116%	-6
15	Edmonton Oilers	Canadá	96	161	100	104%	17

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

As 30 Maiores Equipes de HOCKEY no GELO, por faturamento (16º ao 30º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
16	San Jose Sharks	EUA	96	161	44	46%	-8
17	Washington Capitals	EUA	94	157	131	139%	-8
18	Dallas Stars	EUA	90	151	290	322%	-1
19	Tampa Bay Lightning	EUA	87	145	45	52%	-9
20	Buffalo Sabres	EUA	87	145	80	91%	-6
21	Anaheim Ducks	EUA	84	140	64	77%	-8
22	Colorado Avalanche	EUA	83	139	24	29%	6
23	Nashville Predators	EUA	82	137	85	103%	-8
24	Carolina Hurricanes	EUA	81	135	130	161%	-4
25	Florida Panthers	EUA	81	135	96	118%	-7
26	Columbus Blue Jackets	EUA	80	134	100	125%	-14
27	St Louis Blues	EUA	78	130	127	163%	-3
28	Winnipeg Jets	Canadá	71	119	100	141%	-5
29	Phoenix Coyotes	EUA	70	117	35	50%	-24
30	New York Islanders	EUA	63	105	100	158%	-8
TOTAL (30 maiores)			3.027	5.062	2.949	97%	135

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

FUTEBOL AMERICANO: O Maior Esporte o Mundo?

Não, não é o maior esporte do Mundo, mas é assim que os Americanos vêem o seu *Football*. E não é para menos, pois trata-se do maior esporte dos EUA, e o volume de negócios que movimenta por lá é incomparável para um único país, em relação a qualquer outro esporte. Para efeito de comparação, o volume de recursos envolvidos no Futebol Americano nos EUA é quase o dobro do volume de negócios movimentados pelo Futebol na Inglaterra, o país número 1 em *business* no nosso esporte preferido. Os 492 jogos da temporada 2011 levaram quase 33 milhões (!) de torcedores aos estádios, público superior aos campeonatos da Inglaterra, Alemanha e Espanha somados, e resultando na incrível média de 67 mil por partida. Além disso, só o setor alimentício movimenta no *Superbowl* (final do campeonato) a incrível quantia de US\$ 11 bilhões.

A fraqueza o Futebol Americano, porém, reside no fato de ser um esporte praticamente limitado ao território americano, enquanto que o Futebol tradicional pertence ao Mundo todo. Veja a seguir as principais considerações do sobre os TOP 30 do Futebol Americano:

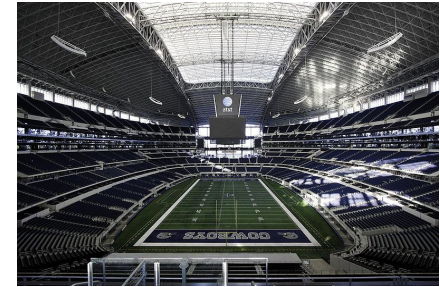
- ✓ **Os 30 clubes de Futebol Americano de maior faturamento do Mundo arrecadaram US\$ 7,7 bilhões, ou US\$ 12,8 bilhões em 2011, volume superior aos US\$ 7,5 bilhões (ou R\$ 12,5 bilhões) faturados pelos 30 maiores clubes de Futebol. Vale lembrar que os 30 maiores clubes de Futebol Americano são todos sediados nos EUA, enquanto que os TOP 30 do Futebol estão espalhados por 8 países diferentes;**
- ✓ O valor médio de faturamento por clube foi de US\$ 256 milhões ou R\$ 428 milhões;
- ✓ Ao contrário do Futebol, onde a diferença de faturamento entre o 1º do ranking e o 30º é de 5,4 vezes, no Futebol Americano essa diferença é de apenas 1,8 vezes. Isso se deve principalmente à forma equitativa de distribuição das receitas de transmissão de TV, o que garante maior equilíbrio entre as equipes competidoras;



Os 30 clubes de maior faturamento arrecadaram em sua última temporada **US\$ 7,7 bilhões**, o equivalente a R\$ 12,8 bilhões. É um valor superior aos TOP 30 do Futebol.

- ✓ O maior faturamento (US\$ 406 milhões ou R\$ 679 milhões) pertence Dallas Cowboys, o 2º time com maior número de títulos, tendo vencido 5 *Superbolws*. É também o clube com maior torcida, e o dono do maior estádio, o *Cowboys Stadium*, com capacidade para 105 mil torcedores (e cuja foto você encontra nas próximas páginas);
- ✓ Washington Redskins, fundado em 1932 e vencedor de 2 Superbowls, é o 2º em faturamento, com US\$ 352 milhões, seguido pelo New England Patriots (fundado em 1959 e vencedor de 3 Superbowls) com US\$ 333 milhões. O Pittsburgh Steelers, maior vencedor do *Superbowl*, com 6 conquistas, é apenas o 14º em faturamento, com US\$ 255 milhões;
- ✓ Os TOP 30 possuem dívidas de US\$ 6,3 bilhões, equivalentes a 82% do faturamento anual, e apresentaram resultado operacional positivo em 928 milhões em 2011;
- ✓ Os Novaioresquinos New York Jets e New York Giants são os clubes com maior dívida entre os TOP 30, com US\$ 746 milhões e US\$ 650 milhões, respectivamente, seguidos pelo Miami Dolphins com US\$ 405 milhões;
- ✓ Por outro lado, Green Bay Packers (US\$ 22 milhões), Indianápolis Colts (US\$ 42 milhões) e Cincinnati Bengals (US\$ 96 milhões) são os que tem menor dívida;

O Dallas Cowboys time de maior torcida, dono do maior estádio (ao lado), e vencedor de 5 Superbowls, é também o de maior receita: US\$ 406 milhões (R\$ 679 milhões).



- ✓ Considerando a relação entre Dívida e Receita, o New York Jets apresenta o pior índice, com sua dívida representando 262% da receita anual, seguido pelo New York Giants com 222% e pelo Miami Dolphins com 160%;
- ✓ Na outra ponta, o Green Bay Packers aparece com a menor relação entre Dívida e Receita anual (apenas 8%), seguido pelo Indianápolis Colts com 17% e pelo Cincinnati Bengals com 41%;
- ✓ O Dallas Cowboys apresentou o maior resultado operacional entre os clubes da lista, com US\$ 119 milhões no exercício 2011, seguido pelo Washington Redskins com US\$ 66 milhões, e pelo Arizona Cardinals com US\$ 56 milhões;
- ✓ Por outro lado, apenas dois clubes tiveram prejuízo operacional: o Cleveland Browns (- US\$ 3 milhões) e o Detroit Lions (- US\$ 8 milhões);
- ✓ O Green Bay Packers, um dos times mais antigos (1919) e vitoriosos (4 Superbowls), é a única franquia sem fins lucrativos da NFL, pertencendo à pequena comunidade de Green Bay, uma cidade de apenas 100 mil habitantes. Isso só é possível pela forma equitativa com que são distribuídos os recursos oriundos dos direitos de transmissão.

Vejam a seguir o Ranking completo com as 30 maiores equipes.

Fernando Ferreira - fernando@pluriconsultoria.com.br twitter: @pluriconsult @fernandopluri



Estádio do Dallas Cowboys, capacidade 105 mil

PLURI Especial – Os times de maior faturamento do Mundo – Parte V: Hóquei no Gelo – 16/07/2012

www.pluriconsultoria.com.br

As 30 Maiores Equipes de FUTEBOL AMERICANO do Mundo, por faturamento (1º ao 15º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
1	Dallas Cowboys	EUA	406	679	333	82%	119
2	Washington Redskins	EUA	352	589	404	115%	66
3	New England Patriots	EUA	333	557	266	80%	43
4	New York Giants	EUA	293	490	650	222%	41
5	New York Jets	EUA	285	477	746	262%	25
6	Houston Texans	EUA	283	473	204	72%	41
7	Philadelphia Eagles	EUA	274	458	105	38%	29
8	Chicago Bears	EUA	266	445	120	45%	43
9	Baltimore Ravens	EUA	262	438	272	104%	25
10	New Orleans Saints	EUA	261	436	125	48%	29
11	Green Bay Packers	EUA	259	433	22	8%	12
12	Carolina Panthers	EUA	257	430	190	74%	31
13	Denver Broncos	EUA	255	426	146	57%	29
14	Pittsburgh Steelers	EUA	255	426	255	100%	28
15	Miami Dolphins	EUA	253	423	405	160%	13

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

As 30 Maiores Equipes de FUTEBOL AMERICANO do Mundo, por faturamento (16º ao 30º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
16	Indianapolis Colts	EUA	252	421	42	17%	33
17	Kansas City Chiefs	EUA	252	421	138	55%	15
18	Tennessee Titans	EUA	250	418	125	50%	22
19	Seattle Seahawks	EUA	249	416	120	48%	8
20	Cleveland Browns	EUA	247	413	147	59%	-3
21	Tampa Bay Buccaneers	EUA	245	410	177	72%	51
22	San Diego Chargers	EUA	241	403	129	53%	34
23	Arizona Cardinals	EUA	240	401	153	64%	56
24	Cincinnati Bengals	EUA	236	395	96	41%	45
25	Buffalo Bills	EUA	236	395	127	54%	41
26	Jacksonville Jaguars	EUA	236	395	123	52%	33
27	San Francisco 49ers	EUA	234	391	139	59%	2
28	Atlanta Falcons	EUA	233	390	277	119%	27
29	Detroit Lions	EUA	228	381	279	122%	-8
30	St Louis Rams	EUA	228	381	116	51%	25
TOTAL (30 maiores)			7.673	12.832	6.314	82%	928

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

PLURI Especial – Os times de maior faturamento do Mundo – Parte V: Hóquei no Gelo – 16/07/2012

www.pluriconsultoria.com.br

FUTEBOL: Os Donos do Mundo da Bola!

O ranking dos 30 clubes de FUTEBOL de maior faturamento do Mundo leva em consideração suas receitas totais, excluindo-se o que foi arrecadado com a venda de jogadores, convenção utilizada no mercado internacional de maneira mais frequente (mesmo que, particularmente, nós da PLURI não concordemos com esta forma de apresentação dos dados). Para chegar aos valores demonstrados nas tabelas a seguir, utilizamos para efeito de conversão, as médias das taxas de câmbio diárias de Euro / Dólar / Reais referentes aos seus respectivos períodos fiscais, que para alguns clubes vai de 01 de janeiro a 31 de dezembro, e para outros, de 01 de julho e 30 de junho. Veja a seguir as principais considerações do sobre os TOP 30 do Futebol:

- ✓ **Os 30 clubes de Futebol de maior faturamento do Mundo arrecadaram US\$ 7,5 bilhões em 2012, ou R\$ 12,5 bilhões em sua última temporada (2011 ou 2010/2011), o que dá uma média por clube de US\$ 249 milhões ou R\$ 417 milhões;**
- ✓ Os Espanhóis Real Madri e Barcelona lideram o ranking de faturamento, com US\$ 668 milhões e US\$ 628 Milhões, respectivamente, seguidos pelo Inglês Manchester United, com US\$ 511 milhões;
- ✓ Apenas 8 países possuem clubes entre os 30 maiores do Mundo em Receitas. Os Ingleses são os que mais possuem clubes na lista, com um total de 10, que faturaram em conjunto US\$ 2,5 bilhões (R\$ 4,2 bilhões). Em seguida aparecem os alemães com 6 times (US\$ 1,4 bi) e os Italianos com 5 (US\$ 1,2 bi). Apesar de ter os dois primeiros no ranking, a Espanha aparece em 4º lugar entre os Países com maior número de clubes na lista dos 30 maiores, com 4 equipes;



Os 30 clubes de maior faturamento do Mundo **arrecadaram** em sua última temporada **US\$ 7,5 bilhões**, o equivalente a **R\$ 12,5 bilhões**.

- ✓ **Pela primeira vez uma equipe Brasileira (e de fora da Europa) aparece na lista dos 30 maiores, o Corinthians, que surge na 25ª posição com US\$ 138 milhões (R\$ 231 milhões), à frente de clubes como Newcastle, Ajax e Stuttgart.** Se considerássemos também a receita com vendas de jogadores, o clube Paulista apareceria com US\$ 173 milhões, ou R\$ 290 milhões. O São Paulo, com receita de US\$ 119 milhões (R\$ 200 milhões) aparece na 32ª posição, com uma receita apenas US\$ 5 milhões inferior à do Inglês West Ham, o 30º da lista. Se considerássemos as receitas com vendas de jogadores, o Tricolor apareceria com receitas de US\$ 134 milhões (R\$ 225 milhões);
- ✓ Nossas projeções apontam que a lista de 2012 trará dois clubes Brasileiros entre os 30 maiores, número que deve subir para 4 em 2015;
- ✓ O Manchester United tem a maior dívida entre os 30 clubes de maior faturamento, US\$ 715 milhões (R\$ 1,2 bi), seguido pelo Barcelona com US\$ 706 milhões (R\$ 1,2 bi) e pelo Valência com US\$ 536 milhões (R\$ 900 milhões);

O Corinthians é o único clube Brasileiro na lista dos 30 maiores do Mundo em faturamento, aparecendo no 25º lugar. Um pouco à frente, o São Paulo aparece em 32º.



- ✓ Considerando a relação entre Dívida e Receita, o Valência apresenta o pior índice, com sua dívida representando 329% da receita anual, seguido pelo Newcastle com 149% e pelo Manchester United com 140%. Neste critério, Corinthians e São Paulo aparecem com 77% e 79%, respectivamente, acima da média dos 30 clubes da lista, que é de 56%;
- ✓ Na outra ponta, o Napoli aparece com a menor relação entre Dívida e Receita anual (apenas 16%), seguido pelo Liverpool com 17% e pelo Manchester City com 23%;
- ✓ O Real Madrid apresentou o maior resultado operacional entre os clubes da lista, com US\$ 214 milhões no exercício 2010/2011, seguido pelo Manchester United com US\$ 178 milhões, e pelo Schalke 04 com US\$ 101 milhões;
- ✓ Por outro lado, o Manchester City teve um prejuízo operacional de US\$ 123 milhões, o maior da lista, seguido pelos Italianos Inter de Milão e Juventus, com perdas de US\$ 84 milhões e US\$ 38 milhões, respectivamente.

Vejam a seguir o Ranking completo com as 30 maiores equipes.

Fernando Ferreira - fernando@pluriconsultoria.com.br twitter: @pluriconsult @fernandopluri

As 30 Maiores Equipes de FUTEBOL do Mundo, por faturamento (1º ao 15º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
1	Real Madrid	Espanha	668	1.117	244	37%	214
2	Barcelona	Espanha	628	1.049	706	112%	96
3	Manchester United	Inglaterra	511	855	715	140%	178
4	Bayern Munich	Alemanha	447	748	161	36%	90
5	Arsenal	Inglaterra	350	585	413	118%	98
6	Chelsea	Inglaterra	348	582	167	48%	76
7	AC Milan	Itália	327	547	89	27%	29
8	Inter Milan	Itália	294	492	74	25%	-84
9	Liverpool	Inglaterra	283	473	50	17%	45
10	Schalke 04	Alemanha	282	471	235	83%	101
11	Tottenham Hotspur	Inglaterra	252	421	90	36%	60
12	Manchester City	Inglaterra	236	395	53	23%	-123
13	Juventus	Itália	214	358	89	41%	-38
14	Olympique Marseille	França	209	350	52	25%	17
15	AS Roma	Itália	200	334	-	-	2

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

As 30 Maiores Equipes de FUTEBOL do Mundo, por faturamento (16º ao 30º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
16	Borussia Dortmund	Alemanha	193	322	71	37%	33
17	Olympique Lyonnais	França	185	309	46	25%	-3
18	Hamburgo	Alemanha	179	300	-	-	17
19	Valencia	Espanha	163	272	536	329%	23
20	Napoli	Itália	160	268	25	16%	58
21	Benfica	Portugal	143	239	-	-	-
22	Atlético de Madri	Espanha	139	233	-	-	-
23	Werder Bremen	Alemanha	139	232	-	-	-
24	Aston Vila	Inglaterra	138	231	-	-	-
25	SC Corinthians Paulista	Brasil	138	231	107	77%	25
26	Newcastle United	Inglaterra	136	228	204	149%	-6
27	Ajax	Holanda	135	226	-	-	-
28	Stuttgart	Alemanha	133	222	-	-	-
29	Everton	Inglaterra	126	211	70	55%	-27
30	West Ham United	Inglaterra	124	207	-	-	-
32	São Paulo FC	Brasil	119	200	95	79%	10
TOTAL (30 maiores)			7.481	12.511	4.196	56%	881

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

PLURI Especial – Os times de maior faturamento do Mundo – Parte V: Hóquei no Gelo – 16/07/2012

www.pluriconsultoria.com.br



Distribuição por país, das 30 Equipes de FUTEBOL com maior faturamento do Mundo

Rank	País	Nº de equipes	Receita total US\$ Milhões	Receita total R\$ Milhões	Dívida total US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Resultado operac. US\$ MM
1	Inglaterra	10	2.505	4.189	1.763	79%	301
2	Espanha	4	1.597	2.671	1.485	102%	333
3	Alemanha	6	1.373	2.297	466	51%	241
4	Itália	5	1.196	2.000	277	28%	-33
5	França	2	394	659	99	25%	14
6	Portugal	1	143	239	-	-	-
7	Brasil	1	138	231	107	77%	25
8	Holanda	1	135	226	-	-	-
Total		30	7.481	12.511	4.196	68%	881

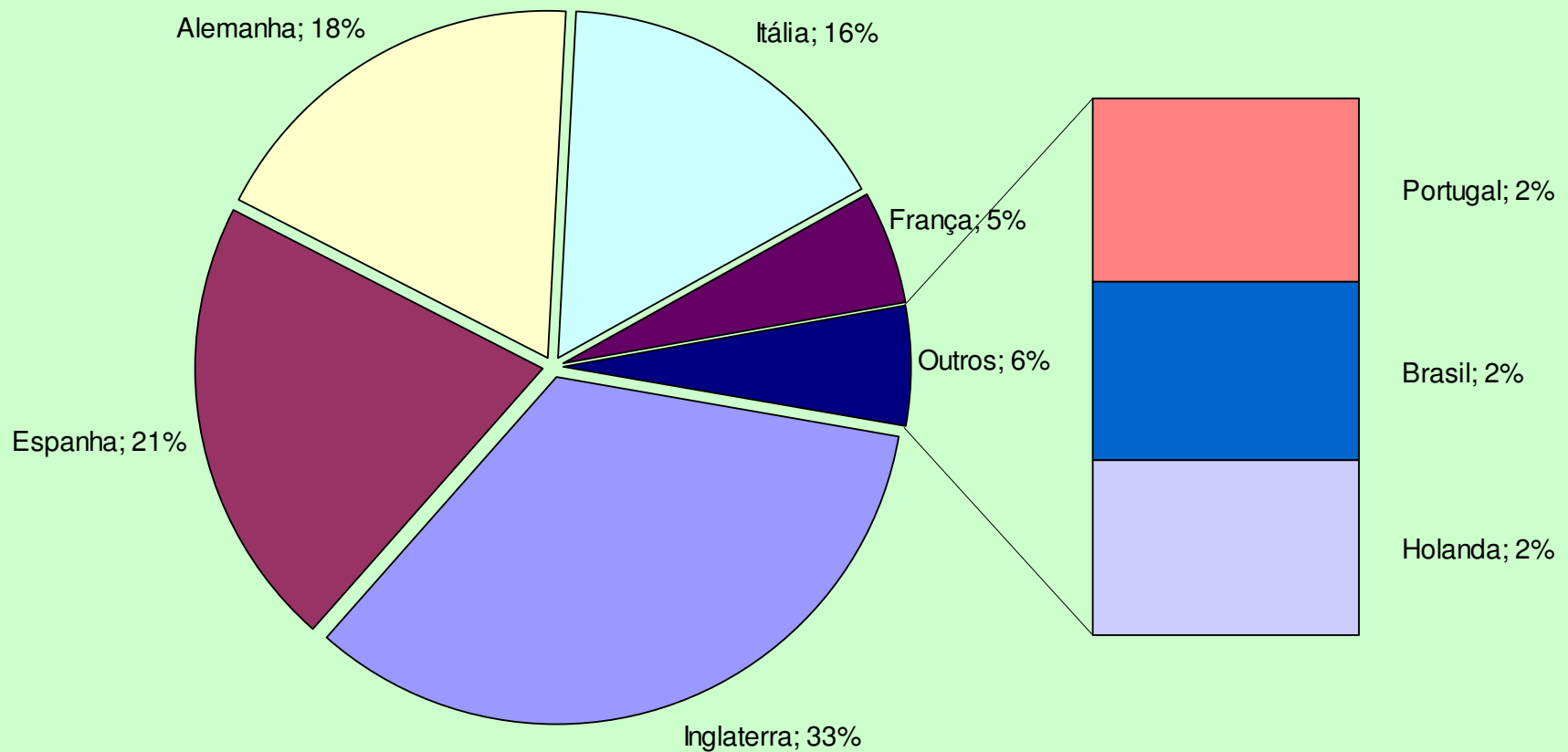
Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Obs.: Alguns clubes tem períodos de apuração entre janeiro e dezembro, enquanto outros utilizam julho a junho.

Participação de cada país, nas 30 Equipes de FUTEBOL com maior faturamento do Mundo

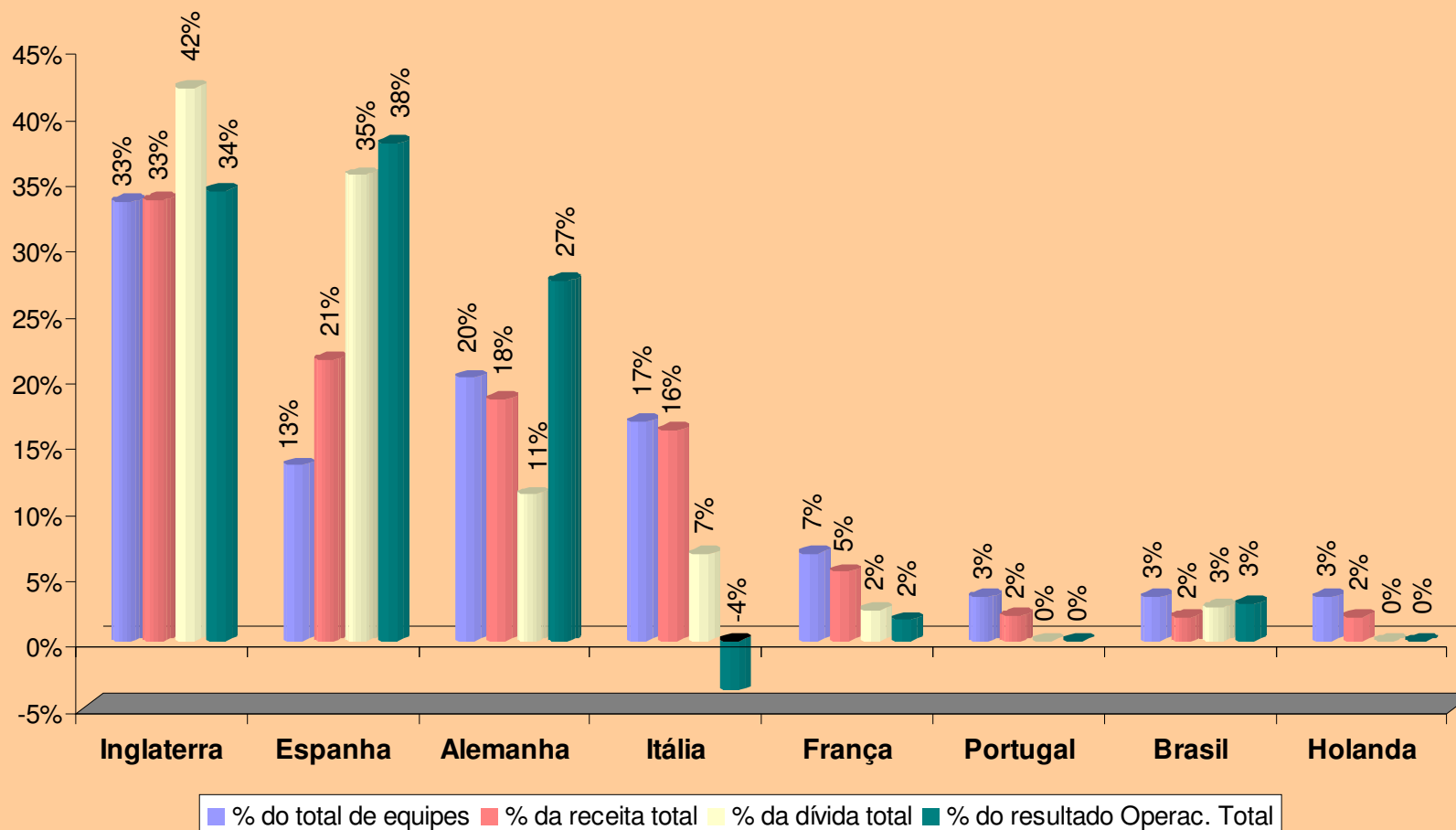
Rank	País	% do total de equipes	% da receita total	% da dívida total	% do resultado Operac. Total	Receita média por equipe - US\$ MM	Receita média por equipe - R\$ MM
1	Inglaterra	33%	33%	42%	34%	250	419
2	Espanha	13%	21%	35%	38%	399	668
3	Alemanha	20%	18%	11%	27%	229	383
4	Itália	17%	16%	7%	-4%	239	400
5	França	7%	5%	2%	2%	197	330
6	Portugal	3%	2%	-	-	143	239
7	Brasil	3%	2%	3%	3%	138	231
8	Holanda	3%	2%	-	-	135	226
Total		100%	100%	100%	100%	249	417

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Obs.: Alguns clubes tem períodos de apuração entre janeiro e dezembro, enquanto outros utilizam julho a junho.

Distribuição do Faturamento das 30 maiores equipes de FUTEBOL, por País



Participação de cada país entre as 30 equipes de FUTEBOL de maior faturamento



BASEBALL: O 3º Maior Esporte do Mundo, em Negócios.

A Liga Americana de Baseball nasceu em 1869, e foi transformada na *Major League Baseball* (MLB, formato atual) em 1920, época em que o esporte ainda era o maior dos Estados Unidos, à frente do Futebol Americano. De toda forma, em termos de volume de negócios, o Baseball nos EUA supera o que o futebol tradicional gera em qualquer país individualmente, mesmo a Inglaterra. E vale lembrar que a temporada dura apenas 7 meses (abril a outubro, incluindo os Playoffs e a World Series). As 1283 partidas da temporada 2011 (tem jogo quase todos os dias) levaram quase 38 milhões (!) de torcedores aos estádios, público superior aos campeonatos da Inglaterra, Alemanha e Espanha somados, com uma média de 29 mil por partida, superior à Liga Espanhola de Futebol, com Barcelona e Real Madri.

Porém, igual ao Football, a fraqueza do Baseball se deve ao fato de ser um esporte muito limitado aos EUA, enquanto que o Futebol tradicional é praticado de forma profissional em quase todo o Mundo. Veja a seguir as principais considerações do sobre os TOP 30 do Baseball:

- ✓ **Os 30 maiores clubes de Baseball tiveram faturamento de US\$ 6,4 bilhões, ou US\$ 10,7 bilhões em 2011, volume inferior aos US\$ 7,7 bilhões faturados pelos 30 maiores de Futebol Americano e pelos US\$ 7,5 bilhões dos TOP 30 do Futebol. Vale lembrar que 59 do 60 maiores clubes de Baseball e de Futebol Americano estão sediados nos EUA, enquanto que os TOP 30 do Futebol estão espalhados por 8 países diferentes;**
- ✓ O valor médio de faturamento por clube foi de US\$ 212 milhões ou R\$ 355 milhões;
- ✓ Ao contrário do Futebol Americano, onde a diferença de faturamento entre o 1º e o 30º clube é de apenas 1,8 vezes, no Baseball esse *gap* sobe para 3 vezes devido à forma de distribuição dos direitos de transmissão de TV, pois na NFL a distribuição é por cotas iguais, enquanto que MLB cada clube negocia sua cota separadamente. Vale lembrar que, no Futebol tradicional a diferença entre o 1º e o 30º atinge 5,4 vezes;



O Baseball é o 2º maior esporte dos EUA, e seus 30 principais clubes **arrecadaram US\$ 6,4 bilhões (R\$ 10,6 bilhões) em 2011, contra US\$ 7,7 bilhões do Futebol Americano.**

- ✓ New York Yankees e Boston Red Sox, a maior rivalidade entre dois clubes de todos os esportes americanos, também está presente em termos de faturamento. A equipe Nova-iorquina, maior vencedora da liga (27 títulos), dona do maior número de torcedores (cerca de 18 milhões) e do maior estádio (New Yankee stadium, 56 mil) é também a de maior faturamento, e não só no Baseball, mas entre todos os esportes americanos, com US\$ 439 milhões (R\$ 734 milhões). Em seguida vem seu arquirival de Boston, o 4º maior vencedor (7 títulos), com US\$ 310 milhões (R\$ 518 milhões) e o Chicago Cubs com US\$ 266 milhões (R\$ 445 milhões);
- ✓ A segunda equipe mais vencedora, o St Louis Cardinals com 11 títulos, foi o 6º em receitas em 2011, com US\$ 222 milhões;
- ✓ Entre os 30 clubes da lista, há um canadense, o Toronto Blue Jays, o 20º em faturamento com US\$ 188 milhões (R\$ 314 milhões), única equipe de fora dos EUA a ter vencido a World Series, em 1992 e 1993;
- ✓ Os TOP 30 possuem dívidas de US\$ 5,1 bilhões, equivalentes a 80% do faturamento anual (contra 82% no football e 56% no futebol), e apresentaram resultado operacional positivo em US\$ 432 milhões em 2011, menos da metade dos US\$ 928 milhões do football e dos US\$ 881 milhões do futebol;

O New York Yankees é o maior clube esportivo dos EUA, dono da maior torcida (17 milhões), maior número de títulos do Basball (27) e maior faturamento, US\$ 439 milhões (R\$ 734 milhões).



- ✓ Chicago Cubs e Los Angeles Dodgers são os clubes com maior dívida entre os TOP 30, com US\$ 580 milhões e US\$ 574 milhões, respectivamente, seguidos pelo New York Mets com US\$ 496 milhões. Juntos, os 3 clubes representam 33% da dívida total dos TOP 30;
- ✓ Por outro lado, Seattle Mariners, Atlanta Braves e Toronto Blue Jays não possuem dívidas em seus balanços;
- ✓ Considerando a relação entre Dívida e Receita, o Los Angeles Dodgers apresenta o pior índice, com sua dívida representando 250% da receita anual, seguido pelo New York Mets com 220% e pelo Chicago Cubs com 218%;
- ✓ O Cleveland Indians apresentou o maior resultado operacional entre os clubes da lista, com US\$ 30 milhões no exercício 2011, seguido pelo Kansas City Royals com US\$ 29 milhões, e pelo Chicago Cubs com US\$ 28 milhões;
- ✓ Na outra ponta, apenas três clubes tiveram prejuízo operacional: o New York Mets (- US\$ 41 milhões), Philadelphia Phillies (- US\$ 12 milhões) e o Los Angeles Angels (- US\$ 1 milhão).

Vejam a seguir o Ranking completo com as 30 maiores equipes.

Fernando Ferreira - fernando@pluriconsultoria.com.br twitter: @pluriconsult @fernandopluri



Antigo Yankee Stadium e New Yankee Stadium, as casas dos Yankees.

PLURI Especial – Os times de maior faturamento do Mundo – Parte V: Hóquei no Gelo – 16/07/2012

www.pluriconsultoria.com.br

As 30 Maiores Equipes de BASEBALL do Mundo, por faturamento (1º ao 15º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
1	New York Yankees	EUA	439	734	37	8%	10
2	Boston Red Sox	EUA	310	518	240	77%	25
3	Chicago Cubs	EUA	266	445	580	218%	28
4	Philadelphia Phillies	EUA	249	416	174	70%	-12
5	Texas Rangers	EUA	233	390	371	159%	15
6	St Louis Cardinals	EUA	233	390	278	119%	25
7	Los Angeles Dodgers	EUA	230	385	574	250%	1
8	San Francisco Giants	EUA	230	385	103	45%	9
9	Los Angeles Angels of Anaheir	EUA	226	378	20	9%	-1
10	New York Mets	EUA	225	376	496	220%	-41
11	Detroit Tigers	EUA	217	363	186	86%	8
12	Chicago White Sox	EUA	214	358	42	20%	11
13	Minnesota Twins	EUA	213	356	102	48%	17
14	Seattle Mariners	EUA	210	351	-	-	2
15	Atlanta Braves	EUA	203	339	-	-	21

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

As 30 Maiores Equipes de BASEBALL do Mundo, por faturamento (16º ao 30º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
16	Washington Nationals	EUA	200	334	250	125%	26
17	Houston Astros	EUA	196	328	225	115%	24
18	Milwaukee Brewers	EUA	195	326	121	62%	19
19	Colorado Rockies	EUA	193	323	70	36%	14
20	Toronto Blue Jays	Canadá	188	314	-	-	25
21	Arizona Diamondbacks	EUA	186	311	174	94%	27
22	Cincinnati Reds	EUA	185	309	42	23%	17
23	Baltimore Orioles	EUA	179	299	152	85%	13
24	Cleveland Indians	EUA	178	298	111	62%	30
25	Pittsburgh Pirates	EUA	168	281	128	76%	16
26	San Diego Padres	EUA	163	273	202	124%	23
27	Kansas City Royals	EUA	161	269	50	31%	29
28	Tampa Bay Rays	EUA	161	269	116	72%	26
29	Oakland Athletics	EUA	160	268	90	56%	15
30	Miami Marlins	EUA	148	248	144	97%	9
TOTAL			6.359	10.635	5.076	80%	432

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

PLURI Especial – Os times de maior faturamento do Mundo – Parte V: Hóquei no Gelo – 16/07/2012

www.pluriconsultoria.com.br

BASQUETE: O Mundo é Americano

Comparado com o Baseball e o Football, a Liga Americana de Basquete é relativamente recente (1946), tendo se transformado na atual NBA (National Basket Association) apenas em 1949. É o 3º esporte dos EUA em volume de negócios, atrás do Futebol Americano e Baseball, mesmo assim gera um volume de recursos por lá superior ao que o Futebol gera na Inglaterra, o principal centro de negócios do esporte.

Na temporada 2010/2011 (vai de outubro a junho, incluindo os Playoffs e as finais), foram disputadas 2460 partidas, levando quase 43 milhões (!) de torcedores aos estádios, público superior aos campeonatos da Inglaterra, Alemanha, Espanha e Brasil somados, com uma média de mais de 17 mil torcedores por partida (mesmo com jogos quase todos os dias), cerca de 20% acima da média do campeonato Brasileiro, lembrando apenas que os jogos da NBA não são disputados em Estádio, e sim em Ginásios com capacidade média inferior a 19 mil pessoas.

O Basquete é um esporte bastante praticado ao redor do Mundo, ao contrário do que ocorre com o Futebol Americano e o Baseball, concentrados nos EUA. Porém, não há paralelo entre o profissionalismo americano na gestão deste esporte enquanto negócio e os demais países do Mundo. Apesar de ser mais visível aos olhos do mundo que os seus dois irmãos maiores (Football e Baseball), o Basquete carece de desenvolvimento em alto nível fora dos EUA, o que constitui uma fraqueza para o seu desenvolvimento, principalmente quando comparado ao Futebol tradicional, cuja prática em nível profissional ocorre em vários países do Mundo. Veja a seguir as principais considerações do sobre os TOP 30 do Basquete:

- ✓ **Os 30 maiores clubes de Basquete faturaram US\$ 4 bilhões (R\$ 6,6 bilhões) na última temporada, volume inferior ao verificado nos TOP 30 de Baseball (US\$ 6,4 bilhões), Futebol Americano (US\$ 7,7 bilhões) e Futebol (US\$ 7,5 bilhões). Vale lembrar que 88 do 90 maiores clubes de Basquete, Baseball e Futebol Americano estão sediados nos EUA, enquanto que os TOP 30 do Futebol estão espalhados por 8 países diferentes;**
- ✓ O valor médio de faturamento por clube foi de US\$ 221 milhões ou R\$ 355 milhões;

- ✓ Assim como ocorre com o Baseball, 29 das 30 maiores equipes de basquete do Mundo em faturamento estão sediadas nos EUA. A exceção é o Canadense Toronto Raptors, 14º em faturamento, com US\$ 134 milhões;
- ✓ Ao contrário do Futebol Americano, onde a diferença de faturamento entre o 1º e o 30º clube é de apenas 1,8 vezes, no Basquete esse índice atinge 2,7 vezes, nível próximo ao do Baseball (3 vezes). Isso ocorre devido à forma de distribuição dos direitos de transmissão de TV, pois na NFL a distribuição é por cotas iguais, enquanto que na NBA e na MLB cada clube negocia sua cota separadamente. Vale lembrar que, no Futebol tradicional a diferença entre o 1º e o 30º atinge 5,4 vezes;
- ✓ Apesar de ter vencido só 2 vezes a NBA, o New York Knicks (pertencente à rede de TV Cablevision) é o clube de maior faturamento (US\$ 244 milhões, R\$ 408 milhões), seguido pelo Los Angeles Lakers, vencedor de 16 campeonatos e dono de um faturamento de US\$ 208 milhões (R\$ 348 milhões), e pelo Chicago Bulls, vencedor de 6 campeonatos e com faturamento de US\$ 185 milhões (R\$ 309 milhões);



Os 30 clubes de maior faturamento arrecadaram em sua última temporada **US\$ 7,7 bilhões, o equivalente a R\$ 12,8 bilhões. É um valor superior aos TOP 30 do Futebol.**

- ✓ A equipe com mais títulos da NBA é o Boston Celtics, vencedor em 17 ocasiões (sendo 8 consecutivas), mas apenas o 8º em receitas, com US\$ 146 milhões;
- ✓ Entre os 30 clubes da lista, há um canadense, o Toronto Blue Jays, o 20º em faturamento com US\$ 188 milhões (R\$ 314 milhões);
- ✓ Os TOP 30 do basquete possuem dívidas de US\$ 3,9 bilhões, equivalentes a 98% do faturamento anual (contra 80% no baseball, 82% no football e 56% no futebol), e apresentaram resultado operacional positivo em US\$ 175 milhões na temporada 10/11, bastante inferior aos US\$ 432 milhões dos times de Baseball, dos US\$ 928 milhões do football e dos US\$ 881 milhões do futebol;

Mesmo tendo vencido o campeonato apenas 2 vezes, o **New York Knicks é a franquia que mais faturou na temporada passada: US\$ 244 milhões (R\$ 408 milhões).**



- ✓ New Orleans Hornets é o clube com maior dívida entre os TOP 30 (US\$ 299 milhões), seguido pelo New Jersey Nets (US\$ 282 milhões) e pelo Atlanta Hawks (US\$ 243 milhões). Os 3 times estão entre os 10 de menor faturamento;
- ✓ Por outro lado, Utah Jazz (US\$ 10 milhões), Denver Nuggets (US\$ 25 milhões) e San Antonio Spurs (US\$ 50 milhões) são os clubes que menos devem;
- ✓ Considerando a relação entre Dívida e Receita, o New Jersey Nets apresenta o pior índice, com sua dívida representando 317% da receita anual, seguido pelo New Orleans Hornets com 275% e pelo Atlanta Hawks com 223%;
- ✓ O New York Knicks apresentou o maior resultado operacional entre os clubes da lista, com US\$ 75 milhões no exercício 2010/11, seguido pelo Chicago Bulls com US\$ 59 milhões, e pelo Cleveland Cavaliers com US\$ 33 milhões;
- ✓ Ao contrário do Futebol Americano e do Baseball, a metade dos TOP 30 apresentou prejuízo operacional na temporada 2010/11, com destaque para o Charlotte Bobcats (-US\$ 26 milhões), Memphis Grizzlies (-US\$ 25 milhões) e o New Jersey Nets (-US\$ 24 milhões).

Vejam a seguir o Ranking completo com as 30 maiores equipes.

Fernando Ferreira - fernando@pluriconsultoria.com.br twitter: @pluriconsult @fernandopluri



Disputa do All-Star Game 2010, no Estádio do Dallas Cowboys, para 109 mil pessoas.

PLURI Especial – Os times de maior faturamento do Mundo – Parte V: Hóquei no Gelo – 16/07/2012

www.pluriconsultoria.com.br

As 30 Maiores Equipes de BASQUETE do Mundo, por faturamento (1º ao 15º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
1	New York Knicks	EUA	244	408	-	-	75
2	Los Angeles Lakers	EUA	208	348	117	56%	24
3	Chicago Bulls	EUA	185	309	54	29%	59
4	Dallas Mavericks	EUA	166	278	199	120%	-4
5	Miami Heat	EUA	158	264	155	98%	26
6	Houston Rockets	EUA	150	251	100	66%	18
7	Cleveland Cavaliers	EUA	149	249	201	135%	33
8	Boston Celtics	EUA	146	244	178	122%	8
9	Detroit Pistons	EUA	141	236	186	132%	10
10	Orlando Magic	EUA	140	234	119	85%	-16
11	Golden State Warriors	EUA	139	232	149	107%	22
12	San Antonio Spurs	EUA	139	232	50	36%	14
13	Phoenix Suns	EUA	136	227	186	137%	13
14	Toronto Raptors	Canadá	134	224	130	97%	7
15	Portland Trail Blazers	EUA	132	221	104	78%	-8

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

As 30 Maiores Equipes de BASQUETE do Mundo, por faturamento (16º ao 30º)

Rank	Equipe	País	Receita - US\$ Milhões	Receita - R\$ Milhões	Dívida - US\$ Milhões	Dívida / Receitas (%)	Result. operac. US\$ MM
16	Oklahoma City Thunder	EUA	126	211	139	110%	25
17	Utah Jazz	EUA	120	201	10	8%	-16
18	Philadelphia 76ers	EUA	116	194	151	130%	-10
19	Denver Nuggets	EUA	113	189	25	22%	-1
20	Washington Wizards	EUA	109	182	131	120%	-3
21	New Orleans Hornets	EUA	109	182	299	275%	-3
22	Atlanta Hawks	EUA	109	182	243	223%	-15
23	Los Angeles Clippers	EUA	108	181	-	-	9
24	Sacramento Kings	EUA	104	174	99	95%	6
25	Indiana Pacers	EUA	101	169	150	149%	-11
26	Charlotte Bobcats	EUA	101	169	150	148%	-26
27	Memphis Grizzlies	EUA	99	166	151	152%	-25
28	Minnesota Timberwolves	EUA	97	162	76	79%	-7
29	Milwaukee Bucks	EUA	92	154	56	61%	-8
30	New Jersey Nets	EUA	89	149	282	317%	-24
TOTAL (30 maiores)			3.960	6.623	3.889	98%	175

Fontes: Pluri Consultoria, Forbes, Deloitte Money League. Taxas de câmbio utilizadas para conversão (média diária dos períodos apurados): US\$/R\$: 1,672; US\$/Euro: 1,392; R\$/Euro: 2,328. Referente à temporada 2010 ou 2010/11.

Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os nossos PILARES.

Somos uma empresa que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

O Esporte levado a Sério

Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri **Marketing Esportivo**, Pluri **Pesquisas Esportivas**, Pluri **Gestão Esportiva**, Pluri **Sport Manager**, Pluri **Palestras**.

Saiba +: <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer natureza por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.