

PLURI ANÁLISE DE BALANÇOS 2011

BOTAFOGO de Futebol e Regatas



PLURI Consultoria

Sport Business, Economia e Inteligência de Mercado

Curitiba-PR

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultoria



Fernando Pinto Ferreira

Economista, Especialista em Gestão e Marketing do Esporte e Pesquisa de Mercado.

fernando@pluriconsultoria.com.br

Twitter: @fernandopluri

Objetivo do Estudo

No futebol atual, para ser competitivo é fundamental que existam condições financeiras para a montagem de equipes fortes. Quanto melhor for a capacidade de Gestão e o nível de Transparência das informações dos clubes, maiores serão as chances de termos um futebol de alto nível, preservando nossos maiores talentos em nosso País. Com a série de estudos sobre os Balanços dos Clubes Brasileiros, a PLURI dá sua contribuição para o aumento do interesse, e a elevação do nível técnico do debate a respeito da situação financeira dos nossos clubes.

PLURI ANÁLISE DE BALANÇOS 2011

BOTAFOGO de Futebol e Regatas

Fundado em 12 de Agosto de 1904 (107 anos) - Rio de Janeiro - RJ



Análise do Balanço Patrimonial encerrado em 31/12/2011

Data de divulgação: 30 de abril de 2012

Presidente: Mauricio Assumpção Souza Junior

VP Finanças: Carlos Alberto (Caio) Calumby

Contador: Não informado

Auditoria: Parker Randall Auditores Independentes - CRC - SP 2SP026811/O-3S

A íntegra do Balanço no qual se baseou este estudo pode ser encontrado no link abaixo:

<http://www.bfr.com.br/oclube/balanco.asp>

COMENTÁRIOS SOBRE O BALANÇO 2011

As receitas do Botafogo cresceram 12% em 2012, passando de R\$ 53 milhões em 2010 para R\$ 59 milhões em 2011;

Das principais contas de receitas, 2 apresentaram queda (bilheteria e marketing) e 3 cresceram, com destaque para marketing (+37%) e mensalidades de sócio torcedor (+32%);

As despesas cresceram a um ritmo superior (+43%) ao das receitas, contribuindo para a elevação do déficit operacional, de R\$ 3 milhões em 2010 para R\$ 20 milhões em 2011;

O Prejuízo líquido subiu de R\$ 29 milhões em 2010 para R\$ 167 milhões em 2011, devido à incorporação de despesas financeiras de R\$ 133 milhões sobre impostos. Trata-se do 2º maior prejuízo já apresentado por um clube Brasileiro nos últimos 5 anos;

Com o resultado de 2011 o Patrimônio Líquido ficou negativo em R\$ 482 milhões em 2011, contra - R\$ 315 milhões em 2010. É o PL mais negativo entre todos os clubes Brasileiros;

O clube apresenta capital circulante líquido negativo (diferença entre o ativo circulante e o passivo circulante) em R\$ 169 milhões, apontando para a necessidade de aporte financeiro;

O Endividamento cresceu 50% em 2011, atingindo R\$ 566 milhões, contra R\$ 378 milhões em 2010. É o maior entre os clubes Brasileiros;

A relação entre o Endividamento e a Receita Bruta subiu de 7,2 vezes em 2010 para 9,6 vezes em 2011. É o maior índice entre os 14 clubes de maior faturamento do País;

Com cerca de 2,8 milhões de torcedores, o Botafogo apresenta dívida de R\$ 203,74 por torcedor. A Receita por torcedor é de R\$ 21,20;

Sem nenhuma colocação de destaque nos campeonatos que disputou, o Botafogo não somou ponto no Ranking PLURI de Conquistas em 2011;

Com isso o clube fechou 2011 com um IPEG (Índice PLURI de Eficiência na Gestão do Futebol) de 0, o 12º entre os 14 principais Clubes do País. O IPEG mede os resultados obtidos em campo em relação aos gastos com o Futebol.

RESUMO DOS PRINCIPAIS NÚMEROS DO BALANÇO

Contas	2011	2010	2006	Variação R\$ Milhões - 1 ano (2011- 2010)	Variação R\$ Milhões - 5 anos (2011- 2006)	Variação % 1 ano (2011/ 2010)	Variação % 5 anos (2011/ 2006)
1 ATIVO TOTAL	311,8	93,2	54,8	219	257	235%	469%
2 ATIVO CIRCULANTE	56,5	7,4	1,8	49	55	661%	3110%
3 Contas a Receber	42,7	5,3	0,7	37	42	701%	5636%
4 Entidades Desportivas	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
5 Televisionamento	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
6 Mensalidades de Sócios	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
7 Direitos de uso de imagem	9,0	0,0	0,0	9	9	0%	0%
8 REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	170,6	22,5	7,2	148	163	660%	2268%
9 Contas a Receber	148,7	5,9	0,5	143	148	2442%	30909%
10 Entidades Desportivas	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
11 Televisionamento	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
12 Patrocínio	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
13 Investimento	0,0	0,1	0,0	(0)	(0)	-100%	-100%
14 Intangível	38,8	22,6	0,0	16	39	72%	0%
15 PASSIVO CIRCULANTE	225,5	86,9	43,7	139	182	160%	416%
16 Obrigações tributárias	41,6	17,1	5,0	25	37	144%	734%
17 Empréstimos e Financiamentos	72,3	23,3	0,0	49	72	211%	0%
18 Obrigações trabalhistas e sociais	27,3	31,8	20,1	(5)	7	-14%	36%
19 EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	567,8	321,2	173,1	247	395	77%	228%
20 Encargos Fiscais e Tributários	198,2	120,8	0,0	77	198	64%	0%
21 PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(481,5)	(314,8)	(165,0)	(167)	(317)	53%	192%
22 Obrigações de Curto/Longo prazos	793,3	408,1	216,8	385	577	94%	266%
23 ENDIVIDAMENTO	566,2	378,2	207,8	188	358	50%	172%
24 RECEITA OPERACIONAL	58,9	52,7	34,8	6	24	12%	69%
25 Receita Bruta do Futebol	58,9	52,7	34,8	6	24	12%	69%
26 Direitos de Transmissão de TV	22,1	24,8	16,8	(3)	5	-11%	32%
27 Bilheteria	4,4	5,0	6,1	(1)	(2)	-12%	-28%
28 Marketing (publicidade e patrocínio)	6,7	4,9	6,2	2	1	37%	9%
29 Mensalidades Sócio-torcedor	3,0	2,3	0,0	1	3	32%	0%
30 Transações de atletas	15,4	6,5	0,0	9	15	135%	61950%
31 Receita Bruta do Clube Social (*)	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
32 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	57,3	51,0	33,7	6	24	12%	70%
33 DESPESA OPERACIONAL	(77,5)	(54,3)	(34,6)	23	43	43%	124%
34 Despesas Operacionais do Futebol	(77,5)	(54,3)	(34,6)	23	43	43%	124%
35 Pessoal e encargos sociais	(42,0)	(29,3)	(13,8)	13	28	44%	205%
36 Despesas Oper. do Clube Social (*)	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
37 Pessoal e encargos sociais	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
38 RESULTADO OPERACIONAL	(20,2)	(3,3)	(0,9)	(17)	(19)	521%	2081%
39 Despesas/Receitas Financeiras	(144,9)	(24,4)	(4,9)	(120)	(140)	494%	2883%
40 RESULTADO DO EXERCÍCIO	(166,6)	(29,4)	(5,6)	(137)	(161)	466%	2862%

PRINCIPAIS ÍNDICES

Índices	2011	2010	2006
Pontos Conquistados em 2011	107	-	-
Aproveitamento dos pontos disputados - %	56%		
Despesas com o Futebol, por ponto conquistado em campo - R\$	724.390	-	-
Pontos no Ranking Pluri de Conquistas (RPC) em 2011	0	0	-
IPEG - Índice PLURI de Eficiência na Gestão do Futebol (1)	0,00	0	-
Estimativa de número de torcedores - Em milhões (2)	2,8	2,7	2,7
Endividamento - R\$ Milhões	566	378	208
Dívida por torcedor - R\$	203,74	137,70	76,51
Receita por torcedor - R\$	21,20	19,19	12,82
Endividamento / Receita operacional ano	9,6	7,2	6,0
Capital circulante líquido (ativo circulante - passivo circulante)	(169,0)	(79,5)	(42,0)
Endividamento a curto prazo (pc/ (pc+ elp))	0,28	0,21	0,20
Participação de Capital de terceiros (pc + elp) / Ativo	2,5	4,4	4,0
Taxa de Retorno do Investimento (resultado exercício / Ativo)	-53,4%	-31,6%	-10,3%
% de dívidas Tributárias e Previdenciárias sobre o Endividamento	42%	37%	2%
% de dívidas com empréstimos e financiamentos sobre o Endividamento	18%	15%	5%
Resultado operacional do Futebol - R\$ Milhões	(18,6)	(1,6)	0,2
Resultado operacional do Clube Social e Esportes Amad. - R\$ Milhões	0,0	0,0	0,0
Receita com Direitos de TV / Receita Operacional	38%	47%	48%
Receita com Bilheteria / Receita Operacional	7%	10%	18%
Receita com Marketing / Receita Operacional	11%	9%	18%
Receita com Venda de Jogadores / Receita Operacional	26%	12%	0%
Despesas com Pessoal	(42,0)	(29,3)	(13,8)
Despesas com pessoal / Receita Operacional	71%	56%	40%
Despesas com pessoal do futebol / Receita Bruta do Futebol	71%	56%	40%
Despesas com pessoal do clube social / Receita Bruta do Clube Social	0%	0%	0%
Despesas financeiras / Receita Operacional	246%	46%	14%

(1) Despesas com o futebol (em R\$ MILHÕES) / Pontos conquistados no **Ranking Pluri de Conquistas** no ano. Indica a relação entre os gastos com o futebol, e o retorno obtido dentro de campo. Quanto maior o índice, melhor a eficiência na Gestão; (2) De acordo

JOGOS E CONQUISTAS DO ANO DE 2011

1) Jogos Disputados

Jogos Disputados	64
Pontos Ganhos	107
Aproveitamento %	56%
Vitórias	30
Empates	17
Derrotas	17
Gols Pró	99
Gols Contra	76
Saldo de Gols	23

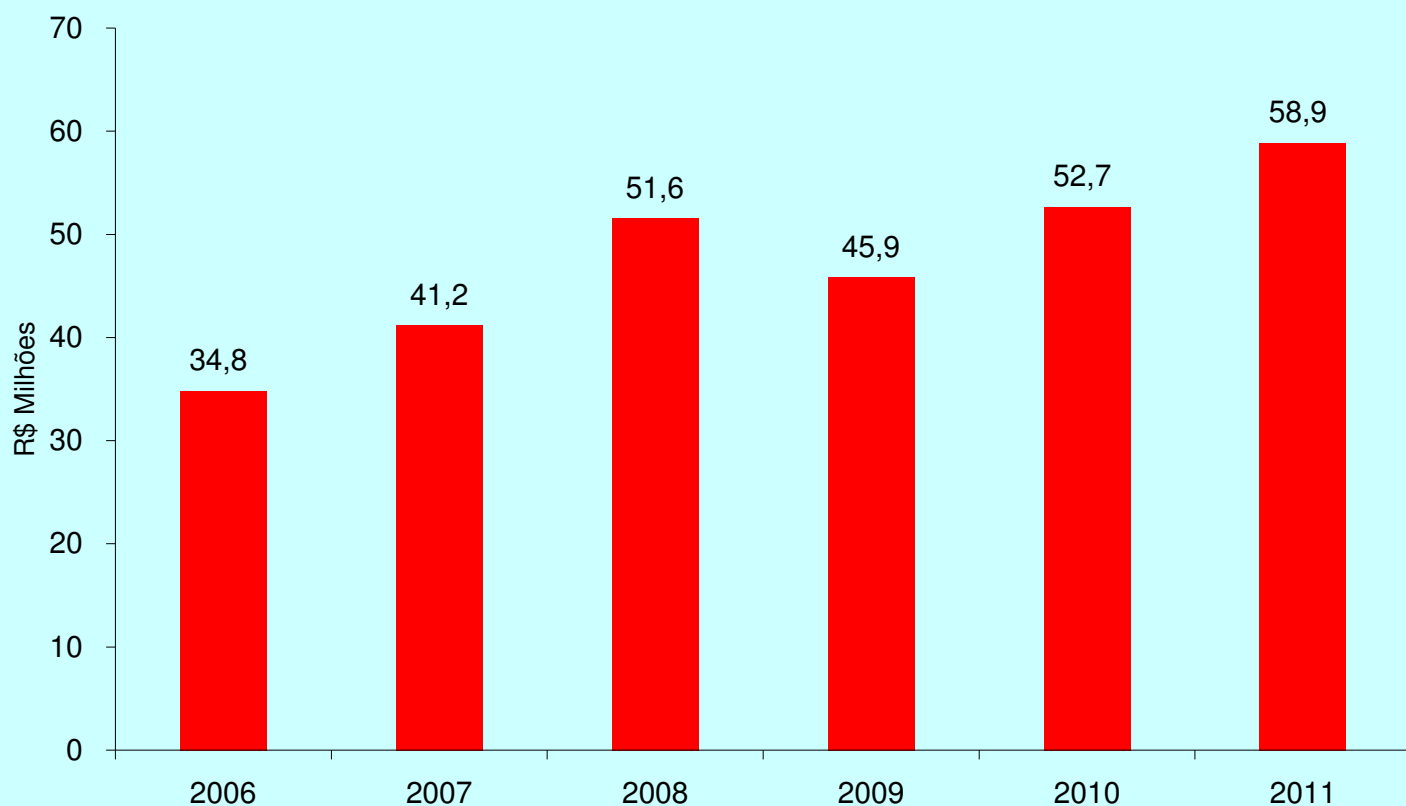
2) Pontuação no RANKING PLURI DE CONQUISTAS (RPC) em 2011 (*)

Jogos Disputados	Classificação final	Ranking Pluri de Conquistas- Pts
Campeonato Estadual	3º	0
Copa do Brasil	9º	0
Campeonato Brasileiro	9º	0
Copa Libertadores	-	-
Copa Sul-Americana	12º	0
Recopa Sul-Americana	-	-
Mundial interclubes	-	-
PONTUAÇÃO TOTAL	-	0

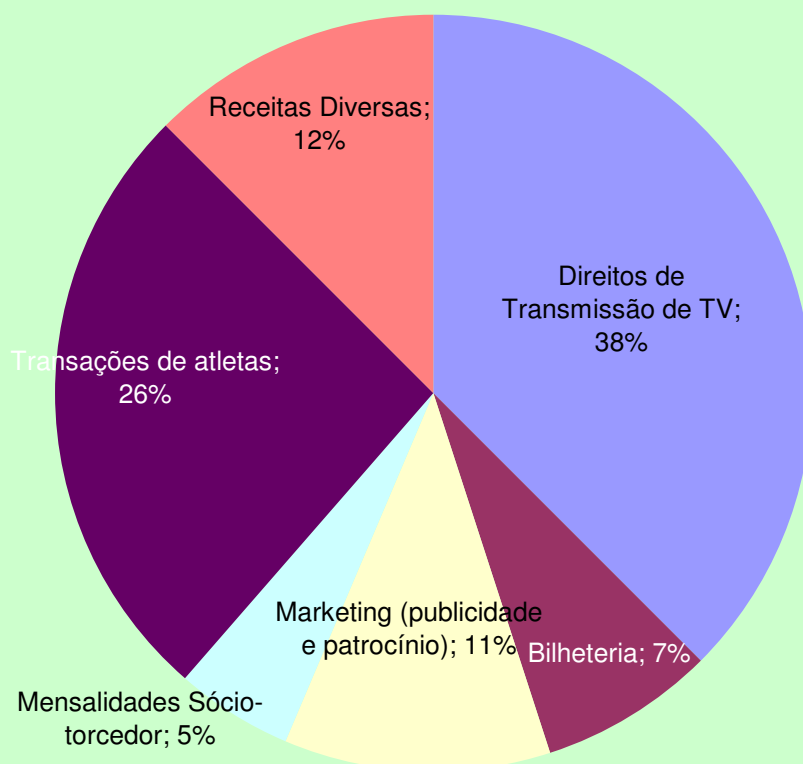
Critérios do RANKING PLURI DE CONQUISTAS (RPC)

Campeonato	Pontos pela posição do clube no campeonato				
	1º	2º	3º	4º	5º
Estaduais Rio / São Paulo	10	7	-	-	-
Estaduais - Minas / Paraná / Rio Grande do Sul	7	3	-	-	-
Copa do Brasil	20	12	9	6	-
Brasileiro	30	20	15	10	5
Libertadores	50	30	20	10	5
Sulamericana	20	12	9	6	-
Mundial interclubes	40	10			
Recopa Sul americana	5				

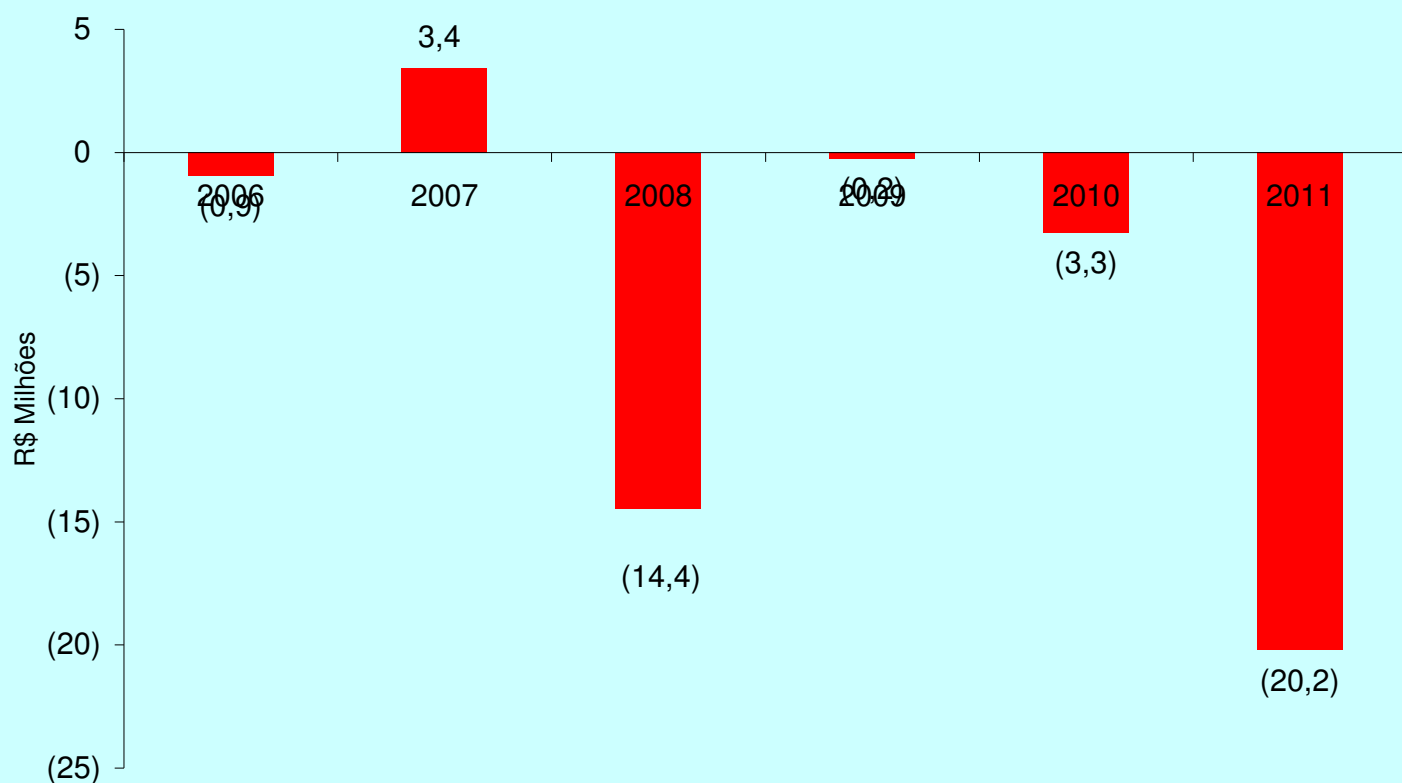
Evolução da Receita Operacional bruta - R\$ Milhões - 2006 a 2011



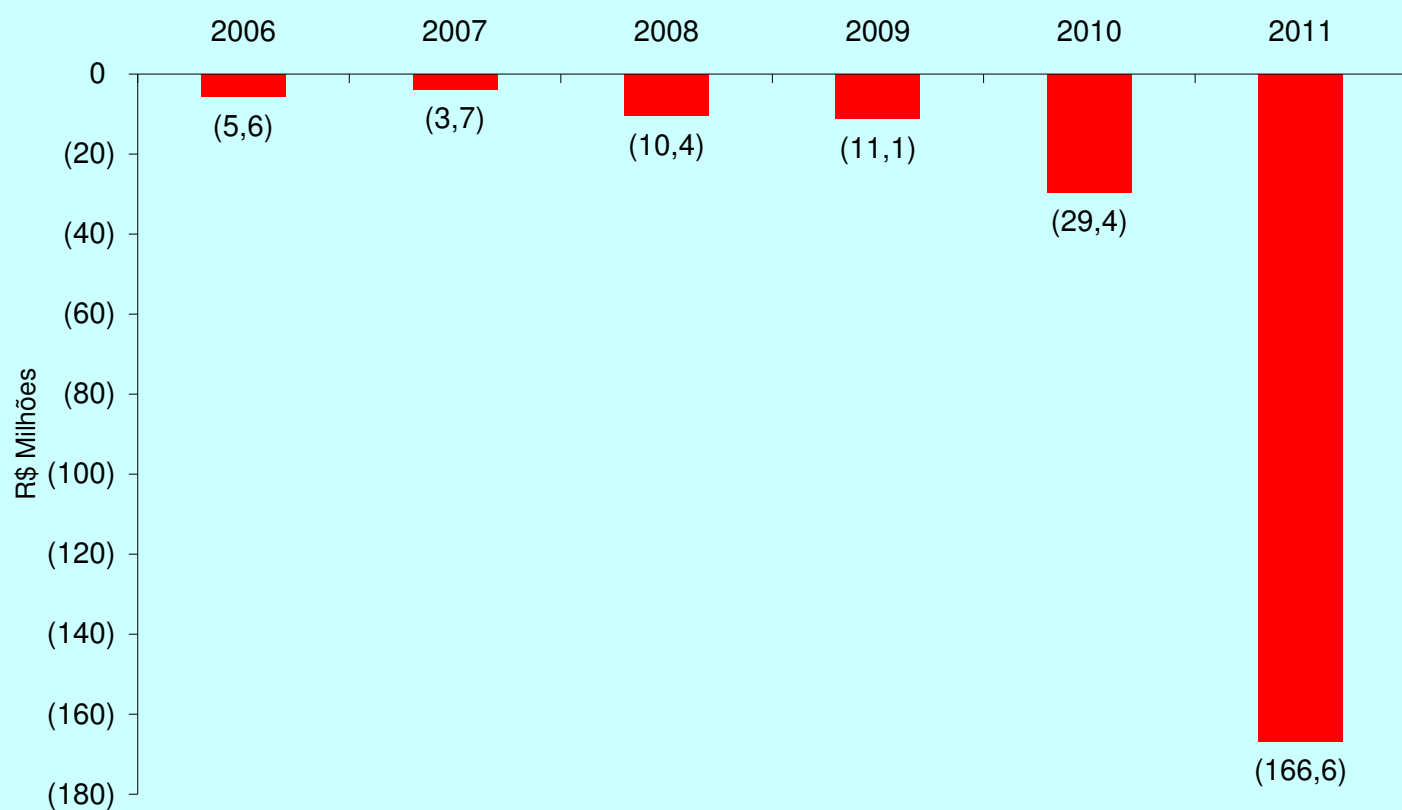
Distribuição das receitas em 2011 - Em % do total



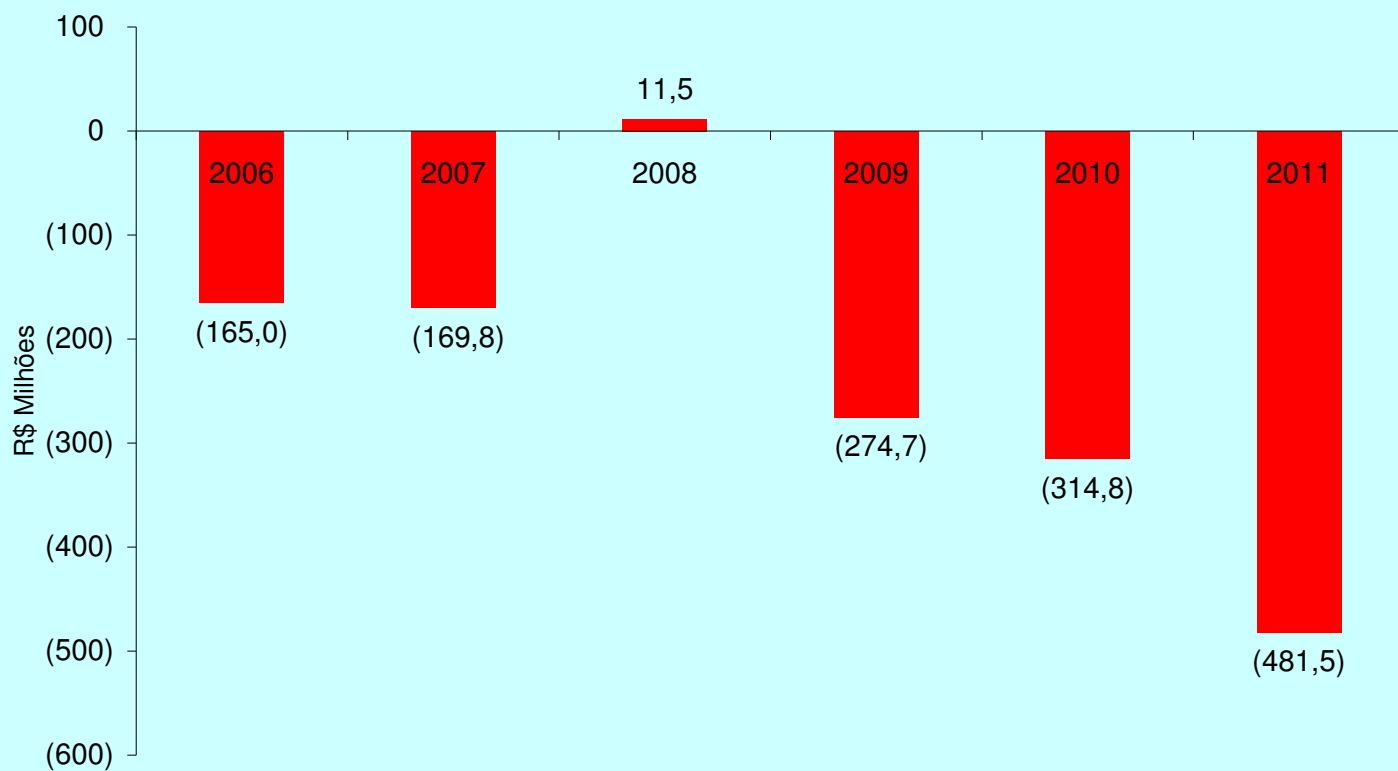
Evolução do Resultado Operacional - R\$ Milhões - 2006 a 2011



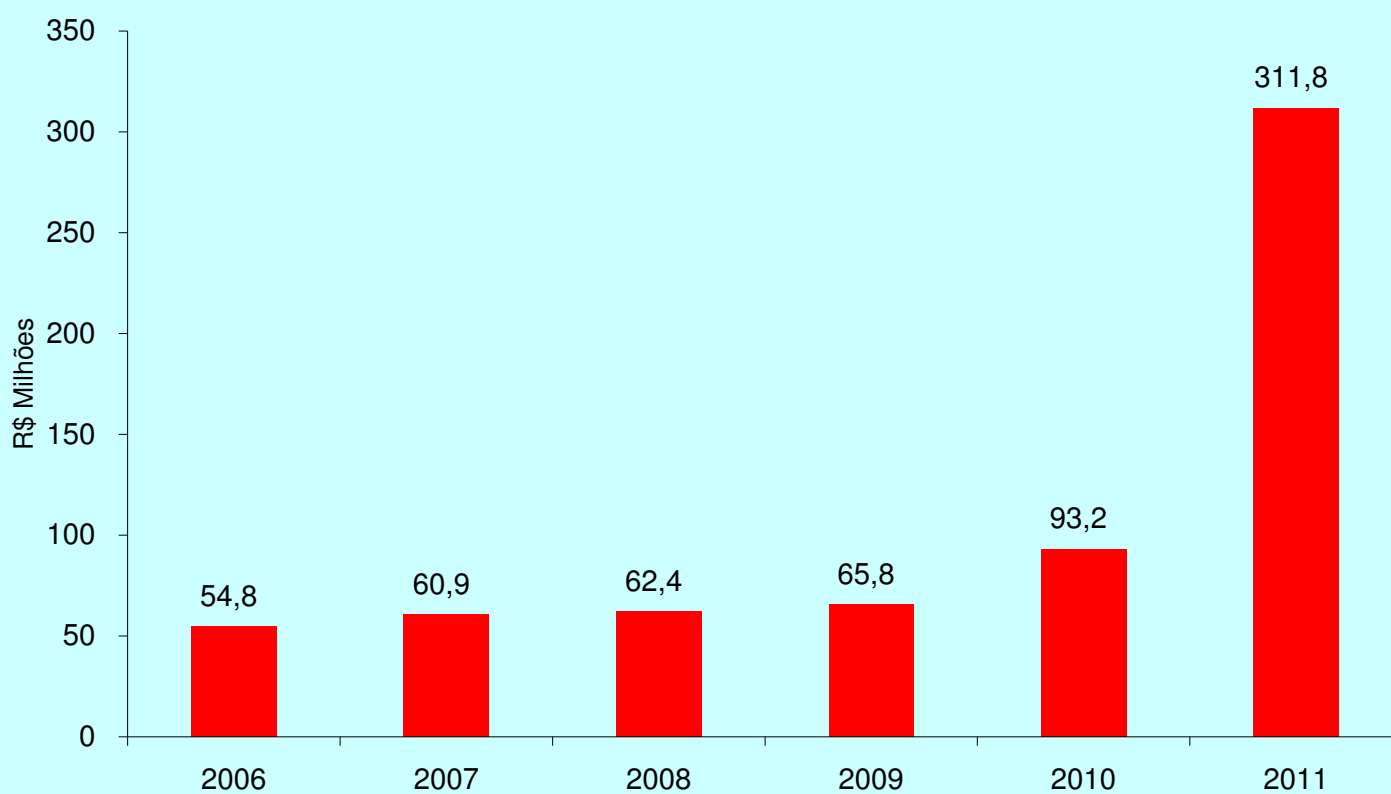
Evolução do Resultado final do Exercício - R\$ Milhões - 2006 a 2011



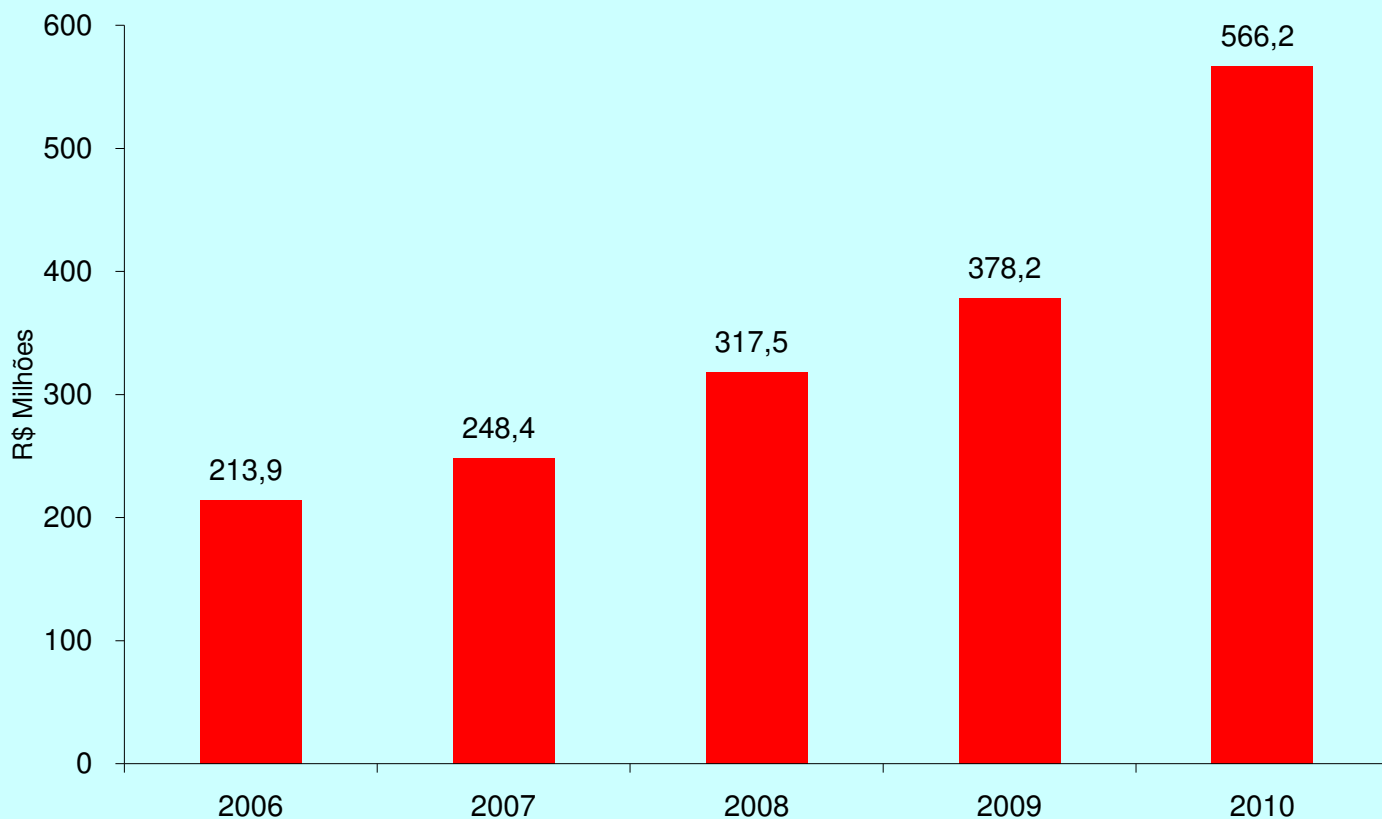
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões - 2006 a 2011



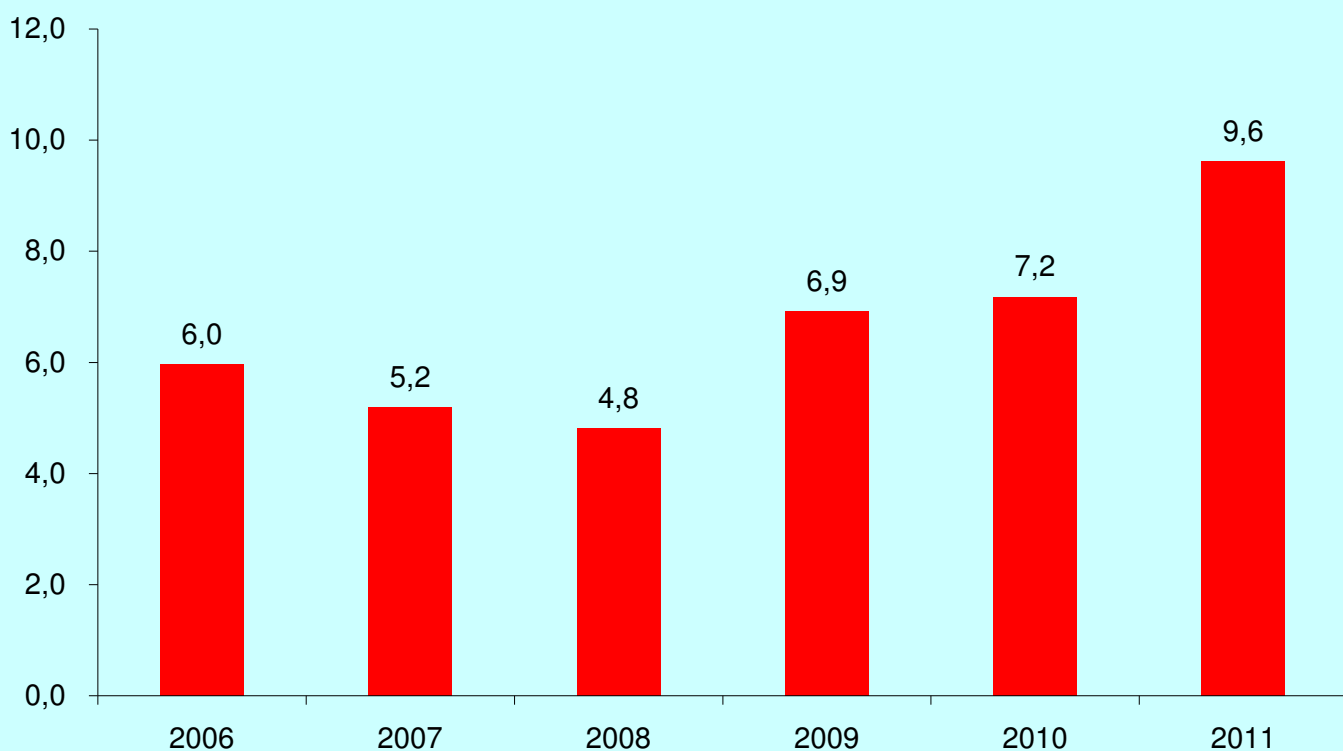
Ativos totais - R\$ Milhões - 2006 a 2011



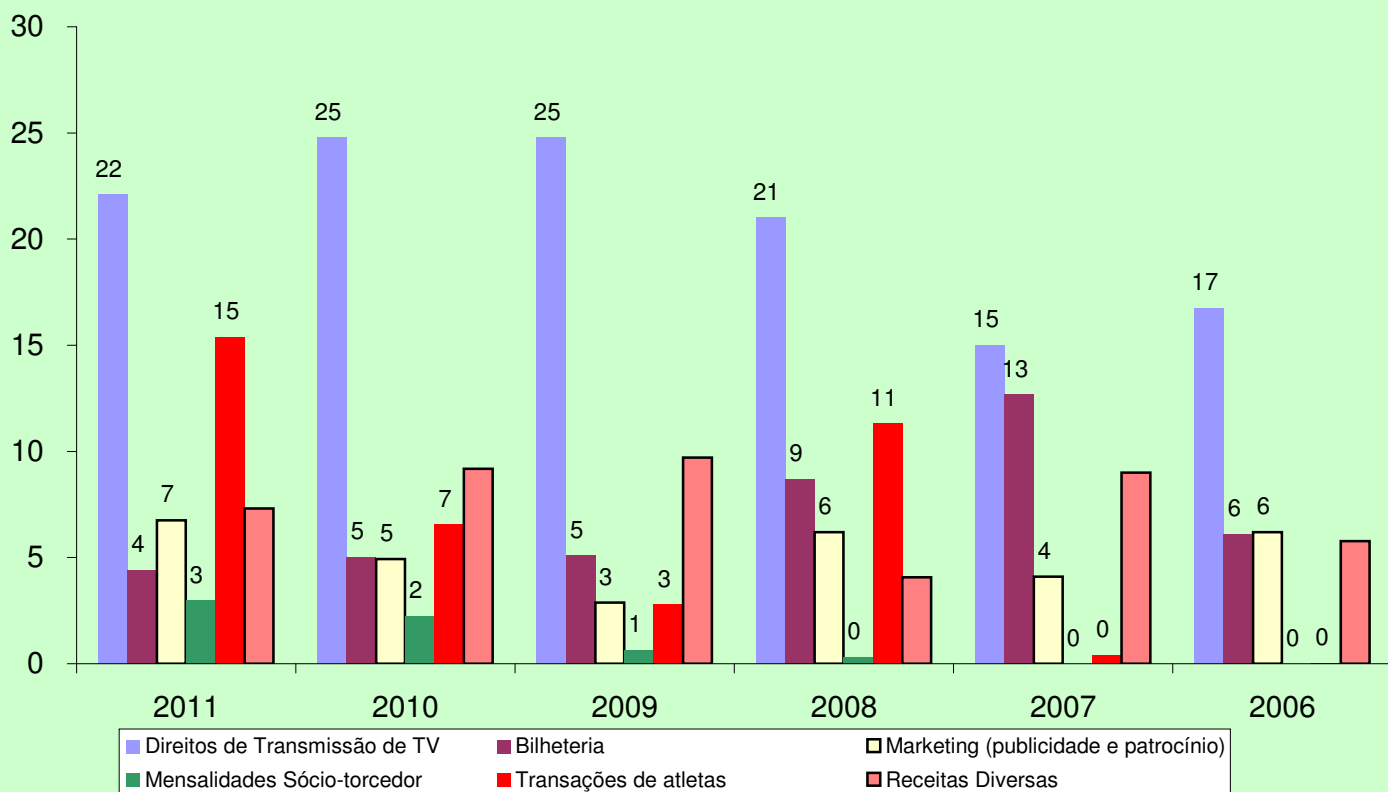
Evolução do Endividamento - R\$ Milhões - 2006 a 2011



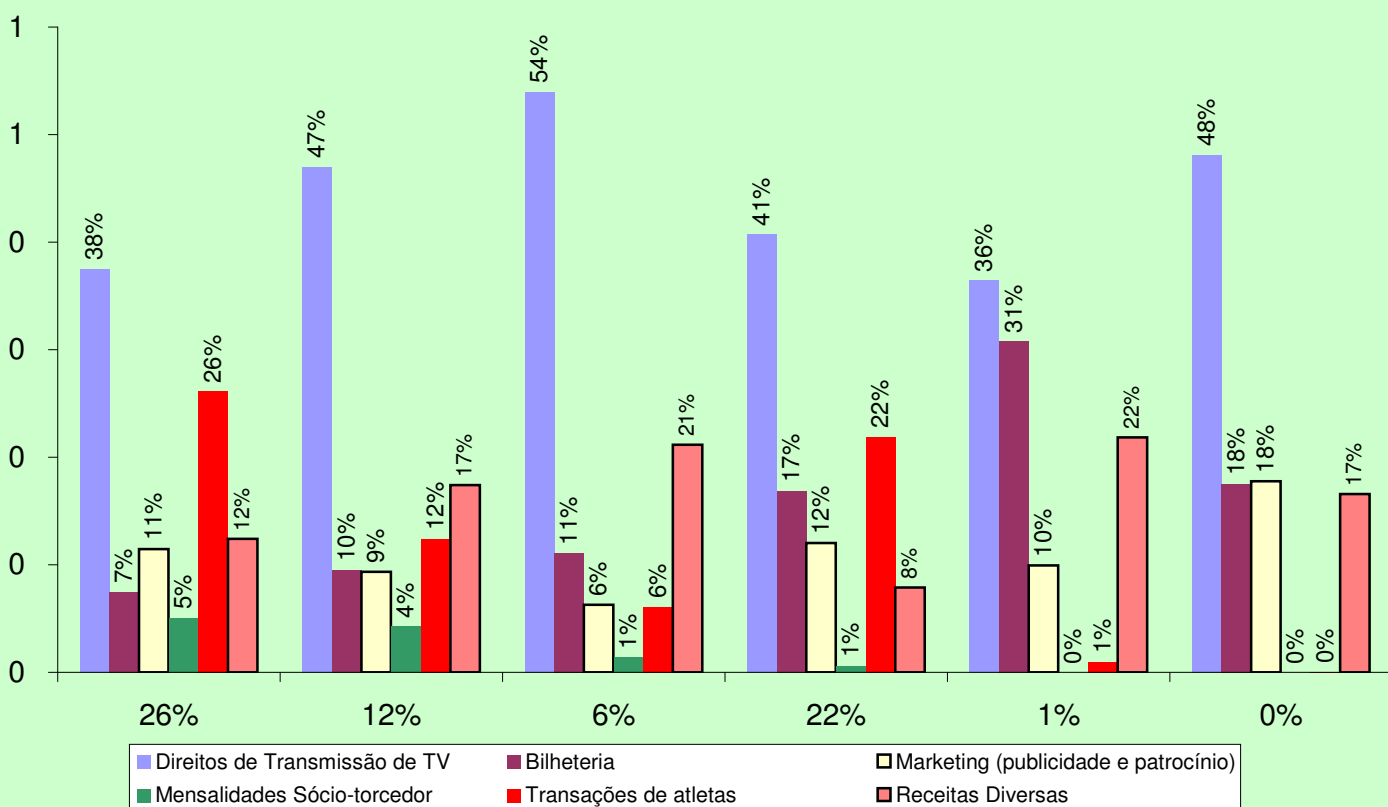
Evolução do Índice de Endividamento / Receita Operac.- 2006 a 2011



Distribuição das receitas de 2006 a 2011 - R\$ Milhões



Distribuição das receitas de 2006 a 2011 - Em % do Total



PRINCIPAIS CONTAS DO BALANÇO - Em R\$ Milhões

ATIVO

Contas	2011	2010	2006	Variação R\$ Milhões - 1 ano (2011- 2010)	Variação R\$ Milhões - 5 anos (2011- 2006)	Variação % 1 ano (2011/ 2010)	Variação % 5 anos (2011/ 2006)
1 ATIVO CIRCULANTE	56,5	7,4	1,8	49	55	661%	3110%
2 Disponibilidades	0,2	1,0	0,5	(1)	(0)	-84%	-67%
3 Contas a Receber	42,7	5,3	0,7	37	42	701%	5636%
4 Entidades Desportivas				0	0	0%	0%
5 Televisionamento				0	0	0%	0%
6 Mensalidades de Sócios				0	0	0%	0%
7 Outros	42,7	5,3	0,7	37	42	701%	5636%
8 Direitos de uso de imagem	9,0			9	9	0%	0%
9 Outros	4,7	1,1	0,5	4	4	326%	751%
10 ATIVO NÃO CIRCULANTE	255,4	85,8	53,0	170	202	198%	381%
11 REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	170,6	22,5	7,2	148	163	660%	2268%
12 Contas a Receber	148,7	5,9	0,5	143	148	2442%	30909%
13 Entidades Desportivas				0	0	0%	0%
14 Televisionamento				0	0	0%	0%
15 Patrocínio				0	0	0%	0%
16 Outros	148,7	5,9		143	149	2442%	0%
17 Depósitos Judiciais	4,1	4,7	1,2	(1)	3	-12%	236%
18 Direitos de uso de imagem	17,8	11,9	5,5	6	12	50%	224%
19 Provisão P/ Risco de Créditos				0	0	0%	0%
20 Investimento		0,1	0,0	(0)	(0)	-100%	-100%
21 Imobilizado	43,6	40,7	45,8	3	(2)	7%	-5%
22 Terrenos, Edifícios e Construções			48,8	0	(49)	0%	-100%
23 Depreciações acumuladas			(3,0)	0	3	0%	-100%
24 Outros	43,6	40,7	0,0	3	44	7%	0%
25 Intangível	38,8	22,6		16	39	72%	0%
26 Atletas Profissionais				0	0	0%	0%
27 Atletas em formação				0	0	0%	0%
28 Outros	38,8	22,6	0,0	16	39	72%	0%
29 Outros	2,3	(0,0)	0,0	2	2	-225230%	0%
30 TOTAL DO ATIVO	311,8	93,2	54,8	219	257	235%	469%

PASSIVO

				Variação R\$ Milhões - 1 ano (2011- 2010)	Variação R\$ Milhões - 5 anos (2011- 2006)	Variação % 1 ano (2011/ 2010)	Variação % 5 anos (2011/ 2006)
Contas	2011	2010	2006				
31 PASSIVO CIRCULANTE	225,5	86,9	43,7	139	182	160%	416%
32 Obrigações tributárias	41,6	17,1	5,0	25	37	144%	734%
33 IRRF				0	0	0%	0%
34 INSS				0	0	0%	0%
35 FGTS				0	0	0%	0%
36 Outros	41,6	17,1	5,0	25	37	144%	734%
37 Impostos parcelados	0,2	0,6		(0)	0	-73%	0%
38 Fornecedores	1,4	0,5	1,4	1	0	156%	2%
39 Empréstimos e Financiamentos	72,3	23,3	0,0	49	72	211%	0%
40 Bancos				0	0	0%	0%
41 CBF				0	0	0%	0%
42 Outros	72,3	23,3	0,0	49	72	211%	0%
43 Contas a pagar	0,9	0,2		1	1	254%	0%
44 Obrigações trabalhistas e sociais	27,3	31,8	20,1	(5)	7	-14%	36%
45 Direitos de uso de imagem a pagar	9,8	0,2		10	10	5199%	0%
46 Provisões para contingências			0,0	0	0	0%	0%
47 Credores diversos	6,0	3,6	0,0	2	6	70%	0%
48 Receitas uso de imagem a apropriar	49,8		0,0	50	50	0%	0%
49 Outros	16,1	9,6	17,3	7	(1)	68%	-7%
50 EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	567,8	321,2	173,1	247	395	77%	228%
51 Encargos Fiscais e Tributários	198,2	120,8		77	198	64%	0%
52 Timemania	198,2	120,8		77	198	64%	0%
53 IRRF / PIS				0	0	0%	0%
54 Outros	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
55 Empréstimos e Financiamentos	27,3	34,8	9,5	(8)	18	-22%	188%
56 Bancos				0	0	0%	0%
57 Outros	27,3	34,8	9,5	(8)	18	-22%	188%
58 Obrigações trabalhistas e sociais				0	0	0%	0%
59 Contas a Pagar	69,9	15,1		55	70	363%	0%
60 Direitos de uso de imagem a pagar	18,2	11,9	3,5	6	15	53%	416%
61 Receitas a realizar	172,5	14,5	0,0	158	173	1090%	0%
62 Contratos de Patrocínio			0,0	0	0	0%	0%
63 Provisão para Contingências	77,4	121,0	139,6	(44)	(62)	-36%	-45%
64 ISS				0	0	0%	0%
65 Cíveis				0	0	0%	0%
66 Trabalhistas				0	0	0%	0%
67 Fiscais				0	0	0%	0%
68 Credores Diversos	4,3	3,1	20,4	1	(16)	40%	-79%

Contas	2011	2010	2006	Variação R\$ Milhões - 1 ano (2011- 2010)	Variação R\$ Milhões - 5 anos (2011- 2006)	Variação % 1 ano (2011/ 2010)	Variação % 5 anos (2011/ 2006)
69 PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(481,5)	(314,8)	(165,0)	(167)	(317)	53%	192%
70 Patrimônio Social	39,9	39,9		0	(40)	0%	0%
71 Ajuste do exercício anterior	(166,6)	(29,4)		137	167	466%	0%
72 Reserva de reavaliação			39,9	0	40	0%	-100%
73 Déficit acumulados	(354,7)	(325,3)	(211,7)	29	143	9%	68%
74 Ajustes de avaliação patrimonial	0,0	0,0	6,9	0	7	0%	-100%
75 TOTAL DO PASSIVO	311,8	93,2	51,8	219	260	235%	502%

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

76 RECEITA OPERACIONAL	58,9	52,7	34,8	6	24	12%	69%
77 Receita Bruta do Futebol	58,9	52,7	34,8	6	24	12%	69%
78 Direitos de Transmissão de TV	22,1	24,8	16,8	(3)	5	-11%	32%
79 Bilheteria	4,4	5,0	6,1	(1)	(2)	-12%	-28%
80 Marketing (publicidade e patrocínio)	6,7	4,9	6,2	2	1	37%	9%
81 Mensalidades Sócio-torcedor	3,0	2,3		1	3	32%	0%
82 Transações de atletas	15,4	6,5	0,0	9	15	135%	61950%
83 Receitas Diversas	7,3	9,2	5,8	(2)	2	-20%	27%
84 Receita Bruta do Clube Social (*)				0	0	0%	0%
85 Quadro Social				0	0	0%	0%
86 Licenciamentos da marca				0	0	0%	0%
87 Esportes Amadores				0	0	0%	0%
88 Outros	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
89 Deduções da Receita	(1,6)	(1,7)	(1,2)	0	(0)	-5%	37%
90 Impostos e Contribuições	(1,6)	(1,7)	(1,2)	0	(0)	-5%	37%
91 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	57,3	51,0	33,7	6	24	12%	70%

(*) Incluindo esportes amadores

92 DESPESA OPERACIONAL	(77,5)	(54,3)	(34,6)	23	43	43%	124%
93 Despesas Operacionais do Futebol	(77,5)	(54,3)	(34,6)	23	43	43%	124%
94 Pessoal e encargos sociais	(42,0)	(29,3)	(13,8)	13	28	44%	205%
95 Gastos com futebol	(31,6)	(21,2)	(5,9)	10	26	49%	438%
96 Despesas gerais e administrativas	(3,9)	(3,8)	(3,7)	0	0	2%	5%
97 Despesas Oper. do Clube Social (*)				0	0	0%	0%
98 Pessoal e encargos sociais				0	0	0%	0%
99 Despesas gerais e administrativas				0	0	0%	0%

(*) Incluindo esportes amadores

Contas	2011	2010	2006	Variação R\$ Milhões - 1 ano (2011- 2010)	Variação R\$ Milhões - 5 anos (2011- 2006)	Variação % 1 ano (2011/ 2010)	Variação % 5 anos (2011/ 2006)
100 Resultado Futebol	(18,6)	(1,6)	0,2	(17)	(19)	1083%	-7795%
101 Resultado Clube Social (*)	0,0	0,0	0,0	0	0	0%	0%
102 RESULTADO OPERACIONAL	(20,2)	(3,3)	(0,9)	(17)	(19)	521%	2081%
103 Despesas/Receitas Financeiras	(144,9)	(24,4)	(4,9)	120	140	494%	2883%
104 Outras receitas	(1,5)	(1,8)	0,2	(0)	2	-13%	-1067%
105 RESULTADO DO EXERCÍCIO	(166,6)	(29,4)	(5,6)	(137)	161	466%	2862%

(*) Incluindo esportes amadores

NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA NA DIVULGAÇÃO DE BALANÇOS: MÉDIO - As boas práticas recomendam que o balanço do clube esteja disponível através de link direto na página inicial do site (em geral com a denominação "balanço" ou "transparência"), onde seja possível encontrar também os balanços dos anos anteriores, além de balancetes trimestrais. No site do Botafogo é possível encontrar os Balanços de 2010 e 2011 acessando o link "Balanço Patrimonial".

NÍVEL DE DISCLOSURE DOS DADOS DIVULGADOS DO BALANÇO 2011: BOM - As boas práticas recomendam que as notas explicativas devam apresentar informações qualitativas e quantitativas de maneira ordenada e clara para que seja exaurida a capacidade de comunicar aspectos relevantes do conteúdo apresentado nas demonstrações. No Balanço do Botafogo as contas do ativo e passivo tem nível adequado de detalhamento.

RESSALVAS DOS AUDITORES - Há 1 ressalva feita pelos auditores Parker Randall Auditores Independentes, transcrita a seguir: "O Clube deprecia os bens do ativo imobilizado de acordo com as taxas fiscais de depreciação determinadas pela Secretaria da Receita Federal – SRF. O pronunciamento CPC 27 - ativo imobilizado requer que a depreciação seja calculada com base em taxas que levam em conta a expectativa de vida útil dos bens. Dessa forma, a luz das normas contábeis adotadas no Brasil, não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente sobre o valor contábil da depreciação em 31 de dezembro de 2011. Além da ressalva, os auditores deram ênfase ao seguinte conteúdo: "O Clube apresenta deficiência de capital de giro de R\$ 169.006 mil em 2011 (R\$ 79.451 mil em 2010), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. O equacionamento da situação financeira e patrimonial depende da implantação de planos da administração com o objetivo de minimizar os impactos no fluxo de caixa do clube.



Conecte-se à Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os PILARES do nosso trabalho.

Somos uma empresa situada em Curitiba que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes através das seguintes ÁREAS DE ATUAÇÃO:

Pluri Sport Business, Pluri Economia e Inteligência de Mercado.

Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri **Marketing Esportivo**, Pluri **Pesquisas Esportivas**, Pluri **Gestão Esportiva**, Pluri **Governança Esportiva**, Pluri **Sport Invest**, Pluri **Sport Manager**, Pluri **Palestras**.

Saiba +: <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

Este relatório foi preparado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer natureza por perdas diretas ou indiretas

