

Comparando as finanças dos clubes

Parte 3: Dívidas e Patrimônio



Fernando Ferreira - Economista, Especialista em Gestão e Marketing do Esporte e Pesquisa de Mercado, Diretor da Pluri Consultoria, da BrSM Brasil e da Sportfood Franchising e Licenciamentos. Presidente do CBGE – Centro Brasileiro de Governança e Gestão Esportiva.

PLURI Consultoria

São Paulo - Brasil

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultor

Esta é a terceira parte da série de relatórios que comparando os dados e indicadores financeiros dos balanços de 2013 dos 28 clubes de maior faturamento do País. São eles: Atlético Mineiro, Atlético Paranaense, Avaí, Bahia, Botafogo, Corinthians, Coritiba, Criciúma, Cruzeiro, Figueirense, Flamengo, Fluminense, Goiás, Grêmio, Guarani, Internacional, Joinville, Náutico, Palmeiras, Paraná Clube, Ponte Preta, Portuguesa, Santa Cruz, Santos, São Paulo, Sport, Vasco e Vitória.

Neste terceiro relatório comparamos os dados referente às dívidas e patrimônio dos clubes, incluindo endividamento líquido, necessidade de capital de giro, empréstimos e financiamentos, dívidas tributárias e trabalhistas, patrimônio líquido, ativo e imobilizado, além das variações dos números de 2013 em relação ao ano de 2012. Confira os rankings a seguir.

Endividamento Líquido - R\$ Milhões			Variação do Endividamento Líquido em relação a 2012 - Em %			Endividamento Líquido / Receitas anuais		
1	Criciúma	-7,0	1	Bahia	133%	1	Criciúma	0,16
2	Joinville	-12,9	2	Figueirense	52%	2	Sport	0,34
3	Sport	-17,3	3	Grêmio	46%	3	Vitória	0,34
4	Vitória	-22,2	4	Sport	44%	4	Joinville	0,59
5	Paraná	-41,4	5	Vitória	42%	5	Corinthians	0,61
6	Avaí	-50,4	6	Cruzeiro	40%	6	São Paulo	0,69
7	Figueirense	-56,8	7	Náutico	26%	7	Paraná	0,79
8	Santa Cruz	-66,0	8	Avaí	25%	8	Inter	0,88
9	Náutico	-80,6	9	Vasco	21%	9	Cruzeiro	1,06
10	Goiás	-96,3	10	Santos	20%	10	Atlético-PR	1,38
11	Atlético-PR	-118,2	11	Goiás	19%	11	Grêmio	1,40
12	Ponte Preta	-140,6	12	Portuguesa	19%	12	Santos	1,56
13	Bahia	-142,8	13	Joinville	16%	13	Náutico	1,68
14	Portuguesa	-161,7	14	Guarani	16%	14	Goiás	1,74
15	Coritiba	-170,4	Média	13%	15	Coritiba	1,76	
16	Corinthians	-193,7	15	Coritiba	11%	16	Palmeiras	1,76
17	Cruzeiro	-199,9	16	Corinthians	9%	Média	1,77	
Média	-214,4	17	Botafogo	9%	17	Bahia	1,92	
18	Guarani	-225,9	18	Inter	6%	18	Atlético-MG	1,92
19	Inter	-229,3	19	Atlético-MG	6%	19	Figueirense	2,43
20	São Paulo	-250,6	20	Ponte Preta	2%	20	Avaí	2,62
21	Grêmio	-276,7	21	Santa Cruz	-1%	21	Flamengo	2,77
22	Santos	-296,7	22	Palmeiras	-4%	22	Ponte Preta	3,08
23	Palmeiras	-311,8	23	São Paulo	-4%	23	Vasco	3,25
24	Fluminense	-423,0	24	Fluminense	-5%	24	Fluminense	3,39
25	Atlético-MG	-438,4	25	Flamengo	-6%	25	Santa Cruz	3,43
26	Vasco	-518,4	26	Criciúma	-32%	26	Portuguesa	4,25
27	Botafogo	-698,1	27	Paraná	-33%	27	Botafogo	4,52
28	Flamengo	-757,4	-	Atlético-PR	-	28	Guarani	13,75

Fonte: Balanços dos Clubes

Necessidade de Capital de Giro (Ativo Circulante - Passivo Circulante) - R\$ Milhões		Necessidade de Capital de Giro / Receitas totais		Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)		% de dívidas de curto prazo (até 1 ano) sobre dívidas totais	
1 Criciuma	1,9	1 Criciuma	4%	1 Criciuma	1,20	1 Ponte Preta	96%
2 Sport	-4,2	2 Sport	-8%	2 Corinthians	0,78	2 Portuguesa	74%
3 Joinville	-7,4	3 Corinthians	-21%	3 Atlético-PR	0,59	3 Náutico	69%
4 Avaí	-10,5	4 Vitória	-33%	4 Atlético-MG	0,54	4 Figueirense	66%
5 Vitória	-21,6	5 Joinville	-34%	5 Inter	0,52	5 Joinville	64%
6 Paraná	-22,1	6 Atlético-MG	-36%	6 Cruzeiro	0,42	6 Santa Cruz	62%
7 Figueirense	-34,5	7 São Paulo	-38%	7 Avaí	0,38	7 Palmeiras	62%
8 Santa Cruz	-41,3	8 Inter	-40%	8 Vasco	0,37	8 São Paulo	60%
9 Atlético-PR	-43,1	9 Paraná	-42%	9 Fluminense	0,36	9 Bahia	58%
10 Goiás	-53,6	10 Atlético-PR	-50%	10 Palmeiras	0,31	10 Inter	58%
11 Náutico	-59,7	11 Avaí	-55%	Média	0,31	11 Cruzeiro	58%
12 Corinthians	-66,2	12 Flamengo	-58%	11 Flamengo	0,29	12 Goiás	58%
13 Coritiba	-69,1	13 Cruzeiro	-60%	12 Sport	0,27	13 Santos	57%
14 Bahia	-79,8	14 Grêmio	-71%	13 São Paulo	0,27	14 Paraná	56%
15 Atlético-MG	-83,2	15 Coritiba	-71%	14 Joinville	0,24	15 Grêmio	54%
Média	-90,0	Média	-74%	15 Figueirense	0,21	16 Guarani	53%
16 Inter	-102,6	16 Santos	-84%	16 Grêmio	0,17	17 Criciuma	52%
17 Fluminense	-107,6	17 Fluminense	-86%	17 Bahia	0,16	18 Coritiba	43%
18 Cruzeiro	-112,6	18 Goiás	-97%	18 Santos	0,16	Média	42%
19 Guarani	-119,2	19 Bahia	-107%	19 Coritiba	0,14	19 Vasco	41%
20 Portuguesa	-123,0	20 Palmeiras	-112%	20 Paraná	0,11	20 Vitória	37%
21 São Paulo	-137,3	21 Vasco	-117%	21 Goiás	0,10	21 Botafogo	34%
22 Ponte Preta	-138,1	22 Náutico	-124%	22 Santa Cruz	0,06	22 Fluminense	34%
23 Grêmio	-139,8	23 Figueirense	-147%	23 Portuguesa	0,06	23 Atlético-MG	33%
24 Flamengo	-157,2	24 Botafogo	-156%	24 Botafogo	0,04	24 Avaí	30%
25 Santos	-160,7	25 Santa Cruz	-215%	25 Vitória	0,03	25 Flamengo	27%
26 Vasco	-187,3	26 Ponte Preta	-303%	26 Náutico	0,02	26 Sport	26%
27 Palmeiras	-199,0	27 Portuguesa	-323%	27 Ponte Preta	0,01	27 Corinthians	25%
28 Botafogo	-240,1	Guarani	-726%	28 Guarani	0,00	28 Atlético-PR	21%

Fonte: Balanços dos Clubes

Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões			Obrigações Fiscais e Tributárias (c/provisões) - R\$ Milhões			Acordos e Obrigações Trabalhistas e Sociais (c/provisões) - R\$ Milhões		
1	Atlético-PR	210,9	1	Flamengo	386,4	1	Botafogo	162,1
2	Atlético-MG	172,7	2	Botafogo	318,2	2	Fluminense	133,9
3	Botafogo	130,6	3	Vasco	270,3	3	São Paulo	92,8
4	Vasco	129,0	4	Atlético-MG	258,8	4	Guarani	89,1
5	Flamengo	112,3	5	Fluminense	210,3	5	Vasco	85,6
6	Ponte Preta	110,3	6	Corinthians	177,8	6	Flamengo	77,6
7	Palmeiras	109,8	7	Inter	135,3	7	Santos	62,7
8	São Paulo	92,8	8	Guarani	130,3	8	Corinthians	58,1
9	Santos	62,1	9	Santos	115,3	9	Grêmio	40,0
10	Grêmio	61,7	10	Bahia	115,3	Média	39,9	
Média	52,1		11	Grêmio	106,7	10	Palmeiras	34,8
11	Coritiba	41,6	Média	106,7	11	Coritiba	34,6	
12	Corinthians	34,9	12	Cruzeiro	84,5	12	Portuguesa	34,4
13	Fluminense	31,8	13	Palmeiras	73,9	13	Inter	31,7
14	Cruzeiro	31,2	14	Portuguesa	70,1	14	Náutico	29,3
15	Inter	29,2	15	São Paulo	61,8	15	Bahia	29,0
16	Figueirense	17,3	16	Coritiba	58,5	16	Santa Cruz	25,4
17	Avai	14,2	17	Náutico	54,3	17	Cruzeiro	14,1
18	Santa Cruz	11,2	18	Goiás	42,7	18	Atlético-PR	14,0
19	Bahia	10,1	19	Avai	38,1	19	Figueirense	13,9
20	Paraná	8,0	20	Santa Cruz	28,4	20	Atlético-MG	13,8
21	Goiás	7,1	21	Ponte Preta	25,4	21	Paraná	12,6
22	Joinville	7,0	22	Vitória	20,3	22	Ponte Preta	8,2
23	Criciúma	6,4	23	Sport	16,5	23	Goiás	7,5
24	Portuguesa	6,1	24	Figueirense	16,3	24	Vitória	3,7
25	Vitória	3,7	25	Paraná	11,0	25	Criciúma	2,8
28	Guarani	2,1	26	Atlético-PR	8,2	26	Avai	2,4
26	Náutico	2,0	27	Joinville	4,5	27	Joinville	2,2
27	Sport	1,2	28	Criciúma	0,6	28	Sport	2,2

Fonte: Balanços dos Clubes

Variação dos Empréstimos e Financiamentos - % no ano			Variação das Obrigações Fiscais e Tributárias (c/provisões) - no ano			Variação dos Acordos e Dívidas Trabalhistas (c/provisões) - no ano		
1	Inter	5065%	1	Joinville	759%	1	Atlético-MG	218%
2	Vitória	602%	2	Bahia	125%	2	Grêmio	175%
3	Atlético-PR	366%	3	Atlético-PR	82%	3	Sport	143%
4	Santos	200%	4	Criciuma	76%	4	Corinthians	128%
5	Goiás	106%	5	Ponte Preta	48%	5	Ponte Preta	105%
6	Coritiba	88%	6	Portuguesa	42%	6	Cruzeiro	89%
7	Palmeiras	63%	7	Figueirense	31%	7	Figueirense	86%
8	Grêmio	51%	8	Vasco	25%	8	Vasco	72%
9	Paraná	37%	9	Cruzeiro	23%	9	Náutico	71%
10	Figueirense	34%	10	Atlético-MG	16%	10	Atlético-PR	62%
11	Flamengo	32%	Média	12%	11	Bahia	49%	
Média	21%	11	Grêmio	8%	12	Goiás	42%	
12	Botafogo	19%	12	Náutico	7%	13	Joinville	37%
13	Avai	17%	13	Inter	7%	14	São Paulo	25%
14	Joinville	16%	14	Goiás	6%	15	Criciuma	25%
15	Ponte Preta	13%	15	Santos	5%	16	Inter	18%
16	Vasco	5%	16	Coritiba	5%	Média	10%	
17	Atlético-MG	3%	17	Palmeiras	3%	17	Guarani	9%
18	Corinthians	1%	18	Santa Cruz	2%	18	Portuguesa	5%
19	Sport	0%	19	Guarani	1%	19	Fluminense	3%
20	Cruzeiro	-3%	20	Vitória	0%	20	Santa Cruz	2%
21	Santa Cruz	-5%	21	Botafogo	-1%	21	Avai	0%
22	Fluminense	-22%	22	Fluminense	-4%	22	Santos	-1%
23	Criciuma	-33%	23	Avai	-4%	23	Botafogo	-2%
24	São Paulo	-41%	24	São Paulo	-5%	24	Coritiba	-5%
25	Náutico	-49%	25	Flamengo	-6%	25	Vitória	-6%
26	Bahia	-54%	26	Corinthians	-8%	26	Paraná	-25%
27	Guarani	-86%	27	Sport	-21%	27	Palmeiras	-41%
28	Portuguesa	-89%	28	Paraná	-64%	28	Flamengo	-42%

Fonte: Balanços dos Clubes

Empréstimos e Financiamentos / Receita Bruta			Dívidas Tributárias / Receita Bruta			Dívidas Trabalhistas / Receita Bruta		
1	Atlético-PR	2,46	1	Guarani	7,93	1	Guarani	5,42
2	Ponte Preta	2,42	2	Botafogo	2,06	2	Santa Cruz	1,32
3	Botafogo	0,85	3	Avaí	1,98	3	Fluminense	1,07
4	Vasco	0,81	4	Portuguesa	1,84	4	Botafogo	1,05
5	Atlético-MG	0,76	5	Vasco	1,69	5	Portuguesa	0,90
6	Avaí	0,74	6	Fluminense	1,69	6	Náutico	0,61
7	Figueirense	0,74	7	Bahia	1,55	7	Figueirense	0,59
8	Palmeiras	0,62	8	Santa Cruz	1,47	8	Vasco	0,54
9	Santa Cruz	0,58	9	Flamengo	1,42	9	Bahia	0,39
10	Coritiba	0,43	10	Atlético-MG	1,14	10	Coritiba	0,36
Média	0,43		11	Náutico	1,13	Média	0,33	
11	Flamengo	0,41	Média	0,88	11	Santos	0,33	
12	Santos	0,33	12	Goiás	0,77	12	Flamengo	0,28
13	Joinville	0,32	13	Figueirense	0,69	13	São Paulo	0,26
14	Grêmio	0,31	14	Santos	0,61	14	Paraná	0,24
15	São Paulo	0,26	15	Coritiba	0,60	15	Grêmio	0,20
16	Fluminense	0,26	16	Corinthians	0,56	16	Palmeiras	0,20
17	Cruzeiro	0,17	17	Ponte Preta	0,56	17	Corinthians	0,18
18	Portuguesa	0,16	18	Grêmio	0,54	18	Ponte Preta	0,18
19	Paraná	0,15	19	Inter	0,52	19	Atlético-PR	0,16
20	Criciúma	0,14	20	Cruzeiro	0,45	20	Goiás	0,14
21	Bahia	0,14	21	Palmeiras	0,42	21	Avaí	0,13
22	Guarani	0,13	22	Sport	0,32	22	Inter	0,12
23	Goiás	0,13	23	Vitória	0,31	23	Joinville	0,10
24	Inter	0,11	24	Paraná	0,21	24	Cruzeiro	0,08
25	Corinthians	0,11	25	Joinville	0,20	25	Criciúma	0,06
26	Vitória	0,06	26	São Paulo	0,17	26	Atlético-MG	0,06
27	Náutico	0,04	27	Atlético-PR	0,10	27	Vitória	0,06
28	Sport	0,02	28	Criciúma	0,01	28	Sport	0,04

Fonte: Balanços dos Clubes

Patrimônio Líquido - R\$ Milhões			Imobilizado - R\$ Milhões			Ativo total - R\$ Milhões		
1	Inter	421,4	1	Inter	587,1	1	Corinthians	1.281,0
2	Atlético-PR	255,7	2	Guarani	387,2	2	Inter	792,8
3	São Paulo	247,6	3	Atlético-PR	363,6	3	Atlético-MG	788,2
4	Atlético-MG	242,5	4	Fluminense	323,8	4	Atlético-PR	758,0
5	Guarani	162,2	5	São Paulo	301,9	5	São Paulo	560,5
6	Sport	133,1	6	Flamengo	281,6	6	Cruzeiro	435,0
7	Paraná	101,5	7	Cruzeiro	223,0	7	Fluminense	414,8
8	Cruzeiro	100,2	8	Corinthians	213,7	8	Guarani	388,5
9	Náutico	91,1	9	Atlético-MG	200,1	9	Flamengo	382,0
10	Corinthians	75,9	10	Náutico	172,7	10	Palmeiras	365,9
11	Ponte Preta	70,9	11	Ponte Preta	169,9	11	Vasco	356,0
12	Criciúma	42,8	Média	160,3	Média	308,3		
13	Coritiba	26,3	12	Coritiba	154,6	12	Grêmio	288,9
14	Vitória	18,7	13	Palmeiras	150,5	13	Ponte Preta	216,7
15	Avaí	13,0	14	Grêmio	147,6	14	Coritiba	212,1
16	Santa Cruz	-2,0	15	Sport	146,6	15	Santos	192,1
Média	-2,1		16	Paraná	139,2	16	Náutico	179,0
17	Joinville	-8,7	17	Portuguesa	134,9	17	Sport	155,9
18	Grêmio	-22,4	18	Vasco	99,9	18	Portuguesa	149,3
19	Figueirense	-26,5	19	Avaí	60,2	19	Paraná	146,0
20	Portuguesa	-26,8	20	Santos	50,4	20	Botafogo	111,4
21	Fluminense	-76,4	21	Criciúma	47,3	21	Bahia	109,8
22	Goiás	-79,1	22	Botafogo	43,4	22	Vitória	78,1
23	Palmeiras	-100,5	23	Vitória	38,8	23	Avaí	69,7
24	Santos	-144,4	24	Figueirense	24,7	24	Santa Cruz	69,3
25	Bahia	-159,9	25	Goiás	12,1	25	Criciúma	61,8
26	Vasco	-355,8	26	Santa Cruz	8,0	26	Figueirense	39,5
27	Flamengo	-443,4	27	Joinville	3,6	27	Goiás	24,1
28	Botafogo	-615,0		Bahia	2,7	28	Joinville	6,5

Fonte: Balanços dos Clubes

Variação do Patrimônio Líquido em relação a 2012 - R\$ Milhões			Variação do Imobilizado em relação a 2012 - Em %			Variação do Ativo Total em relação a 2012 - Em %		
1	São Paulo	24,3	1	Atlético-PR	169%	1	Joinville	41,8%
2	Ponte Preta	8,0	2	Goiás	108%	2	Atlético-PR	27,1%
3	Criciuna	6,3	3	Joinville	20%	3	Santos	23,2%
4	Paraná	1,4	4	Vitória	17%	4	Vasco	19,2%
5	Corinthians	1,0	5	Grêmio	8%	5	Figueirense	15,0%
6	Santa Cruz	0,5	6	São Paulo	6%	6	Grêmio	10,3%
7	Vitória	-1,0	7	Corinthians	5%	7	Atlético-MG	9,8%
8	Joinville	-1,2	Média	5%	8	Coritiba	7,0%	
9	Inter	-1,4	8	Criciuna	5%	9	Inter	6,8%
10	Fluminense	-3,3	9	Coritiba	4%	10	Criciuna	6,5%
11	Sport	-5,0	10	Náutico	1%	11	Ponte Preta	5,5%
12	Atlético-PR	-6,5	11	Santa Cruz	0%	12	Cruzeiro	2,3%
13	Coritiba	-6,7	12	Bahia	0%	Média	0,9%	
14	Goiás	-7,5	13	Vasco	0%	13	Náutico	0,8%
15	Avai	-11,4	14	Inter	0%	14	Vitória	0,7%
16	Náutico	-14,4	15	Fluminense	0%	15	Santa Cruz	0,4%
17	Flamengo	-19,5	16	Atlético-MG	-1%	16	Bahia	0,0%
Média	-19,8		17	Portuguesa	-1%	17	Goiás	-0,2%
18	Figueirense	-19,9	18	Botafogo	-1%	18	Avai	-0,7%
19	Atlético-MG	-22,5	19	Ponte Preta	-1%	19	São Paulo	-0,7%
20	Palmeiras	-22,6	20	Cruzeiro	-1%	20	Fluminense	-1,2%
21	Cruzeiro	-26,4	21	Santos	-2%	21	Portuguesa	-2,4%
22	Portuguesa	-27,5	22	Guarani	-2%	22	Guarani	-4,1%
23	Guarani	-38,1	23	Figueirense	-2%	23	Sport	-5,8%
24	Santos	-40,6	24	Palmeiras	-2%	24	Corinthians	-8,0%
25	Grêmio	-51,5	25	Sport	-2%	25	Paraná	-10,8%
28	Vasco	-76,9	26	Flamengo	-3%	26	Flamengo	-13,6%
26	Botafogo	-80,2	27	Avai	-6%	27	Palmeiras	-21,2%
27	Bahia	-113,1	28	Paraná	-14%	28	Botafogo	-29,9%

Fonte: Balanços dos Clubes

Conheça a Pluri Consultoria

A PLURI Consultoria é uma **full branch** de negócios esportivos, atuando nas áreas de Pesquisa e Marketing Esportivo, Valuation de atletas, Gestão e Governança Esportiva e Geração de conteúdo sobre a Indústria do Esporte, sendo referência Nacional e Internacional sobre o tema. Atua também nas áreas de Consultoria Econômica e de Inteligência de Mercado.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

Saiba + : <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

O Esporte levado a Sério



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.

www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.

www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrasil.com



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do referido relatório.