



Apresentação  
Fernando Ferreira

Comissão PROFORTE –  
Programa de Fortalecimento  
dos Esportes Olímpicos

Câmara dos Deputados

Brasília, 12/02/2014



# **Panorama atual do Futebol Brasileiro**

- Calendário Ruim;
- Baixa Qualidade dos jogos;
- Queda na formação de talentos;
  - Violência e Insegurança;
  - Ambiente institucional ruim;
  - Mercado Inflacionado;
  - Clubes Insolventes;
  - Estádios Vazios.

**Claros sintomas de perda de importância relativa no Futebol Internacional**

# Perda de interesse do torcedor

- Média de público do Futebol Brasileiro: 4.721 por jogo, índice de apenas 26% de ocupação dos estádios;
- Brasileirão é o 18º do Mundo em média de público;
- Nossa média de público está no patamar do Campeonato Inglês de 1904.

## Os 20 Campeonatos com maior média de público do Mundo em 2012-2013

Rank 2013	Rank 2012	País	Campeonato	Média de Público 2013 / 2012	% de ocupação médio
1	1	Alemanha	1.Bundesliga	<b>42.646</b>	95%
2	2	Inglaterra	Premier League	<b>35.921</b>	95%
3	3	Espanha	Primera División	<b>28.616</b>	83%
5	4	México	Liga MX Apertura	<b>24.245</b>	53%
4	5	Itália	Serie A	<b>23.053</b>	62%
6	6	Holanda	Eredivisie	<b>19.737</b>	90%
7	7	França	Ligue 1	<b>19.191</b>	68%
8	8	EUA	Major League Soccer	<b>18.845</b>	91%
9	10	China	Chinese Super League	<b>18.740</b>	44%
10	9	Inglaterra	Championship	<b>17.660</b>	67%
11	-	Argentina	Torneo Inicial/Final	<b>17.548</b>	47%
12	11	Alemanha	2.Bundesliga	<b>17.271</b>	70%
13	12	Japão	J. League Division 1	<b>16.434</b>	60%
14	-	Turquia	Süper Lig	<b>14.215</b>	49%
15	15	Rússia	Premier Liga	<b>13.096</b>	63%
16	18	Ucrânia	Premier Liga	<b>13.005</b>	53%
17	21	Austrália	A-League	<b>12.990</b>	32%
18	13	Brasil	Campeonato Brasileiro	<b>12.971</b>	38%
19	16	Suíça	Raiffeisen Super League	<b>12.060</b>	58%
20	17	Bélgica	Jupiler Pro League	<b>11.934</b>	64%

Fonte: PLURI Consultoria

## Público por tipo de campeonato em 2013

Competição	Média por jogo	Público total	Ocupação
Internacionais (1)	<b>25.315</b>	1.113.862	<b>60%</b>
Regional	<b>8.886</b>	550.958	<b>39%</b>
Nacionais	<b>7.936</b>	10.491.574	<b>31%</b>
Estaduais	<b>2.526</b>	6.232.777	<b>19%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4.721</b>	<b>18.389.171</b>	<b>26%</b>

Fonte: PLURI Consultoria, Sr Gool. (1) Considerando apenas jogos em casa dos clubes Brasileiros.

## **Enfraquecimento de centros regionais importantes**

- 75 clubes deixaram de disputar campeonatos profissionais nos últimos 4 anos;
- Calendário regional excludente: 12 mil jogadores com 3 meses de atividade (média)
- Concentração de torcida em poucos clubes dos 4 principais centros.

## Distribuição do número de Torcedores de times locais x Torcedores de times de outros Estados, por Estado

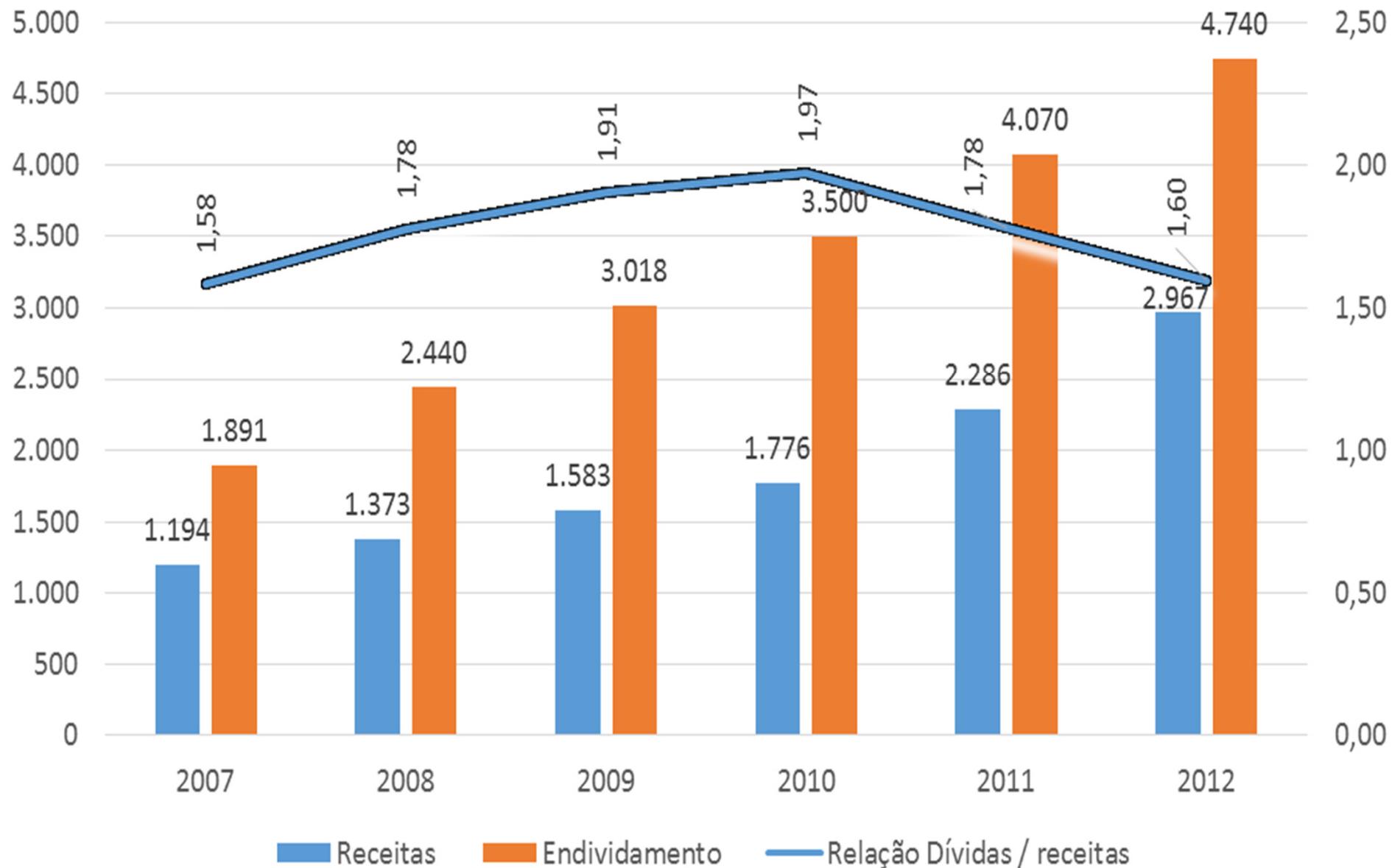
Rank	Estado	Locais %	Fora %
1	Rio Grande do Sul	<b>97,2%</b>	<b>2,8%</b>
2	Rio de Janeiro	<b>96,0%</b>	<b>4,0%</b>
3	São Paulo	<b>94,8%</b>	<b>5,2%</b>
4	Minas Gerais	<b>63,4%</b>	<b>36,6%</b>
5	Pernambuco	<b>60,4%</b>	<b>39,6%</b>
6	Goiás	<b>40,4%</b>	<b>59,6%</b>
7	Bahia	<b>39,8%</b>	<b>60,2%</b>
8	Paraná	<b>35,6%</b>	<b>64,4%</b>
9	Ceará	<b>34,1%</b>	<b>65,9%</b>
10	Santa Catarina	<b>19,6%</b>	<b>80,4%</b>
	<b>Demais Estados</b>	<b>8,1%</b>	<b>91,9%</b>

Fonte: Pluri Pesquisas Esportivas (\*) Censo IBGE.

## Finanças descontroladas

- R\$ 2,8 Bi em Receitas;
- Endividamento de R\$ 4,7 Bi;
- Relação dívidas / receitas de 1,6x;
- PL Negativo em R\$ 62 MM;
- R\$ 213 milhões de Prejuízo (17x8) em 2012 e R\$ 1,8 bi em 5 anos;
- Despesas Financeiras de R\$ 323 milhões no ano e de R\$ 1,7 Bi em 5 anos
- Receitas dos clubes cresceu 149% em 5 anos. Dívida cresceu 151%;

## Evolução de receitas e Endividamento dos Clubes - 2007-12 - R\$ Milhões



# Clubes operando acima de suas capacidades de pagamento

Distribuição das Receitas dos Clubes - R\$ Milhões	2013
Total das despesas	-3.165
Custo das Atividades Futebol (profissional + base)	-2.057
Estimativa Folha de Pagamento total (70% CAF)	-1.440

Custo das atividades Futebol / Despesas totais	65%
Outras despesas elásticas / Despesas totais	14%
Despesas não elásticas / Despesas totais	21%

Resultado líquido do exercício - R\$ Milhões	-198
Endividamento Líquido	-4.740
Necessidade ajuste (4% do endividamento + prej.)	-387

## Gastos acima da capacidade de Pagamento dos clubes

Considerando despesas elásticas	18%
Considerando custos atividade futebol	23%
Considerando salários = 70% dos custos de futebol	37%

- Naming Right Arena Park:  
R\$ 300 milhões / 20 anos;
- 
- Naming Right CT Man. U:  
R\$ 457 milhões / 8 anos;
- Direitos de TV Brasil:  
R\$ 1,3 Bi;
- Direitos de TV Inglaterra:  
R\$ 10 Bi.

# O FUTEBOL BRASILEIRO ESTÁ SOB ATAQUE...



**Ataque de outras  
formas de  
entretenimento,  
muito mais  
profissionais e  
estruturadas.**



***Show Business***



**Ataque da  
crescente  
influência de  
clubes  
estrangeiros.  
É o “Efeito TV  
por assinatura”.**



**PLURI**  
CONSULTORIA





## Os 10 Principais Problemas do Futebol Brasileiro \*

Descrição	Categoria	Índice de Impacto (*)	% de Respostas			
			Alto impacto negativo	Médio impacto negativo	Baixo impacto negativo	Nenhum impacto negativo
Déficits financeiros recorrentes e Fluxo de caixa negativo a curto prazo	Finanças	87,7	87,9%	10,2%	1,9%	0,0%
Violência dentro e fora dos estádios	Produto Futebol	86,0	87,0%	10,4%	1,9%	0,6%
Alto e crescente nível de endividamento	Finanças	84,0	84,1%	12,7%	3,2%	0,0%
Baixa qualidade da gestão dos clubes e falta de estrutura realmente profissional (CEOs, Executivos, etc)	Governança	83,2	82,4%	15,7%	1,3%	0,6%
Falta de responsabilização / punição aos dirigentes por problemas na gestão	Governança	82,8	83,6%	11,9%	4,4%	0,0%
Desunião Setorial – Clubes não se unem e, portanto, não tem domínio sobre ambiente que os regula	Governança	81,6	79,9%	17,7%	2,4%	0,0%
Estádios vazios	Produto Futebol	80,2	78,6%	18,8%	1,9%	0,6%
Falta de investimentos na estrutura organizacional (gestão) dos próprios clubes	Governança	77,6	73,6%	23,9%	2,5%	0,0%
Baixo grau de transparência	Governança	76,1	74,2%	20,1%	5,7%	0,0%
Ambiente institucional de negócios desestruturado e ineficiente	Governança	75,2	71,3%	24,4%	4,3%	0,0%

\* Pesquisa com 300 profissionais e especialistas do Futebol

**Somos a 7<sup>a</sup>  
Economia do  
Mundo, na nossa  
frente estão apenas  
3 países com  
alguma tradição no  
Futebol: Alemanha,  
Inglaterra e França.**

**Então porque temos  
que nos contentar em  
ser 8º em Receitas  
dos clubes, 11º em  
Valor de mercado dos  
elencos, e 18º em  
Público nos estádios?**

# **Paradoxo do Futebol Brasileiro**

**Seleção forte  
X  
Clubes fracos**

**contribui para a  
inércia e dificulta  
transformação.**

# **Resgate do Futebol Brasileiro demanda 4 Medidas Urgentes:**

- 1) Controlar os prejuízos dos clubes, não apenas salários e tributos. A última linha é que importa;**
- 2) Punição esportiva;**
- 3) Responsabilização objetiva dos dirigentes;**
- 4) Forçar a profissionalização (estruturas executivas).**

**Agradeço pela Atenção**

**Fernando Ferreira - Diretor  
Pluri Consultoria**

**(11) 97515-5779**

**[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)**

**[fernando@pluriconsultoria.com.br](mailto:fernando@pluriconsultoria.com.br)**

